



ĶEKAVAS  
NOVADS  
AUGAM



---

# PUBLISKAIS PĀRSKATS

---

**2018**

## **Par novadu:**

Ķekavas novadā ir lieliski augt. Te ir auglīga augsne gan stādam, gan bērnam, gan uzņēmumam. Zaļajā mežā var meklēt klusumu, bet mazliet tālāk dunošā transporta maģistrāle savienos ar visu pasauli. Novadā ir bezgala daudz iespēju mācīties, radīt un ražot, savukārt Rīgas tuvums ļauj papildināt zināšanas, pētīt un pārdot. Un, kad diena ir aizritējusi spraigā darbā, ir tik patīkami atgriezties māju mierā, lai no rīta mostos vēl vienai izaugsmes dienai.

**Augsim kopā!**



## CIENĪJAMIE ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS PUBLISKĀ PĀRSKATA LASĪTĀJI!



Ķekavas novads ir labākais novads, kur augt. Novads aug, un to apliecina gan pozitīva iedzīvotāju un jaundzimušo skaita pieauguma dinamika, gan uzņēmējdarbības attīstības rādītāji.

Pēc Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras informācijas, Ķekavas novads ir līderis piesaistīto investīciju jomā, jo sešos gados novads palīdzējis valstij piesaistīt 272 milj. eiro ārvalstu investīcijas.

Līdz ar šiem pozitīvajiem rādītājiem, Ķekavas novadam pieaug aizvien lielāks izaicinājums, kā pieejamo finanšu resursu ietvarā spēt sabalansēt iedzīvotāju un uzņēmējdarbības vides vajadzības ar novada budžeta iespējām.

Nemot vērā visus šos faktorus un iedzīvotāju sociālo grupu iedalījumu, pamatoti izriet arī **novada darbības prioritātes**, 2018. gadā, gan arī 2019. gadā, nodrošinot pašvaldības darbības un domes lēmumu pēctecību:

- **izglītība** (iespeja novada bērniem mācīties pašvaldības bērnudārzos un skolās, izglītības kvalitātes paaugstināšana, tā dēvētā "aukļu dienesta" darbības un skolēnu transporta pakalpojumu nodrošināšana), **infrastruktūra** (ceļu un ielu sakārtošana; gājēju un veloceļu izbūve; ielu apgaismojuma pilnveidošana un modernizēšana; jaunu ūdensvadu un kanalizācijas tīklu izbūve, daudzdzīvokļu māju siltināšana)
- **vides labiekārtošana** (aktīvās atpūtas, sporta un rotaļu laukumu modernizēšana un jaunu izveide; atpūtas zonu labiekārtošana; apzaļumošana, sadzīves atkritumu šķirošanas veicināšana)
- **sociālais atbalsts** (nekustamā īpašuma nodokļa atlaides, atbalsts ģimenēm un senioriem).

Ķekavas novada pašvaldība 2018. gadā aktīvi turpināja uzņemto kursu, lai izveidotu uz klientu orientētu pašvaldības darbu, kā arī nodrošinātu vienotu un pārdomātu plānošanu, ieviešot gan modernus informācijas tehnoloģiju risinājumus pakalpojumu saņemšanā, gan strukturālas izmaiņas pašā organizācijā. Mūsdienās, sīvās konkurences apstākļos ne tikai uzņēmumiem jādomā par saviem klientiem, bet arī publiskām pārvaldes organizācijām, kādas ir pašvaldības. Mums ir svarīgi, lai novada iedzīvotājiem būtu ērti saņemt pašvaldības sniegtos pakalpojumus un viņi tiktu apkalpoti atbilstoši labas pārvaldības principiem.

Attīstot "zaļās vērtības", ko iemieso arī jaunais Ķekavas novada zīmols, pašvaldība 2018. gadā īpašu uzmanību pievērta sadzīves atkritumu šķirošanas veicināšanai, ielu apgaismojuma modernizācijai ar LED apgaismojumiem, uzstādījām novadā pirmo apgaismojumu, kas darbojas uz saules un vēja enerģiju, uzsākām vairāku veloceļu projektu īstenošanu, kā arī rīkojām Eko dienas. Mūsu izglītības iestādes čakli piedalās dažādos ar vidi saistītos projektos, un lepojamies arī ar vienīgo Eko skolu novadā.

Plašāk ar Ķekavas novada pašvaldības darbību 2018.gadā aicinu iepazīties publiskajā pārskatā par 2018. gadu.

Ķekavas novada domes vārdā  
domes priekšsēdētāja Viktorija Baire

# SATURS

|  |    |
|--|----|
| 1. ĶEKAVAS NOVADS .....  | 5  |
| 1.1. Ģeogrāfiskais raksturojums .....  | 5  |
| 1.2. Iedzīvotāji .....   | 5  |
| 2. ĶEKAVAS NOVADA INSTITUCIONĀLĀ STRUKTŪRA .....   | 7  |
| 2.1. Dome un pašvaldība .....  | 7  |
| 2.2. PAŠVALDĪBAS IESTĀDES, AĢENTŪRAS, KAPITĀLSABIEDRĪBAS .....                                     | 8  |
| 2.3. INFORMĀCIJA PAR PAŠVALDĪBĀ NODARBINĀTAJIEM .....  | 9  |
| 3. ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĪBA .....  | 11 |
| 3.1. Klientu apkalpošana un dokumentu pārvaldība .....   | 11 |
| 3.2. Klientu servisa uzlabošana .....  | 12 |
| 3.3. Būtiskās pārmaiņas pašvaldības darbībā un to ietekme uz finanšu rezultātiem .....             | 15 |
| 3.4. Paredzamie notikumi, kas varētu būtiski ietekmēt pašvaldības darbību nākotnē .....            | 15 |
| 3.5. Informācija par būtiskiem riskiem un neskaidriem apstākļiem, ar kuriem iestāde saskaras ..... | 15 |
| 3.6. Pētniecības darbi un attīstības projekti .....  | 16 |
| 4. PASĀKUMI NOVADA ATTĪSTĪBAS DOKUMENTU ĪSTENOŠANAI .....  | 17 |
| 4.1. Stratēģijas un attīstības programmas uzraudzības ziņojums .....                               | 17 |
| 4.2. Pasākumi teritorijas attīstības plāna īstenošanā .....  | 17 |
| 5. PAŠVALDĪBAS BUDŽETA IZPILDE .....   | 19 |
| 5.1. Vispārējie valdības dienesti .....  | 21 |
| 5.2. Sabiedriskā kārtība un drošība, tiesību aizsardzība .....                                     | 21 |
| 5.3. Ekonomiskā darbība .....  | 22 |
| 5.4. Dzīvokļu un komunālā saimniecība, vides aizsardzība .....                                     | 22 |
| 5.5. Veselības aprūpe .....  | 22 |
| 5.6. Brīvais laiks, sports, kultūra .....  | 22 |
| 5.7. Izglītība .....   | 23 |
| 5.8. Sociālā aizsardzība .....   | 24 |
| 5.9. Speciālā budžeta izpilde .....  | 27 |
| 6. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU .....  | 29 |
| 7. NĀKAMAJĀ GADĀ PLĀNOTIE PASĀKUMI .....   | 33 |
| 8. PIELIKUMI .....   | 34 |
| 1. pielikums (I). Domes un pašvaldības struktūra uz 01.01.2019. ....                               | 35 |
| 1. pielikums (II). Domes un pašvaldības struktūra uz 31.12.2018. ....                              | 36 |
| 2. pielikums. Pašvaldības pamatlīdzekļu novērtējums .....  | 37 |
| 3. pielikums. Neatkarīgu rvidentu ziņojums .....   | 38 |
| Neatkarīgu revidentu ziņojums .....  | 38 |
| 4. pielikums. Aizņēmumu un garantiju apjomi .....  | 42 |
| 5. pielikums. Uzraudzības ziņojums par 2018. gadu .....  | 46 |
| 6. pielikums. Lēmums par 2018. gada pārskatu .....   | 77 |

# 1. ĶEKAVAS NOVADS

## 1.1. ĢEOGRĀFISKAIS RAKSTUROJUMS

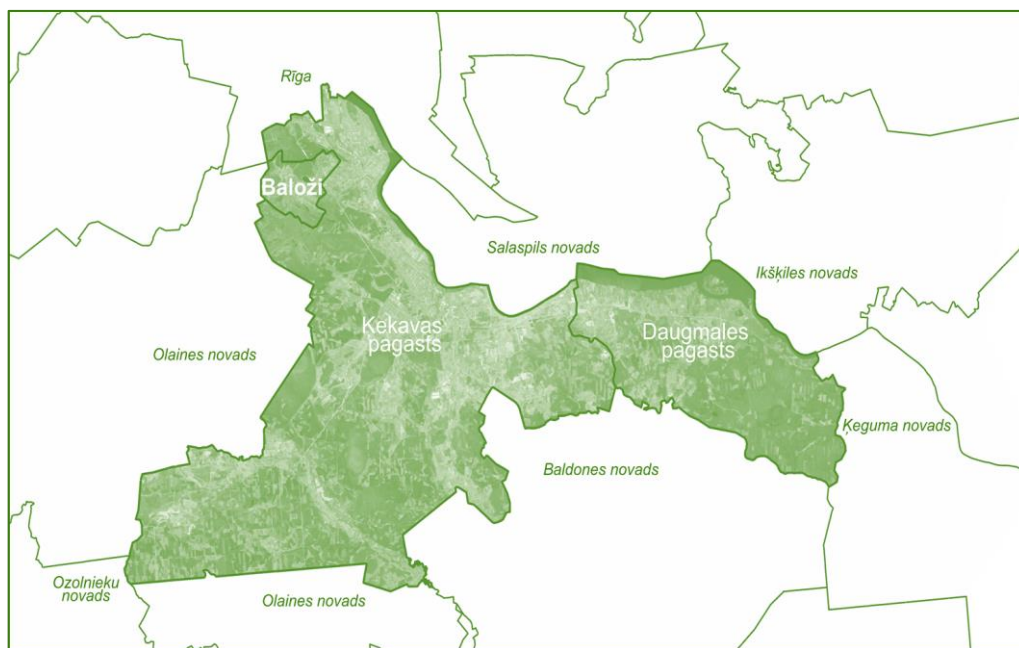
Ķekavas novads ir vienota administratīvi teritoriāla vienība, kas sastāv no Baložu pilsētas, Ķekavas pagasta un Daugmales pagasta. Novada administratīvais centrs ir Ķekava.

Novada teritorijas kopējā platība 2018. gadā ir 275,17 km<sup>2</sup> (pēc Valsts zemes dienesta zemes pārskata datiem uz 2019. gada 8. janvāri), no tiem vairāk kā puse jeb 153,4 km<sup>2</sup> aizņem meži.

Novads atrodas Vidzemē, Viduslatvijas zemienē, gandrīz Latvijas centrā. Novada ziemeļu austrumu robeža ~40 km garumā ir Daugavas upes un Sausās Daugavas piekraste. Teritoriju šķērso valsts autoceļi A7 (Rīga - Bauska - Lietuvas robeža) un A5 (Rīgas apvedceļš – Salaspils - Babīte), tie ir arī „VIA Baltica” posms, kā arī autotransporta kustības plūsmas galvenā „artērija” (autoceļš E67) starp Eiropas Savienības (rietumu un ziemeļu dalībvalstīm).

Ķekavas novads ietilpst Rīgas plānošanas reģionā un robežojas ar 7 pašvaldībām: Rīgas pilsētu, Salaspils, Ikšķiles, Ķeguma, Baldones, Ozolnieku un Olaines novadiem.

Attālums no Ķekavas novada centra līdz Rīgai - 20 km, līdz Baložu pilsētai - 9 km, līdz Daugmalei - 15 km.



1.attēls Ķekavas novada administratīvā teritorija

## 1.2. IEDZĪVOTĀJI

Ķekavas novadā turpinās pozitīva iedzīvotāju skaita pieauguma dinamika. Saskaņā ar Pilsonības imigrācijas lietu pārvaldes iedzīvotāju reģistra datiem (uz 2019. gada 1. janvāri), salīdzinot ar 2017. gadu, 2018. gadā Ķekavas novadā ir palielinājies iedzīvotāju skaits (2. attēls). Šobrīd novadā dzīvo 24 477 iedzīvotāji, kas ir par 761 iedzīvotāju vairāk nekā 2017. gadā, kad novadā bija 23 716 iedzīvotāju, no tiem 6798 - Baložu pilsētā, 1237 – Daugmales pagastā, 16442 – Ķekavas pagastā (2.attēls). Visvairāk iedzīvotāju skaits pieaudzis Ķekavas pagastā, proti, par 474

Ķekavas novads

Labākais novads, lai augtu!

275 km<sup>2</sup>

24 477 iedzīvotāji

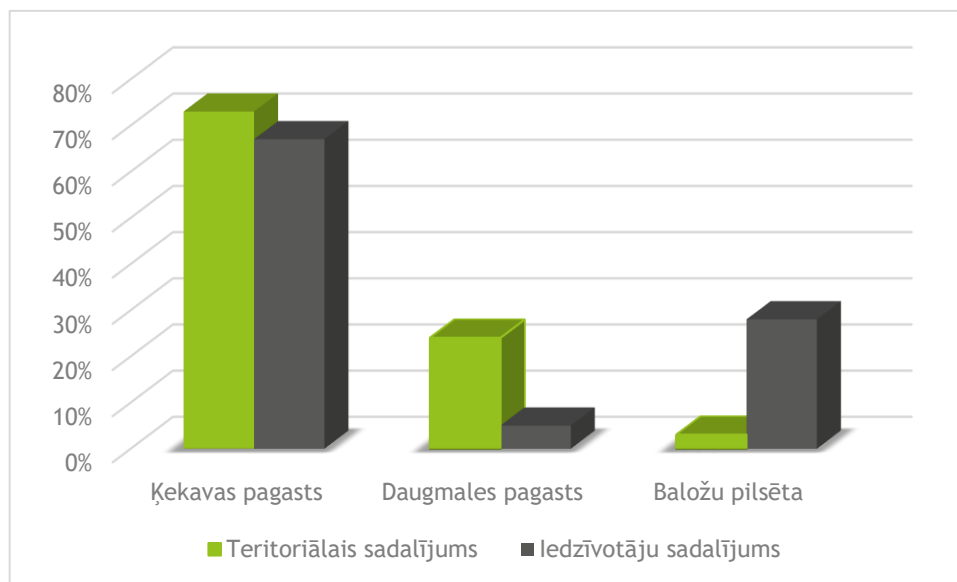
Administratīvās teritorijas -  
Ķekavas pagasts (202,46 km<sup>2</sup>),  
Daugmales pagasts (65,73 km<sup>2</sup>),  
Baložu pilsēta (7,12 km<sup>2</sup>).

[www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv)

iedzīvotājiem un par 269 – Daugmales pagastā. Skatoties iedzīvotāju vecumu struktūru, ir secināms, ka Ķekavas novads ir jauns un augošs novads, kam likumsakarīgi izriet novada prioritātes – izglītība un infrastruktūras attīstība.

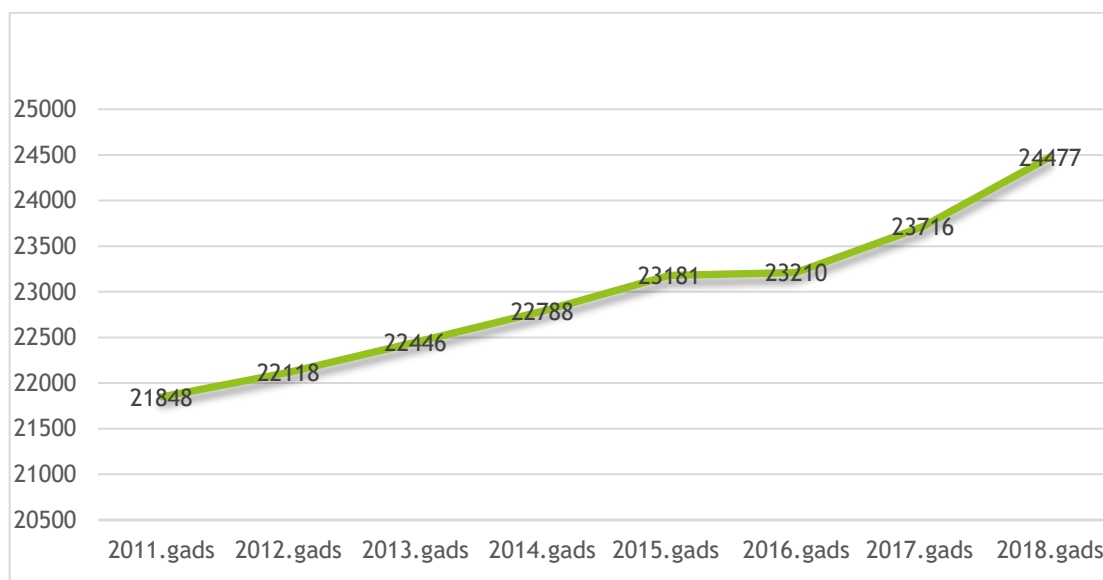
Darbspējas vecuma struktūra: līdz darbspējas vecumam - 5421, darbspējas vecumā – 15 350, pēc darbspējas vecuma – 3706 iedzīvotāji.

Bezdarba līmenis Ķekavas pašvaldībā 2018. gada decembrī bija 2,8%, kas ir ļoti labs rādītājs un nav mainījies, salīdzinot ar 2017.gadu (Nodarbinātības valsts aģentūras dati), tomēr, neskatoties uz to, sociālajai palīdzībai pašvaldība 2018. gadā paredzēja 3 508 630 eiro jeb 9,1% no pamatbudžeta līdzekļiem, kas liecina, ka sociālā atbalsta sniegšana ir viena no pašvaldības prioritātēm.



2.attēls Ķekavas novada teritorijas un iedzīvotāju sadalījums administratīvajās vienībās (%) (01.01.2019.)

Arī demogrāfijas rādītāji novadā ir pozitīvi, jo dzimušo skaits krietni pārsniedz miršanas gadījumus. Ķekavas novada Dzimtsarakstu nodaļā 2018. gadā reģistrēti 222 jaundzimušie, 155 mirušie, 108 laulības. (Pēc Ķekavas novada Dzimtsarakstu daļas sniegtajiem datiem uz 2019. gada 1. janvāri). Taču šie cipari pilnībā neatspoguļo reālo situāciju, jo kā dzimšanu, tā arī miršanu un laulību var reģistrēt jebkurā Latvijas dzimtsarakstu nodaļā. Kā arī pēc Ķekavas novada sociālā dienesta datiem 2018. gadā saņemti 353 iesniegumi vienreizēja bērna piedzimšanas pabastam. Tādējādi var secināt, ka Ķekavas novadā deklarēto bērnu skaits pārsniedz Dzimtsarakstu nodaļā reģistrēto.



3.attēls Iedzīvotāju skaita dinamika Ķekavas novadā 2011.-2018. gadā

## 2. ĶEKAVAS NOVADA INSTITUCIONĀLĀ STRUKTŪRA

### 2.1. DOME UN PAŠVALDĪBA

Novada iedzīvotāju pārstāvību pašvaldībā nodrošina viņu ievēlēta dome - pašvaldības lēmējinstītūcija, kas pieņem lēmumus, nosaka pašvaldības institucionālo struktūru, lemj par autonomo funkciju un brīvprātīgo iniciatīvu īstenošanu un par kārtību, kādā nodrošina pašvaldībai deleģēto valsts pārvaldes funkciju un pārvaldes uzdevumu izpildi, izstrādā un izpilda pašvaldības budžetu.

Ķekavas novada pašvaldības un Ķekavas novada domes darbību nosaka Ķekavas novada pašvaldības nolikums, Ķekavas novada dome darbojas saskaņā ar likumu „Par pašvaldībām”.

Novada dome atbilstoši tās kompetencei ir atbildīga par pašvaldības institūciju tiesisku darbību un finanšu līdzekļu izlietojumu. Ķekavas novada dome atbilstoši Republikas pilsētas domes un novada domes vēlēšanu likumam sastāv no 17 deputātiem.

Dome no deputātu vidus ievēlējusi domes priekšsēdētāju un divus domes priekšsēdētāja vietniekus, kuri pilda domes priekšsēdētāja pienākumus viņa prombūtnes laikā vai viņa uzdevumā, kā arī veic citus uzdevumus un pienākumus.

#### Ķekavas novada pašvaldības galvenie uzdevumi:

- gādāt par iedzīvotājiem noteikto tiesību nodrošināšanu pamatizglītības un vispārējās vidējās izglītības iegūšanā, pirmsskolas vecuma bērnu nodrošināšanā ar vietām mācību un audzināšanas iestādēs,
- sekmēt tradicionālo kultūras vērtību saglabāšanu un tautas jaunrades attīstību,
- nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, kā arī veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu,
- nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību,
- gādāt par novada administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību,
- gādāt par sabiedrisko kārtību, apkarot žūpību un netiklību,
- nodrošināt iedzīvotājiem komunālo pakalpojumu pieejamību,
- sniegt palīdzību iedzīvotājiem dzīvokļu jautājumu risināšanā,
- sekmēt uzņēmējdarbību novada administratīvajā teritorijā, rūpēties par bezdarba samazināšanu,
- kontrolēt būvniecības procesu novada administratīvajā teritorijā,
- saskaņā ar administratīvās teritorijas plānojumu, noteikt zemes izmantošanas un apbūves kārtību.

#### Ķekavas novada pašvaldība

- Nodokļu maksātāja reģ. Nr.: LV90000048491
- Adrese: Gaismas iela 19 k. 9-1, Ķekava, Ķekavas pagasts, Ķekavas novads, LV-2123,
- Konts: LV62UNLA0050014272800, AS "SEB Banka", Dienvidu filiāle
- Tālrunis: 67935803,
- E-pasts: novads@kekava.lv
- Interneta vietne: [www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv)

Lai nodrošinātu savu darbību un izstrādātu lēmumprojektus, deputāti strādā piecās komitejās:

- Finanšu komiteju septiņu locekļu sastāvā,
- Attīstības un uzņēmējdarbības komiteju septiņu locekļu sastāvā,
- Īpašumu komiteju piecu locekļu sastāvā,
- Izglītības, kultūras, sporta un tūrisma komiteju piecu locekļu sastāvā,
- Sociālo lietu un veselības komiteju piecu locekļu sastāvā.

Ķekavas novada domes darba organizāciju reglamentē Ķekavas novada pašvaldības nolikums, kurā noteikta pašvaldības struktūra (1. pielikums). Novada pašvaldības funkciju izpildi un darbību atbilstoši domes nolikumam un domes lēmumiem nodrošina administrācija, kuru koordinē un uzrauga domes iecelts izpilddirektors. Pašvaldības galvenās funkcijas nosaka likums "Par pašvaldībām". Pamatojoties uz šī likuma prasībām un veicot citos normatīvajos aktos noteiktās funkcijas un pienākumus, pašvaldība mērķtiecīgi plāno un izmanto budžeta līdzekļus.

Atsevišķu pašvaldības funkciju pildīšanai dome izveido komisijas un darba grupas, kurās tiek iekļauti domes deputāti, pašvaldības darbinieki un iedzīvotāji. Šo komisiju un darba grupu izveidošanas nepieciešamību nosaka normatīvie akti vai domes lēmumi. Pašvaldības funkciju pildīšanai dome no deputātiem, administrācijas darbiniekiem un pašvaldības iedzīvotājiem ir izveidojusi šādas komisijas:

- Administratīvā komisija,
- Apbalvojuma izvērtēšanas komisija,
- Civilās aizsardzības komisija,
- Darījumu ar lauksaimniecības zemi tiesiskuma uzraudzības komisija,
- Ekspertu komisija,
- Ētikas komisija,
- Iedzīvotāju reģistrācijas jautājumu komisija,
- Iepirkumu komisija,
- Interesu un pieaugušo neformālās izglītības licencēšanas komisija,
- Koku ciršanas ārpus meža komisija,
- Kompensācijas piešķiršanas komisija,
- Koncesijas procedūru komisija,
- Ķekavas novada pašvaldības izglītības programmu izvērtēšanas un valsts mērķdotācijas sadales komisija,
- Licencēšanas komisija,
- Materiālo vērtību uzskaites un norakstīšanas komisija,
- Medību koordinācijas komisija,
- Pašvaldības īpašuma novērtēšanas komisija,
- Simbolikas komisija,
- Sabiedrisko pakalpojumu maksas aprēķināšanas komisija,
- Uzņemšanas komisija pirmsskolas izglītības iestādēs,
- Vēlēšanu komisija,
- Vērtēšanas komisija finansējuma sadalei Ķekavas novada sportistiem.

## 2.2. PAŠVALDĪBAS IESTĀDES, AĢENTŪRAS, KAPITĀLSABIEDRĪBAS

Domes pārraudzībā ir šādas pašvaldības iestādes, kuras darbojas saskaņā ar domes apstiprinātiem nolikumiem un kurām ir atsevišķi gada pārskati:

- Centrālā administrācija „Ķekavas novada pašvaldība”,
- Baložu vidusskola,
- Ķekavas vidusskola
- Daugmales pamatskola,
- Pļavniekkalna sākumskola,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde „Avotiņš”,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde "Ieviņa",
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde "Zvaigznīte",
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde „Bitīte”,
- Ķekavas novada sporta skola,
- Ķekavas Mākslas skola,



- Ķekavas Mūzikas skola,
- Reģionālā pašvaldības policija,
- Ķekavas novada pašvaldības iestāde „Sociālais dienests”,
- Ķekavas novada bāriņtiesa,
- Jaunatnes iniciatīvu centrs,
- Ķekavas pagasta kultūras centrs,
- Daugmales pagasta kultūras centrs,
- Baložu pilsētas kultūras centrs,
- Tūrisma koordinācijas centrs.

Dome pārbauga šādas pašvaldības aģentūras, kuras darbojas saskaņā ar domes apstiprinātiem nolikumiem un kurām ir atsevišķi gada pārskati:

- Pašvaldības aģentūra „Ķekavas ambulance”,
- Pašvaldības aģentūra „Ķekavas sociālās aprūpes centrs”,
- Ķekavas novada pašvaldības sporta aģentūra.

**Pašvaldība ir 100% kapitāldaļu turētāja šādās kapitālsabiedrībās:**

- SIA “Baložu komunālā saimniecība”,
- SIA “Ķekavas nami”,
- SIA “Ķekavas sadzīves servisa centrs”.

2018. gadā pašvaldība ir kapitāldaļu turētāja divās privātajās kapitālsabiedrībās:

- SIA „Balartis”,
- SIA „Baložu siltums”.

**Kapitālsabiedrību pamatkapitāla izmaiņas 2018. gadā:**

| Kapitālsabiedrība                                     | Pamatkapitāls<br>EUR, 31.12.2017. | Pamatkapitāls<br>EUR, 31.12.2018. | Ieguldījums |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| SIA „Balartis”, 40003633530                           | 964 260                           | 964 260                           |             |
| SIA „Baložu siltums”, 40003592340                     | 253 240                           | 253 240                           |             |
| SIA „Baložu komunālā saimniecība”,<br>40003201921     | 3 282 943                         | 3 282 943                         |             |
| SIA “Ķekavas nami”, 40003359306                       | 3 833 698                         | 5 369 698                         | 1 536 000   |
| SIA “Ķekavas sadzīves servisa centrs”,<br>40003525725 | 520 810                           | 520 810                           |             |

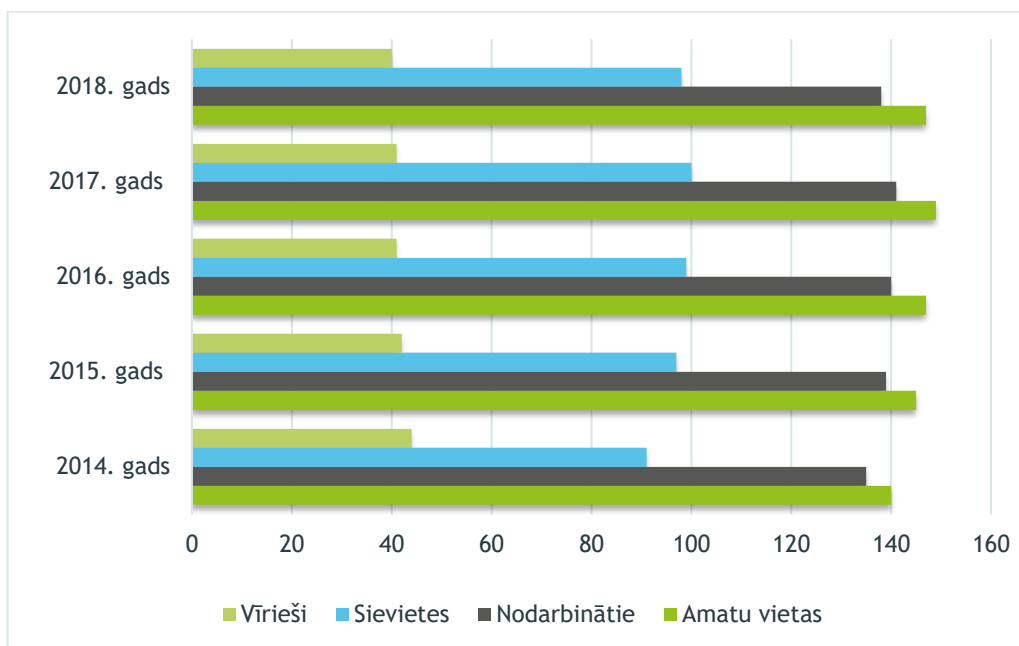
### 2.3. INFORMĀCIJA PAR PAŠVALDĪBĀ NODARBINĀTAJIEM

Lai izvērtētu Ķekavas novada pašvaldības administratīvo kapacitāti, ir apkopota informācija par pašvaldībā nodarbinātajiem - darbinieku skaits, vecums, izglītība, vidējais darba stāžs.

Saskaņā ar apstiprināto pašvaldības amatu sarakstu 2018. gadā pašvaldības Centrālajā administrācijā bija 147 amatu vietas.

Amatpersonu un darbinieku skaits, kuri strādāja 2018. gadā - 138, no tiem 98 sievietes un 40 vīrieši (4.attēls). Pašvaldības darbinieku vidējais vecums 2018. gadā bija 49 gadi, bet vidējais darba stāžs septiņi gadi. Augstākā izglītība bija 110 darbiniekiem, bet vidējā - 27.

2018. gadā Ķekavas novada pašvaldībā mācību praksē bijuši četri audzēkņi šādās jomās – grāmatvedībā, informācijas tehnoloģiju jomā un sociālā gadījuma risināšanas praksē.



4.attēls. Amatpersonu un darbinieku skaita dinamika pašvaldībā (2014.-2018. gadā)

### 3. ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĪBA

#### 3.1. KLIENTU APKALPOŠANA UN DOKUMENTU PĀRVALDĪBA

Šobrīd Latvijā novadu nozīmes attīstības centros ir izveidoti 72 Valsts un pašvaldības vienotie klientu apkalpošanas centri (VPVKAC), tostarp Ķekavas novadā. VPVKAC var pieteikt noteiktus Valsts ieņēmumu dienesta un Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras pakalpojumus, saņemt konsultācijas par septiņiem valsts iestāžu pakalpojumiem un e-pakalpojumiem, kā arī saņemt informāciju un praktisku palīdzību darbā ar datoru, internetu, eID viedkaršu lasītāju.

Katrā VPVKAC klients saņem informāciju par Nodarbinātības valsts aģentūras, Uzņēmumu reģistra, Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes, Valsts darba inspekcijas, Valsts ieņēmumu dienesta, Lauku atbalsta dienesta, Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras un Valsts zemes dienesta e-pakalpojumiem un palīdzību e-pakalpojumu lietošanā, kā arī informāciju par valsts iestāžu tuvāko reģionālo struktūrvienību, tās darba laikiem un pieteikšanās kārtību.

Ķekavas novadā valsts pārvaldi realizē arī vienas valsts iestādes nodaļa - Valsts policijas Rīgas reģiona pārvaldes Baložu iecirknis.

Valsts un pašvaldības vienotais klientu centrs

Ķekavas novadā 2018. gadā kopumā sniedzis 2781 pakalpojumus un konsultācijas, kas ir vairāk kā divas reizes mazāk nekā 2017. gadā, kad bija 6336 pakalpojumi. Tas ir saistīts ar to, ka aizvien vairāk iedzīvotāji izmanto e-pakalpojumus un iesniegumus pašvaldībai iesniedz elektroniski. No oktobra tika uzsākts pilotprojekts "e-asistents", kurā piedalās arī Ķekavas novads. Šī projekta ietvaros kopumā ir pieņemtas 205 pilnvaras pabalsta iesniegšanai. Projekts bija veiksmīgs, tāpēc tagad visas pašvaldības pāriet šīs sistēmas lietošanā. Kā liecina Ķekavas novada valsts un pašvaldības vienoto klientu centra (VPVKAC) darbības analīze 2018. gadā, tad Ķekavas novada vienotā klientu centra veiktie pakalpojumi un konsultācijas ieņem trešo vietu no visiem 72 vienoto klientu apkalpošanas centru veiktajiem pakalpojumiem Latvijā.

No visiem VPVKAC sniegtajiem pakalpojumiem (pieteikumi un konsultācija) 96% ir bijuši VSAA pakalpojumi (pieteikumi), un 4% - VID pakalpojumi (pieteikumi un konsultācijas).

63% no VSAA pakalpojumiem bijuši darbspējas notikums (slimības pabalsts, bezdarbnieka pabalsts), 21% - dzimšanas notikuma pabalsti, 5% - senioriem pensiju pārrēķins, 4% - citi.

Biežākais Valsts ieņēmumu dienesta pakalpojums (73%) ir gada ienākumu deklarācijas pieņemšana, VID konsultācijas - 15%, elektroniskās nodokļu grāmatiņa - 6%, ienākuma nodokļa atvieglojumi - 4% un 2% - pieteikumi Elektroniskās deklarēšanās sistēmas lietošanai.

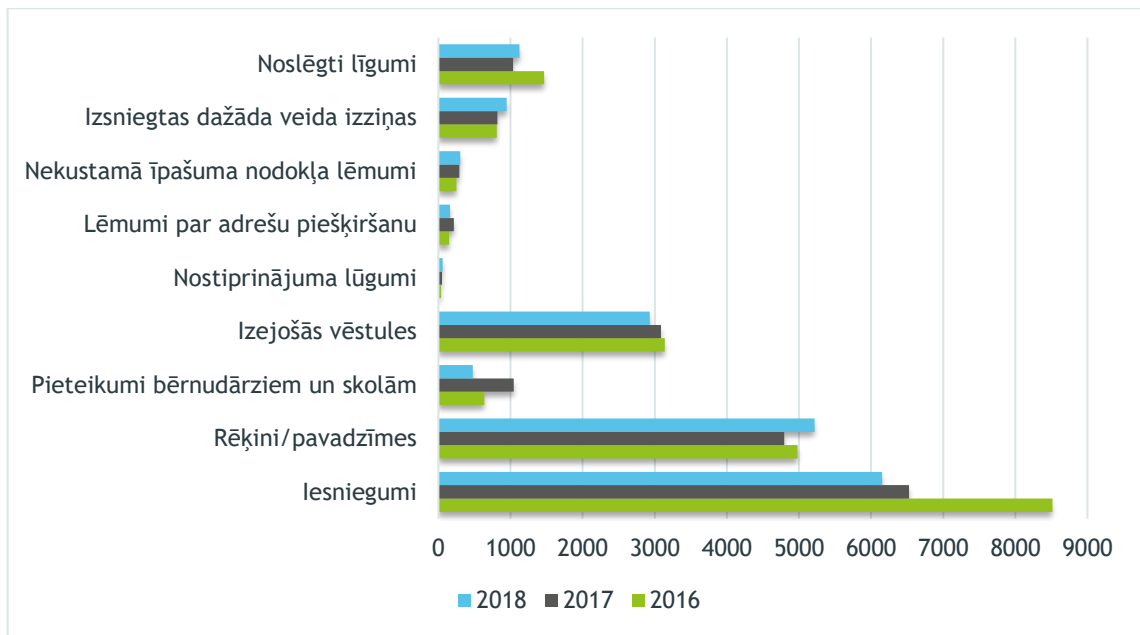
Savukārt, analizējot sniegto pašvaldības pakalpojumu skaitu Ķekavas novada klientu apkalpošanas centros 2018. gadā (5.attēls), dati liecina, ka klientu apkalpošanas speciālisti ir saņēmuši un reģistrējuši 11 848 ienākošo dokumentāciju (iesniegumi - 6155, rēķini/pavadzīmes - 5215, pieteikumi bērnodrāziem un skolām - 478), bet nosūtīta ir 6468 korespondences (vēstules - 2930, nostiprinājuma lūgumi - 57, lēmumi par adrešu piešķiršanu - 161, nekustamā īpašuma nodokļa lēmumi - 303, izsniegtas dažāda veida izziņas - 947, noslēgti līgumi - 1123).

#### Valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centra punkti

Ķekavas novadā:

- Ķekavā, Gaismas iela 19, k.9-1, Ķekava, Ķekavas pagasts, Ķekavas novads,
- Baložos, Uzvaras prospekts 1A, Baložu pilsēta, Ķekavas novads.

2018. gadā Ķekavas novads ieņem trešo vietu citu pašvaldību vienoto klientu centru vidū.



6. attēls. Ķekavas novada VPKAC veiktie pašvaldības pakalpojumu dinamika 2016.- 2018. gadā

### 3.2. KLIENTU SERVISA UZLABOŠANA

Ķekavas novada pašvaldība 2018. gadā aktīvi turpināja uzņemto kursu, lai izveidotu uz klientu orientētu pašvaldības darbu, kā arī nodrošinātu vienotu un pārdomātu plānošanu, ieviešot gan modernus IT risinājumus pakalpojumu saņemšanā, gan strukturālas izmaiņas pašā organizācijā.

**Pagarināts būvvaldes pieņemšanas laiks.** Apmeklētāju ērtībām, sākot ar 2018. gada jūliju, pagarināts Būvvaldes pieņemšanas laiks. Pirmdienās klienti Būvvaldē tiek pieņemti no plkst. 8.00 līdz 18.00 un ceturtdienās no plkst. 9.00 līdz 19.00 ar pusdienu pārtraukumu no plkst. 13.00 līdz 14.00. Pagarinot klientu pieņemšanas laiku, ir samazinātas ierastās rindas, ietaupīts laiks un padarīta ērtāka Būvvaldes pakalpojumu saņemšana.

**“Dzīvo rindu” nomaina elektroniskā rindu vadības sistēma.** Ja iepriekš iedzīvotājiem bija jāgaida “dzīvajā” rindā pie pašvaldības speciālistiem un to nevarēja pamest, lai nepazaudētu savu pieņemšanas kārtu, tad kopš 2018. gada maija beigām klientu plūsma tiek organizēta, izmantojot jauno elektronisko rindu vadības sistēmu. Tā darbojas pašvaldības centrālās administrācijas 1. un 2. stāvā Ķekavā, kur vienkopus atrodas tās struktūrvienības, kas ikdienā visvairāk strādā ar klientiem, proti, - valsts un pašvaldību vienotais klientu apkalpošanas centrs (KAC), Būvvalde, īpašumu un nodokļu speciālisti, telpiskās plānošanas speciālisti utml.

Šādas sistēmas nosaka, ka apmeklētājiem, ierodoties pašvaldībā, ir jāpaņem kārtas numurs, iesniedzot vai saņemot dokumentus vai konsultējoties ar pašvaldības speciālistiem KAC un Būvvaldē un saņemot pakalpojumus, kas saistīti ar nekustamo īpašumu – piemēram, adresu piešķiršanu, zemes nomas līgumiem, atsavināšanu un nekustamā īpašuma nodokļa aprēķināšanu.

Jaunā sistēma ne tikai padara ērtāku klientu apkalpošanu un samazina laiku, ko apmeklētāji pavada gaidot rindās, bet arī ļauj pašvaldībai apkopot statistiku par sniegto pakalpojumu daudzumu, laiku un noslodzi, lai, to analizējot, pašvaldība varētu pilnveidot savu darbu. Elektronisko rindu vadības sistēmu nākotnē plānots veidot kā e-pakalpojumu, nodrošinot apmeklētājiem iespēju iepriekš pieteikties pakalpojumu saņemšanai novada mājaslapā.

**Kārtas numuru var rezervēt arī mobilajā lietotnē.** Lai saudzētu dabu un varētu plānot savu laiku, ikviens novada iedzīvotājs savā viedtālrunī var lejupielādēt mobilo lietotni InOut, kas ļauj attālināti saņemt kārtas numuru un jau iepriekš uzzināt, kāds varētu būt aptuvenais gaidīšanas laiks un kādā ātrumā virzās rinda. Izmantojot mobilo lietotni, tālrunī var saņemt informāciju brīdī, kad pienākusi rinda klientiem divus numurus iepriekš, tādējādi ļaujot apmeklētājiem gaidīšanas laiku līdz pakalpojuma saņemšanai izmantot lietderīgi. Mobilā lietotne InOut ir pieejama Android un iPhone viedtālruniem.

**Pašvaldības organizācijas strukturālas pārmaiņas.** Lai nodrošinātu mūsdienu prasībām atbilstošu klientu kvalitatīvu apkalpošanu un vienotu, pārdomātu plānošanu, 2018. gada 1. novembrī tika izveidotas piecas nozaru pārvaldes, kas darbojas pamatojoties uz jauno Ķekavas novada pašvaldības iestādes "Centrālā administrācija „Ķekavas novada pašvaldība”" nolikumu.

Izvērtējot esošo situāciju, problēmas un iespējamus risinājumus tam, kā varētu sasniegt izvirzīto mērķi - līdz 2020.gada beigām izveidot uz labas pārvaldības principiem balstītu pašvaldības administrācijas organizāciju, Ķekavas novada dome 2018. gada 26. jūnijā nolēma veikt pašvaldības organizācijā strukturālas pārmaiņas, izveidojot piecas nozaru pārvaldes:

- Administratīvo pārvaldi,
- Attīstības un būvniecības pārvaldi,
- Izglītības, kultūras un sporta pārvaldi,
- Īpašumu pārvaldi,
- Finanšu pārvaldi.

Šīs pārvaldes balstās uz trim vienojošiem principiem – radniecīgiem pakalpojumiem, kopīgiem darba uzdevumiem, racionālu dokumentu aprites un informācijas plūsmas nodrošināšanu.

Organizācijas struktūras pārmaiņu rezultātā plānots panākt vienas pieturas aģentūras principu konkrētajā nozarē un nodrošināt to, ka iedzīvotājiem būtu saprotams, vienkāršs, efektīvs un caurskatāms pakalpojumu saņemšanas process.

Ko no šādām pārvaldēm iegūst iedzīvotāji? Pārvaldes ir atbildīgas par pakalpojumiem, kas ir sagrupēti saprotami un atbilstoši iedzīvotāju vajadzībām. Vienota pieeja pakalpojumu sniegšanas procesa izveidei samazinās administratīvo slogu ne tikai pašvaldības klientiem, bet arī darbiniekiem, piemēram, samazināsies lieko un dublējošo darbību skaits, saīsināsies laiks gaidot informāciju vai lēmumu.

Iedzīvotājiem ar pašvaldību būs vieglāk un vienkāršāk komunicēt, lai pieprasītu un saņemtu vajadzīgo pakalpojumu vienas atbildīgās pārvaldes ietvaros. Arī sūdzību un ierosinājumu izskatīšana notiks ātrāk, nodrošinot pārvaldes darba nepārtrauktu uzlabošanu.

Jaunizveidotās pārvaldes jeb "jumta organizācijas" nodrošina atbildību par uzticēto jomu, ieviešot vienotu metodiku un pieeju darba organizācijā, resursu plānošanā, problēmu risināšanā un efektīvu un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu pašvaldības klientiem. Tāpat Administratīvā pārvalde nodrošina iekšējos pakalpojumus un izstrādās vienotu un visai organizācijai saistošu politiku darbības atbalsta jomām (piemēram, informācijas tehnoloģiju, personāla vadības jomām utt.).

Priekšlikumi organizācijas strukturālajām izmaiņām tika izstrādāti attīstības projekta "Ķekavas novada pašvaldības Administrācijas organizācijas pārvaldības sistēmas novērtējums un pilnveidošana" ietvaros. Projekta laikā notika nozaru grupu darbs, kuras definēja katrā jomā (attīstība; īpašumu pārvalde un apsaimniekošana; sociālā joma un veselība; kultūra, tūrisms un sports; izglītība un centrālā administrācija) uzdevumus, problēmas, sasniedzamos rezultātus un nepieciešamos uzlabojumus, analizējot labos pārvaldes piemērus arī citās pašvaldībās Latvijā un ārvalstīs. Darba grupās piedalījās pašvaldības konkrētās jomas speciālisti un saistīto jomu pārstāvji.

### 3.3. GALVENIE NOTIKUMI ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBĀ

Saskaņā ar Ķekavas novada Attīstības programmu 2014.-2020. gadam un Ķekavas novada domes apstiprinātajiem prioritārajiem investīciju projektiem 2018. gadā:

- saskaņā ar "Spring Valley" pārmaiņu vadības projekta ietvaros izstrādāto ieteikumu un atbilstoši Ķekavas novada domes lēmumam izveidotas un sākušas darbu piecas pārvaldes,
- pabeigta Kompleksa ceļa pārbūve Daugmalē,
- pabeigta Nākotnes ielas daļas pārbūve no Dienvidu ielas līdz Mūzikas skolas stāvlaukumam un izbūvēta ietve Nākotnes ielas posmā no Nākotnes ielas 14 ("Tērces") līdz Nākotnes ielai 36a, Ķekavā.



Pabeigta Nākotnes ielas daļas pārbūve no Dienvidu ielas līdz Ķekavas Mūzikas skolai



Atjaunots ceļa segums Cālišpurva ielā, Tīturgā



Elektroniskā rindu vadības sistēma ērtākai pakalpojumu saņemšanai

Pārskata gadā pašvaldība pastiprinātu uzmanību ir pievērsusi ielu un ceļu segumu atjaunošanai, ģimenēm ar bērniem draudzīgas vides veidošanai novadā. Ir atjaunots ielu asfaltbetona segums Ziemeļu ielā (Ķekava), Mežmalas ielā (Krustkalni), Ziedoņa aleja (Katlakalns), pie dienas centra "Adatiņas" (Daugmale), Cālišpurva ielā (Baloži), nodrošināta vides pieejamība Ķekavas parkam. Ierīkots ielu apgaismojums Ziemeļu ielā (Ķekava), Zvejnieku ielā (Vimbukrogs), Robežnieku ceļam (Daugmales pagasts), Stirnu ielā (Ķekava), Absolventu ielā, Meža ielā (Baloži), uzstādīta solārā ielu apgaismojuma lampa pie Dzintaru veikala Daugmales pagastā. Uzsākta auto stāvlaukuma pārbūve pie administrācijas ēkas Ķekavā un gājēju ceļa izbūve gar valsts galveno autoceļu A7 Odukalnā no Kalnakroga līdz krustojumam ar Dienvidu ielu. Uzsākta Jaunu ideju centra būvniecība Ķekavā. Jauni bērnu rotaļu laukumi iekārtoti Valdlaučos un Jenčos, uzstādīti multifunkcionāli āra trenāžieri Ķekavas parkā, ierīkots sporta laukums Rāmovā. 2018. gadā tika uzsākta Ķekavas novada Teritorijas plānojuma izstrāde.

Tiek plānoti un realizēti būtiski darbi izglītības iestāžu infrastruktūras uzturēšanai un attīstībai. PII "Zvaigznīte", Valdlaučos pabeigti energoefektivitātes uzlabošanas darbi ēkas pagrabtelpās. Pabeigta Baložu vidusskolas piebūves un sporta laukuma projektēšana ERAF projekta "Ķekavas vidusskolas un Baložu vidusskolas mācību vides uzlabošana" ietvaros un uzsākta būvdarbu publiskā iepirkuma procedūra. Veikta Daugmales pamatskolas fasādes daļas siltināšana. Veikta jaunās Pļavniekkalna sākumskolas atrašanās vietas izvēle. Veikta publiskā iepirkuma procedūra Ķekavas vidusskolas moduļu tipa piebūves projektēšanai un būvniecībai. Tiek izstrādāts tehniskais risinājums Daugmales pamatskolas telpu pārbūvei atbilstoši jaunajām higiēnas prasībām.

Pēc pašvaldības Iepirkumu komisijas sniegtajiem datiem, 2018. gadā tika izsludināts 61 publiskais iepirkums, kas ir divreiz vairāk nekā 2017. gadā, kad visā gada griezumā bija veikti 27 iepirkumi.

Pašvaldībā ieviesta elektroniskā rindu vadības sistēma, tādējādi pilnveidojot klientu apkalpošanas procedūru un samazinot apkalpošanas laiku.

Noslēdzies atkritumu apsaimniekošanas publiskais iepirkums, un sākot 2018. gada 1. septembra nākamo septiņu gadu laikā sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Ķekavas novadā nodrošinās vides pakalpojumu uzņēmums "Clean R". Spēku zaudēja tie līgumi, kuri noslēgti ar iepriekšējiem atkritumu apsaimniekotājiem.

Par tradīciju jau veidojas Ķekavas novada Uzņēmēju dienas, kuru laikā tika piešķirta Ķekavas novada uzņēmēju gada balva deviņās nominācijās. Organizēts grantu konkurss "(le)dvesma" sadarbībā ar AS "SEB Banka". Otro reizi tika rīkots Ziemassvētku rotājumu konkurss "Uzmirdzi Ķekavas novadā".

2018. gadā 6. oktobrī Latvijā notika Saeimas vēlēšanas. Līdz 2018.gada beigām valdība vēl nebija izveidota, un tas aizkavēja arī valsts budžeta pieņemšanu. Attiecīgi tas var kavēt pašvaldības iesākto projektu realizēšanu ielu un ceļu infrastruktūras un izglītības iestāžu infrastruktūras attīstībai.

### **3.3. BŪTISKĀS PĀRMAIŅAS PAŠVALDĪBAS DARBĪBĀ UN TO IETEKME UZ FINANŠU REZULTĀTIEM**

2018. gadā pašvaldība finanšu izlīdzināšanas fondā iemaksā 4 025 349 eiro, kurus nevar ieguldīt infrastruktūras attīstībā savā novadā, līdz ar to gan izglītības infrastruktūras uzturēšanas un attīstības būvdarbiem, gan galveno pašvaldības ielu un ceļu rekonstrukcijai nākas ņemt aizņēmumu Valsts kasē.

### **3.4. PAREDZAMIE NOTIKUMI, KAS VARĒTU BŪTISKI IETEKMĒT PAŠVALDĪBAS DARBĪBU NĀKOTNĒ**

2019. gadā tehniskajā budžetā sagaidāmie pašvaldības budžeta ieņēmumi tiek prognozēti par 157 472 eiro mazāki nekā 2018. gadā.

Pieaugot energoresursu un degvielas cenām, arvien vairāk līdzekļu būs jānovirza budžeta iestāžu uzturēšanas izdevumu segšanai, līdz ar to procentuāli samazināsies to līdzekļu apjoms, ko varēs novirzīt pašvaldības attīstībai.

Ķekavas novada pašvaldības budžetu 2018. gadam līdzīgi kā budžetu 2017. gadam var raksturot kā budžetu, kas vērsts uz infrastruktūras, īpaši izglītības iestāžu un ceļu, attīstību.

Kritisks joprojām ir pašvaldības lauku ceļu seguma stāvoklis, kas līdzekļu trūkuma dēļ ar katru gadu pasliktinās. Mērķdotācijas no valsts autoceļu fonda 2019. gadā, salīdzinot ar 2018. gadu, ir nemainīgas un nepietiekamas pašvaldības ielu un ceļu uzturēšanai, tāpēc ir nepieciešams ievērojams papildu finansējums no pašvaldības budžeta, lai turpinātu galveno pašvaldības ielu un ceļu virskārtu atjaunošanas darbus.

Lai uzlabotu centrālo pašvaldības ceļu un ielu segumu, pašvaldība ir plānojusi 2019. gadā ņemt aizņēmumu no Valsts kases satiksmes drošības uzlabošanai - auto stāvlaukuma pārbūvei pie pašvaldības ēkas, kas ietver arī komunikāciju pārbūvi, kā arī VAS "Sadales tīkls" veic elektrības pievadu pārbūvi pie sabiedriskajām ēkām un daudzdzīvokļu dzīvojamām ēkām. Šī projekta realizācija palielinās pašvaldības ilgtermiņa saistības, bet tajā pašā laikā būtiski samazinās ceļu uzturēšanas izdevumus un uzlabos komunikāciju (elektrotīklu, siltumtīklu, lietus ūdens kanalizācijas) kvalitāti, kā arī satiksmes drošību.

Arī 2019. gadā tiks turpināti darbi pie gājējiem un velobraucējiem drošas un ērtas satiksmes infrastruktūras nodrošināšanas Ķekavas novadā. Ķekavas novada pašvaldība turpmākajos gados iecerējusi attīstīt apvienoto gājēju ceļu un veloceļu tīklu Ķekavas novadā. Plānots, ka veloceļi tiks izbūvēti gar autoceļu A7 aptuveni 5 km garumā - no Lakstīgalu ielas Ķekavā līdz Pļavniekkalna ielai Katlakalnā. Ķekavas novada pašvaldība kopējā veloceļu tīkla attīstības iecerē ielplānojusi, ka veloceļi tiks izbūvēti arī Rāmavā - gar autoceļu V2 posmā no Rāmavas ielas līdz Ziedonim un Ķekavā - gar autoceļu V6 Ķekava-Putnu fabrika posmā no Ķekavas sporta nama līdz Ziemeļu ielai.

### **3.5. INFORMĀCIJA PAR BŪTSKIEM RISKIEM UN NESKAIDRIEM APSTĀKĻIEM, AR KURIEM IESTĀDE SASKARAS**

Tā kā lielāko daļu no pašvaldības budžeta ieņēmumiem veido nodokļu ieņēmumi – iedzīvotāju ienākuma nodoklis un nekustamā īpašuma nodoklis, jābūt stabilai, prognozējamai nodokļu normatīvajai bāzei. Šobrīd tas tā nav. Līdz ar izmaiņām normatīvajā regulējumā attiecībā uz iedzīvotāju ienākuma nodokli (IIN), pašvaldībai nav skaidras prognozes par izmaiņu ietekmi uz pašvaldības budžetu.

Pašlaik paredzams, ka Ķekavas novada pašvaldībai no sava tehniskā budžeta būs jāmaksā Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā aptuveni 2,8 milj. eiro, kas būtībā nozīmē to, ka pašvaldības budžetā vairs nebūs brīvu līdzekļu attīstībai, tādēļ lielu infrastruktūras objektu būvniecībai ir nepieciešams piesaistīt kredītresursus no Valsts kases. Tādēļ kontekstā ar neskaidrajām izmaiņām normatīvajā regulējumā attiecībā uz nodokļu prognozēm un uzņemtajām kredītsaistībām, kas tiek rēķinātas katra gada griezumā identificējas finanšu risks attiecībā uz pašvaldības uzņemtajām ilgtermiņa saistībām. Jāņem vērā, ka saskaņā ar līguma ar Valsts kasi nosacījumiem likme ir uz noteiktu periodu – 10 gadiem un, beidzoties šim periodam, tiks piemērota likme atkarībā no valsts iekšējā

aizņēmuma obligāciju izsoles rezultātiem, kas tiks izolēti šajā konkrētajā brīdī. 2018. gada budžetā 4,6% budžeta līdzekļu tika novirzīti pašvaldības kredītsaistību izpildei. Tā aizņēmuma pamatsummas atmaksai tika izlietoti 1 692 666 eiro, procentu maksājumiem 4 561 eiro, bet maksājumiem par pašvaldības parāda apkalpošanu – 46 944 eiro.

Ņemot vērā stabilu ekonomisko izaugsmi, Pierīgas pašvaldībās saglabājas augsta nepieciešamība pēc investīcijām infrastruktūrā, jo iedzīvotāju skaits novadā turpina pieaugt. Ķekavas novada pašvaldībai, ņemot vērā paaugstinātās drošības prasības publiskajās ēkās un Būvniecības valsts kontroles biroja aizrādījumus pēc veiktajām kontrolēm, ir svarīgi noteiktajos termiņos veikt ēku tehniskās apsekošanas un noteiktajos termiņos veikt pārbaudēs un apsekošanā minēto darbu realizāciju, paredzot šiem mērķiem līdzekļus budžetā. Tāpat ir svarīgi turpināt galveno pašvaldības ceļu un ielu rekonstrukciju.

Lai izslēgtu negatīvo ietekmi uz pašvaldības finansiālajiem rādītājiem nākotnē, pašvaldība pakāpeniski likvidē kapitālsabiedrības, kurās Baložu pilsētas dome bija ieguldījusi savus līdzekļus kapitālsabiedrību statūtkapitālā.

Pašvaldības attīstība 2019. un 2020. gadā jāsaieta ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas (VARAM) izstrādāto pieeju attiecībā uz pašvaldību reformu, kas lielā mērā var ietekmēt pašvaldības plānus attiecībā uz attīstību, prasībām infrastruktūrām un pašvaldības budžeta prioritātēm.

Ķekavas novada attīstība skatāma Rīgas Metropoles areāla kontekstā, ņemot vērā šajā reģionā esošo pašvaldību sociālekonomiskos rādītājus un to, ka līdz šim Eiropas Savienības fondu un valsts finansējums ir ticis novirzīts no Rīgas tālākiem reģioniem. It īpaši tas ir svarīgi attiecībā uz lielāka papildus finansējuma pieejamību izglītības infrastruktūras un ielu un ceļu infrastruktūras uzlabošanai atbilstoši strauji pieaugošajam iedzīvotāju un uzņēmumu skaitam Rīgas Metropoles areāla pašvaldībās.

### 3.6. PĒTNIECĪBAS DARBI UN ATTĪSTĪBAS PROJEKTI

Fondi un programmas ir atbalsta instrumenti, kas ir izveidoti, lai sekmētu politiku un stratēģiju ieviešanu un tajās izvirzīto mērķu sasniegšanu. Katram fondam un programmai ir definēti savi specifiskie mērķi un prioritārās jomas atbilstoši politikai, nozarei un teritorijai, kuras īstenošanai vai attīstībai atbalsta instruments ir izveidots. Tāpat kā iepriekšējos pārskata gados, arī 2018. gadā Ķekavas novada pašvaldība izmantoja tai sniegtās iespējas ārējā finansējuma piesaistei, ir sagatavoti un iesniegti vairāki projekti finansējuma saņemšanai no dažādiem avotiem, kā arī turpināta un uzsākta vairāku novada attīstībai nozīmīgu projektu realizēšana

#### 3.6.1. PĒTĪJUMI

2018. gadā ir pabeigts pašvaldības ielu un ceļu audits. Atbilstoši noslēgtajam līgumam SIA "Metrum" veica Ķekavas novada pašvaldības ielu un ceļu apsekošanu dabā, reģistrāciju VAS „Latvijas Valsts ceļi” nodaļā atbilstoši Ministru kabineta 2009. gada 15. septembra noteikumiem Nr.1052 "Pašvaldību ceļu un ielu reģistrācijas un uzskaites kārtība" un ceļu vērtības noteikšanu grāmatvedības uzskaites vajadzībām atbilstoši Ministru kabineta 2008. gada 7. jūlija noteikumiem Nr.504 "Valsts autoceļu un pašvaldību ceļu vērtības noteikšanas kārtība".

#### 3.6.2. ATTĪSTĪBAS PROJEKTI

2018. gadā ir pabeigta Rāmavas ielas 1. kārtas rekonstrukcija ar ietves, apgaismojuma un ūdensvada izbūvi par kopējo summu 506 770 eiro.

Uzsākts darbs pie ERAF projekta iesnieguma Nr.3.3.1.0/18/I/010 "Infrastruktūras izbūve uzņēmējdarbības atbalstam Baložos, Ķekavas novadā" sagatavošanas, kas ietver Uzvaras prospekta un Jaunatnes ielas Baložos pārbūvi.

Pabeigti būvdarbi Ziemeļu ielas atjaunošanai Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekta „Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās infrastruktūras izbūve Ķekavas novadā” ietvaros. Lai realizētu Ziemeļu ielas kapitālo pārbūvi Ķekavā, dome papildus piešķir 105 000 eiro, tādējādi veikto darbu rezultātā pagarinot šī ceļa kalpošanas laiku līdz desmit gadiem. Projekta kopējās izmaksas ir 169 130 eiro, no kuriem gandrīz 45 913 eiro sedz ERAF.



2018. gadā ir pabeigti būvdarbi Eiropas Lauksaimniecības fonda lauku atbalstam (ELFLA) projekta "Kompleksa ceļa Daugmalē, Ķekavas novadā pārbūves būvprojekta izstrāde un būvdarbi" ietvaros par kopējo summu 654 468 eiro, tajā skaitā ELFLA finansējums 250 000 eiro un pašvaldības finansējums 404 468 eiro (t.sk. aizņēmums no Valsts kases 395 603 eiro).

Turpinās EST-LAT projekta "Industriālā mantojuma saglabāšana" realizācija, kopējais finansējums 30 000 eiro, tajā skaitā Eiropas Savienības finansējums 25 500 eiro, valsts budžeta līdzfinansējums – 1500 eiro un pašvaldības finansējums 3000 eiro. Tāpat turpinās ERASMUS+ projekta "Kvalitātes vadības sistēmas ieviešana izglītības iestādēs" realizēšana, kopējās projekta izmaksas 124 680 eiro, 100% ES finansējums.

Turpinās Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Ūdenssaimniecības attīstība Ķekavā IV kārtā" apdzīvotajā vietā Loreķi realizācija, projekta kopējās izmaksas 4 495 720 eiro, tajā skaitā Kohēzijas fonda finansējums 1 224 776 eiro, Ķekavas novada pašvaldības līdzfinansējums 3 270 944 eiro. 2018. gadā ir uzsākti kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu ierīkošanas būvdarbi.

## 4. PASĀKUMI NOVADA ATTĪSTĪBAS DOKUMENTU ĪSTENOŠANAI

### 4.1. STRATĒĢIJAS UN ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS UZRAUDZĪBAS ZIŅOJUMS

Saskaņā ar 2012. gadā apstiprināto Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030. gadam (turpmāk – Stratēģija) un Ķekavas novada attīstības programmu 2014.-2020. gadam (turpmāk – Attīstības programma) no 2014. gada pašvaldībai jā sagatavo ikgadējs uzraudzības ziņojums. Ziņojumam galvenokārt ir informatīvs un analītisks raksturs, lai identificētu sasniegumus, pieļautās kļūdas, kā arī norādītu uz nepieciešamajām izmaiņām.

Ikgadējie uzraudzības ziņojumi ir sagatavoti par 2014., 2015. gadu, savukārt 2017. gadā tika sagatavots Stratēģijas un Attīstības programmas trīs gadu izvērtējuma pārskats, kā to paredz Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtība. Tāpat reizi trīs gados tiek gatavots Attīstības programmas rīcības plāna izvērtējums, kurā atspoguļota informācija par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātiem, izmantojot uzraudzības pamatrādītājus.

Par 2018. gadu ir sagatavots ikgadējais uzraudzības ziņojums, kas ir pievienots Publiskā pārskata pielikumā.

Uzraudzības ziņojumu gatavo Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde sadarbībā ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem.

### 4.2. PASĀKUMI TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS PLĀNA ĪSTENOŠANĀ

Saskaņā ar Ķekavas novada teritorijas plānojumu 2018. gadā ir veikti šādi pasākumi teritorijas attīstības plāna īstenošanai:

| N.p.k. | Aktivitāte  | Stauss   |
|--------|---|----------|
| 1.     | Telpiskās plānošanas daļas pārraudzībā izstrādāti un apstiprināti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11 zemes ierīcības projekti,</li> <li>• 8 detālpļānojumi,</li> <li>• 3 lokālpļānojumi.</li> </ul>   | Pabeigts |
|        | tajā skaitā, apstiprināts (2018.gada 18.oktobra lēmums Nr.23, protokols Nr.23.) lokālpļānojums, ar kuru groza Ķekavas novada Baložu pilsētas teritorijas plānojumu 2008.-2020.gadam, dārzkopības kooperatīvās sabiedrības „Titurga”, Baložos, Ķekavas novadā, teritorijas daļu (saistošie noteikumi SN-TPD-3/2018). | Pabeigts |

|    |  |                       |
|----|--|-----------------------|
| 2. | Telpiskās plānošanas daļas pārraudzībā uzsākti un/vai turpinās: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 zemes ierīcības projekti,</li> <li>• 33 detālpārplānojumi.</li> </ul>  | Turpinās<br>2019.gadā |
| 3. | Turpinās Ķekavas novada teritorijas plānojuma izstrādes process, kas uzsākts ar Ķekavas novada domes 2016.gada 8.decembra lēmumu Nr. 2.§5. (protokols Nr.33.) "Par Ķekavas novada teritorijas plānojuma 2018. – 2030.gadam izstrādes uzsākšanu" (komunikācija, konsultācijas ar institūcijām un iedzīvotājiem par iesniegtajiem izstrādes nosacījumiem un priekšlikumiem, informatīvās iedzīvotāju sapulces, saņemto priekšlikumu izvērtēšana un kopsavilkuma gatavošana, darba grupu darbs, sadarbība ar teritorijas plānojuma izstrādātāju pie grafiskās daļas redakcijas, Teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumu redakcijas, Paskaidrojuma raksta redakcijas, Kultūras pieminekļu aizsargjoslu projekta redakcijas izstrādes). | Turpinās<br>2019.gadā |
| 4. | Būvprojekta „Autoceļa A7-Rīga-Bauska-Lietuvas robeža (Grenstāle) posma km 7.9-25.0 un Ķekavas apvedceļa projektēšana” ietvaros atsevišķos apvedceļa trases posmos zemes ierīcības projektu grozījumi, precizēšana, apstiprināšana (4 zemes ierīcības projekti).  | Turpinās<br>2019.gadā |
| 5. | Pļavniekkalna sākumskolas attīstība (informatīvo materiālu sagatavošana, dalība/darbs darba grupā par alternatīviem attīstības variantiem, iedzīvotāju sanāksmes, potenciālo zemju salīdzinošie izvērtējumi).  | Turpinās<br>2019.gadā |
| 6. | Informācijas aktualizēšana, nodrošināšana Telpiskās attīstības plānošanas sistēmā (TAPIS) par Ķekavas novada teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādes procesiem (izstrādes procesu posmi, publiskās apspriešanas u.c.   | Turpinās<br>pastāvīgi |
| 7. | Nekustamā īpašuma valsts kadastra informācijas sistēmā nekustamā īpašuma lietošanas mērķa (NĪLM) kodu reģistrācija atbilstoši Ķekavas novada domes lēmumiem par NĪLM noteikšanu un/ vai maiņu.   | Turpinās<br>pastāvīgi |

## 5. PAŠVALDĪBAS BUDŽETA IZPILDE

Ķekavas novada pašvaldības budžets 2018. gadam vērstis uz pašvaldības iestāžu uzturēšanas izdevumu optimizāciju un efektīvāku finanšu resursu izlietojumu, lai nodrošinātu nepieciešamo funkciju izpildi, tajā skaitā novirzītu finanšu līdzekļus novada attīstībai, apkārtējās vides un ceļu uzlabošanai, kā arī sakopšanai. 2018. gada konsolidētā budžeta ieņēmumi veidoja 33 623 296 eiro, aizņēmums - 2 471 731 eiro apmērā un naudas līdzekļu atlikums uz 01.01.18. bija 2 101 123 eiro. Līdz ar to finanšu līdzekļi 2018. gadā kopā bija 38 196 150 eiro.

### Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta ieņēmumu izpilde

Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumus veidoja:

**Nodokļu ieņēmumi**, kas sastāv no iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksājumiem 22 707 655 eiro apmērā, nekustamā īpašuma nodokļa par zemi - 1 684 458 eiro, par mājokļiem, ēkām un būvēm maksājumiem - 1 454 880 eiro un azartspēļu nodokļa - 24 504 eiro apmērā. Lielāko ieņēmumu īpatsvaru pašvaldības pamatbudžetā sastāda iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi, 2018. gadā tie bija 68,6% no pamatbudžeta ieņēmumiem. Nodokļu ieņēmumi kopā 25 871 497 eiro apmērā sastādīja 78% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Nodokļu ieņēmumu palielinājums salīdzinājumā ar 2017. gada ieņēmumiem bija 509 713 eiro apmērā jeb 2%.

**Nenodokļu ieņēmumi**, kas sastāv no:

- valsts nodevu maksājumiem (10 767 eiro),
- pašvaldību nodevu maksājumiem (29 310 eiro),
- ieņēmumi no īpašuma un uzņēmējdarbības ( 5457 eiro),
- naudas sodiem un sankcijām, ko uzliek Administratīvā komisija un pašvaldības policija (37 271 eiro),
- pārējiem nenodokļu ieņēmumiem (4746 eiro),
- ieņēmumiem no pašvaldības īpašumu iznomāšanas un pārdošanas (287 344 eiro).

Nenodokļu ieņēmumi 374 895 eiro apmērā sastādīja 1,1% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Salīdzinot ar 2017. gadu, nenodokļu ieņēmumu kritums bija 10 306 eiro.

**Transfertu ieņēmumi**, kas sastāv no:

- mērķdotācijām Ķekavas novada skolu, pirmsskolas izglītības iestāžu pedagogu un interešu izglītības pedagogu darba algām un sociālā nodokļa maksājumiem, mērķdotācijām skolēnu brīvpusdienām un mācību materiālu iegādei (4 210 964 eiro),
- maksājumiem no citām pašvaldībām par izglītības pakalpojumiem Ķekavas novadā nedeklarētiem bērniem (504 278 eiro),
- ieņēmumiem par pakalpojumiem, ko sniedz Reģionālā pašvaldības policija (372 835 eiro),
- Eiropas fondu, struktūrfondu un valsts finansēto projektu maksājumiem, kā arī speciālā mērķa dotācija (825 665 eiro).

Saņemtie transfertu maksājumi 5 913 742 eiro apmērā veidoja 17,9% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Transfertu ieņēmumu palielinājums salīdzinājumā ar 2017. gada ieņēmumiem bija 1 041 644 eiro jeb 21,4%.

**Budžeta iestāžu ieņēmumi par maksas pakalpojumiem**, kas sastāv no:

- maksas par izglītības pakalpojumiem (135 265 eiro),
- ieņēmumiem par kancelejas pakalpojumiem (4404 eiro),
- ieņēmumiem par īri un nomu (127 204 eiro),
- pārējo maksas pakalpojumu ieņēmumiem (621 872 eiro),
- cita veida pakalpojumiem (25 858 eiro).

Budžeta iestāžu ieņēmumi par maksas pakalpojumiem 914 603 eiro apmērā bija 2.8% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Ieņēmumi par maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi salīdzinājumā ar 2017. gada ieņēmumiem ir palielinājušies par 75 924 jeb 9,1 %.

Pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumu lielāko daļu veido iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksājumi. 2018. gadā tie veidoja 22 707 655 eiro, kas ir par 2,2% vairāk nekā 2017. gadā jeb 493 389 eiro. 2018. gada nekustamā īpašuma nodokļa maksājumu ieņēmumi sastādīja 3 139 338 eiro, kas ir tikai 11 044 eiro vairāk nekā 2017. gadā.

Kopējie 2018. gada pamatbudžeta ieņēmumi - 33 074 737 eiro, kas, salīdzinot ar 2017. gadu, palielinājušies par 1 616 975 eiro jeb par 5,1%.

#### Ķekavas novada pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumi

| Kods  | Nosaukums  | 2016.g.<br>izpilde | 2017.g.<br>izpilde | 2018.g.<br>izpilde | 2019.g.<br>plāns |
|---|--|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 1.110   | Iedzīvotāju ienākuma nodoklis                                    | 19943927           | 22214266           | 22707655           | 21855329         |
| 4.110   | Nekustamā īpašuma nodoklis par zemi                              | 1648317            | 1681376            | 1684458            | 1490635          |
| 4.120   | Nekustamā īpašuma nodoklis par ēkām un būvēm, mājokli            | 1464989            | 1446918            | 1454880            | 1117951          |
| 5.410   | Azartspēļu nodoklis  | 19193              | 19224              | 24504              | 24500            |
| <b>Nodokļu ieņēmumi</b>                         |  | <b>2376426</b>     | <b>25361784</b>    | <b>25871497</b>    | <b>24488415</b>  |
| 8.000   | Ieņēmumi no uzņēmējdarbības un īpašuma                           | 16125              | 3523               | 5457               | 5500             |
| 9.400   | Valsts nodevas, kuras ieskaita pašvaldības budžetā               | 11459              | 10516              | 10767              | 10850            |
| 9.500   | Pāšvaldības nodevas  | 26915              | 32098              | 29310              | 29850            |
| 10.000  | Naudas sodi un sankcijas   | 23535              | 33398              | 37271              | 38200            |
| 12.000  | Pārējie nenodokļu ieņēmumi                                       | 2243               | 5523               | 4746               | 5400             |
| 13.000  | Ieņēmumi no pašvaldības īpašumu iznomāšanas un pārdošanas        | 33271              | 300143             | 287344             | 138534           |
| <b>Nenodokļu ieņēmumi</b>                       |  | <b>113548</b>      | <b>385201</b>      | <b>374895</b>      | <b>228334</b>    |
| 17.200  | No valsts budžeta daļēji finansēto iestāžu transferti            | 1 833              | 10011              | 21351              | 40558            |
| 18.620  | Pašvald.budžetā saņemtā valsts budžeta mērķdotācija              | 3424746            | 3734478            | 4210964            | 4441316          |
| 18.630  | Uzturēšanas izdevumu transferti proj. no valsts budžeta iestādēm | 34 035             | 264204             | 445117             | 730934           |
| 18.690  | Pārējie valsts budžeta transferti                                | 2 000              | 23350              | 359197             |                  |
| 18.640  | Pašvaldību budžetā saņemtā dotācija no PFIF                      |                    |                    |                    | 828935           |
| <b>Valsts budžeta transferti</b>                |  | <b>3462614</b>     | <b>4032043</b>     | <b>5036629</b>     | <b>6041743</b>   |
| 19.200  | Transferti no citām pašvaldībām                                  | 770 292            | 840055             | 877113             | 932332           |
| <b>Pašvaldību budžetu transferti</b>            |  | <b>770 292</b>     | <b>840055</b>      | <b>877113</b>      | <b>932332</b>    |
| 21.340  | Ieņēmumi no kontu atlikumiem                                     | 141                | 1443               | 5329               | 1500             |
| 21.350  | Maksa par izglītības pakalpojumiem                               | 119 652            | 126155             | 135265             | 131492           |
| 21.370  | Ieņēmumi par dokumentu izsniegšanu un kancelejas pakalpojumiem   | 7 665              | 4744               | 4404               | 5270             |
| 21.380  | Ieņēmumi par nomu un īri   | 162 197            | 160764             | 127204             | 121194           |
| 21.390  | Ieņēmumi par pārējiem maksas pakalpojumiem                       | 395 481            | 497070             | 621872             | 643070           |
| 21.420  | Pārējie iepriekš neklasificētie ieņēmumi                         | 30 633             | 4402               | 3539               | 13532            |
| 21.490  | Citi maksas pakalpojumi un pašu ieņēmumi                         | 32 341             | 44101              | 16990              | 13392            |
| <b>Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi</b> |  | <b>748 110</b>     | <b>838679</b>      | <b>914603</b>      | <b>929450</b>    |
| <b>Saistības (aizņēmumi)</b>                    |  | <b>6151328</b>     | <b>4286962</b>     | <b>2471731</b>     | <b>2557205</b>   |
| <b>Līdzekļu atlikums gada sākumā</b>            |  | <b>2711643</b>     | <b>2781384</b>     | <b>2034600</b>     | <b>2245738</b>   |
| <b>KOPĀ</b>                                     |  | <b>37033961</b>    | <b>38526108</b>    | <b>37581068</b>    | <b>37423217</b>  |

#### Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumu izpilde

Pašvaldības pamatbudžeta 2018. gada izdevumu segšanai, t.i., Ķekavas novada pastāvīgo funkciju izpildei, novada iestāžu un struktūrvienību uzturēšanai un novada tālākai attīstībai izlietoti 32 367 622 eiro. Daļa budžeta līdzekļu tika novirzīta novada infrastruktūras attīstībai un kapitālieguldījumiem.

## Pamatbudžeta izdevumi pēc vadības funkcijām

| Kods   | Nosaukums   | 2016.g.<br>izpilde | 2017. g.<br>izpilde | 2018. g.<br>izpilde. | 2019.g.<br>plāns |
|--------|---|--------------------|---------------------|----------------------|------------------|
| 01.000 | Vispārējie valdības dienesti                                      | 2660464            | 2878595             | 2904048              | 2702746          |
| 01.000 | Maksājumi PFIF  | 3817594            | 4061926             | 4025349              | 2824011          |
| 03.000 | Sabiedriskā kārtība un drošība                                    | 902 776            | 1034719             | 1142982              | 1207832          |
| 04.000 | Ekonomiskā darbība (ceļu uzturēšana)                              | 1963612            | 2621714             | 1937171              | 2929728          |
| 06.000 | Pašvaldības teritoriju un mājokļu apsaimniekošana                 | 2157428            | 1729509             | 2426881              | 2784162          |
| 07.000 | Veselības aprūpe  | 303 683            | 400950              | 458215               | 507280           |
| 08.000 | Atpūta, kultūra un reliģija                                       | 2086065            | 2256960             | 2397874              | 2381538          |
| 09.000 | Izglītība   | 16325571           | 16548878            | 12785722             | 14072173         |
| 01.000 | Norēķini par citu pašvaldību sniegtajiem izglītības pakalpojumiem | 618 823            | 683057              | 771177               | 770000           |
| 10.000 | Sociālā aizsardzība   | 1370224            | 1640612             | 1818080              | 1995387          |
| 10.000 | Aukļu dienesta un PPII pakalpojumu apmaksā                        | 1171615            | 1580622             | 1700150              | 1969060          |
|        | Pamatkapitāla palielināšana SIA                                   | 107 289            | 102708              | 1536000              | 1770944          |
|        | Kredīta pamatsummas atmaksā                                       | 783 320            | 952292              | 1431681              | 1508356          |
|        | <b>Konta atlikums gada beigās</b>                                 | <b>2765497</b>     | <b>2033566</b>      | <b>2245738</b>       | <b>0</b>         |
|        | <b>PAVISAM IZDEVUMI</b>   | <b>37033961</b>    | <b>38526108</b>     | <b>37581068</b>      | <b>37423217</b>  |

### 5.1. VISPĀRĒJIE VALDĪBAS DIENESTI

Lēmējvaras un izpildvaras uzturēšanas izdevumi 2018. gada budžetā apstiprināti 3 239 753 eiro apmērā; plāna izpilde – 2 852 516 eiro. Salīdzinājumā ar 2017. gada budžeta izpildi izdevumi palielinājušies par 19 430 eiro. Līdzekļi tika izlietoti novada pašvaldības darbinieku, lēmējvaras un pastāvīgo komisiju darba atalgojumam un sociālā nodokļa nomaksai, administrācijas uzturēšanas izdevumu (sakaru pakalpojumu, kancelejas preču, darbinieku kvalifikācijas celšanas kursu, mazvērtīgā inventāra iegādes) apmaksai.

Lai pašvaldības darbiniekiem nodrošinātu mūsdienu prasībām atbilstošu informācijas tehnoloģiju nodrošinājumu, tika iegādāta datortehnika, kā arī datorprogrammas un cita palīgtehnika. Ergonomiskas darba vides nodrošināšanai tika iegādātas un nomainītas atbilstošas biroja mēbeles. Lai padarītu ērtāku apmeklētāju pieņemšanas kārtību un radītu iespēju analizēt apmeklējumu noslodzi struktūrvienībās, pašvaldības administrācijas ēkā tika ierīkota rindu vadības sistēma "InOut". Kapitālieguldījumiem izlietoti 124 226 eiro. Vispārējo valdības dienestu uzturēšanai tika izlietoti 8,8 % no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta izdevumiem.

Maksājumi Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā 2018. gadā bija 4 025 349 eiro, kas salīdzinājumā ar 2017. gadu samazinājušies par 36 577 eiro jeb 0,9%. Kopumā tās veidoja 12,4% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.

Norēķini par citu pašvaldību sniegtajiem izglītības pakalpojumiem 2018. gadā sastādīja 771 177 eiro, kas ir 2,4% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada pamatbudžeta izdevumiem. Salīdzinot ar 2017. gadu, pieaugums bija par 89 420 eiro.

Pašvaldības kredītsaistību procentu maksājumiem un parādu apkalpošanas maksājumiem 2018. gadā izlietoti 51 505 eiro.

### 5.2. SABIEDRISKĀ KĀRTĪBA UN DROŠĪBA, TIESĪBU AIZSARDZĪBA

Līdzekļi tika izlietoti Ķekavas novada Reģionālās policijas uzturēšanai un darbības nodrošināšanai. Reģionālās policijas apstiprinātais budžets 2018. gadam bija 1 150 887 eiro, izpilde – 1 142 982 eiro. Ķekavas novada pašvaldības finansējums bija atvēlēts 724 528 eiro apmērā, citu pašvaldību maksājumi par pakalpojumu saņemšanu - 393 581 eiro.

Salīdzinājumā ar 2018. gada budžeta izpildi izdevumi ir palielinājušies par 108 263 eiro jeb 10,5%. Līdzekļi tika izlietoti Reģionālās pašvaldības policijas darbinieku darba algai un sociālā nodokļa nomaksai, darbinieku apmācībai, telefona un informācijas programmu abonēšanas pakalpojumu apmaksai, videonovērošanas kameru darbības nodrošināšanai, transportlīdzekļu uzturēšanai un remontam, datortehnikas, degvielas, munīcijas, kancelejas un saimniecības preču iegādei. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanai Ķekavas novada teritorijā tika izlietoti 3,5% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.

### 5.3. EKONOMISKĀ DARBĪBA

Pašvaldības ielu un ceļu uzturēšanas, izbūves un rekonstrukcijas izdevumu segšanai papildus speciālā budžeta līdzekļiem 2018. gadā tika apstiprināti 2 170 611 eiro, bet izpilde bija 1 937 171 eiro. Kapitālajiem ieguldījumiem tika piešķirti līdzekļi 1 168 948 eiro apmērā, izpilde - 1 037 136 eiro. 2018.gadā tika atjaunots ielu asfaltbetona segums Ziemeļu ielā Ķekavā, Mežmalas ielā Krustkalnos, Ziedoņa alejā Katlakalnā, pie dienas centra "Adatiņas" Daugmalē, Cālišpurva ielā Baložos, nodrošināta vides pieejamība Ķekavas parkam. Pabeigta Nākotnes ielas daļas pārbūve no Dienvidu ielas līdz Mūzikas skolas stāvlaukumam un izbūvēta ietve Nākotnes ielas posmā no Nākotnes ielas Nr.14 ("Tērces") līdz Nākotnes ielai 36a, Ķekavā. Uzsākta auto stāvlaukuma pārbūve pie administrācijas ēkas Ķekavā un gājēju ceļa izbūve gar valsts galveno autoceļu A7 Odukalnā no Kalnakroga līdz krustojumam ar Dienvidu ielu.

Pašvaldības īpašumā esošo ceļu ikdienas uzturēšanai un remontdarbiem papildus autoceļu fonda līdzekļiem no pamatbudžeta tika izlietoti 943 562 eiro.

### 5.4. DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA, VIDES AIZSARDZĪBA

Ielu apgaismojuma nodrošināšanai (elektroenerģijas apmaksai, jaunu apgaismes līniju izveidei un esošo līniju remontiem), novada teritorijas uzturēšanai un labiekārtošanai, atkritumu savākšanai, pašvaldības kapu apsaimniekošanai, gadatirgu organizēšanai un administrēšanai, kā arī darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai 2018. gadā apstiprinātie budžeta līdzekļi bija 3 058 894 eiro, bet izpilde - 2 426 881 eiro. Kapitālajiem ieguldījumiem tika piešķirti līdzekļi 981 554 eiro apmērā, izpilde - 709 335 eiro. Tika uzsākta Jauno ideju centra būvniecība Ķekavā, izveidoti jauni bērnu rotaļu laukumi Valdlaučos un Jenčos, uzstādīti multifunkcionāli āra treniņi Ķekavas parkā. Ievērojama daļa pašvaldības pamatbudžeta līdzekļu tika ieguldīta novada teritorijas elektroapgaismes līniju uzturēšanai un rekonstrukcijai - 291 391 eiro, kapu apsaimniekošanai - 65 305 eiro, Ķekavas novadam piederošās teritorijas un nekustamā īpašuma apsaimniekošanai un sakopšanai - 1 224 014 eiro.

Vides sakopšanas un uzturēšanas darbiem, dzīvokļu un komunālajai saimniecībai tika izlietoti 7,5% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.

### 5.5. VESELĪBAS APRŪPE

2018. gada apstiprinātais budžets veselības nodrošināšanai un „Ķekavas ambulances” uzturēšanai tika piešķirts 429 297 eiro, izpilde - 423 011 eiro apmērā, kas ir par 29 897 eiro vairāk nekā 2017. gadā. Galvenokārt līdzekļi tika izlietoti darbinieku darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēkas uzturēšanas izdevumu segšanai, komunālo maksājumu apmaksai un iestādes darbības nodrošināšanai. Kapitālieguldījumiem 2018. gadā tika izlietoti 27 199 eiro. Veselības aprūpes pasākumu nodrošināšanai tika izlietots 1,3% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.

### 5.6. BRĪVAIS LAIKS, SPORTS, KULTŪRA

2018. gadā Ķekavas novada kultūras centru, Tūrisma koordinācijas centra un Sporta aģentūras uzturēšanai un citu kultūras un sporta pasākumu organizēšanai tika apstiprināts budžets 2 513 010 eiro liels, bet tā izpilde bija 2 397 874 eiro.

Ķekavas novada kultūras centru un Tūrisma koordinācijas centra apstiprinātais budžets 2018. gadam sastādīja euro 1575 696 ( izpilde – 1 531 835 eiro). 2018. gadā līdzekļi tika izlietoti kultūras centru pašdarbības kolektīvu vadītāju

un administrācijas darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, sakaru un komunālo pakalpojumu apmaksai, materiālu iegādei kultūras namu darbības nodrošināšanai un kultūras pasākumu organizēšanai, pamatlīdzekļu iegādei, māksliniecisko kolektīvu koncertbraucienu transporta pakalpojumu apmaksai un tērpu fonda palielināšanai un atjaunošanai, lai nodrošinātu dalību Latvijas simtgades dziesmu un deju svētkos. Kultūras centru kapitālajiem izdevumiem 2018. gadā tika novirzīti 49 922 eiro.

Ķekavas novada Sporta aģentūras apstiprinātais budžets 2018. gadā bija 800 411 eiro, izpilde - 755 221 eiro. Līdzekļi tika izlietoti sporta iniciatīvu centra darbinieku un treneru darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, sporta nometņu organizēšanai, transporta izdevumu segšanai, sporta inventāra un sporta tērpu iegādei, dalības maksām par piedalīšanos sacensībās, maksām par sporta zāļu un laukumu nomāšanu, pagasta sporta spēļu un sporta svētku organizēšanai, sporta komandu un sekciju darbības nodrošināšanai. 2018. gadā kapitālajiem izdevumiem tika novirzīti 174 983 eiro, tajā skaitā 152 116 eiro sporta laukuma izveidei Rāmavā.

Pārējiem kultūras un sporta pasākumiem, starptautiskajai sadarbībai un pašvaldības izdevuma Ķekavas novads izdošanas izmaksu segšanai apstiprinātais budžets 2018. gadā atvēlēja 111 924 eiro, bet tā izpilde bija 89 311 eiro. 2018. gadā tika atzīmēta Ķekavas un Bordesholmas (Vācija) pašvaldību sadarbības 25 gadu jubileja, tās ietvaros tika organizēti dažādi sadraudzības pasākumi gan Latvijā, gan Vācijā. Sadraudzības ietvaros papildu līdzekļi tika izlietoti kultūras pasākumu organizēšanai arī ar citām sadraudzības pašvaldībām Polijā, Lietuvā u.c., tika novirzīti līdzekļi pieredzes apmaiņas braucieniem un komandējumu apmaksai Ķekavas pagasta administrācijas un pašdarbības kolektīvu braucieniem.

Lai informētu par Ķekavas novada aktualitātēm novada teritorijā dzīvojošos iedzīvotājus, izdevuma "Ķekavas novads" izdošanai tika izlietoti 32 909 eiro. Kultūras un sporta iestāžu uzturēšanai un darbības nodrošināšanai tika izlietoti 7,4% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.

## 5.7. IZGLĪTĪBA

Joprojām lielāko izdevumu īpatsvaru pašvaldības budžetā veido izmaksas izglītības funkciju nodrošināšanai iedzīvotājiem. Ķekavas novadā darbojas četras pirmsskolas izglītības iestādes – PII "Ieviņa", PII „Avotiņš”, PII „Bitīte” un PII "Zvaigznīte” un astoņas skolas – Ķekavas vidusskola, Pļavniekkalna sākumskola, Daugmales pamatskola, Baložu vidusskola, Ķekavas Mākslas skola, Ķekavas Mūzikas skola, Ķekavas novada sporta skola un privātskola "Gaismas tilts 97", kā arī Jaunatnes iniciatīvu centrs.

Kopējais audzēkņu skaits, kas apmeklē Ķekavas novada izglītības iestādes 2018. gadā, bija 4 418. Ķekavas vidusskolā mācījās 1101 skolēni, Pļavniekkalna skolā - 189 skolēni, Daugmales pamatskolā – 234 skolēni, Baložu vidusskolā – 710 skolēni, Ķekavas Mākslas skolā – 230 skolēni, Ķekavas Mūzikas skolā - 245 skolēni, Ķekavas sporta skolā – 342, privātskolā "Gaismas tilts"- 182 skolēni, PII "Ieviņa"- 301 audzēkņi, PII "Zvaigznīte"- 286 audzēkņi, PII „Avotiņš” – 336, PII „Bitīte” - 262.

Katru gadu ievērojami budžeta līdzekļi ir jāparedz arī izglītības pakalpojumu apmaksai Ķekavas novadā deklarētajiem bērniem, kas mācās citu pašvaldību skolās un bērnudārzos, kas 2018. gadā veidoja 771 177 eiro. Apstiprinātais 2018. gada budžets Ķekavas novada izglītības iestāžu uzturēšanai un attīstībai bija 13 272 199 eiro, izpilde - 12 785 722 eiro. 2018. gadā apstiprinātais budžets pirmsskolas izglītības iestāžu "Ieviņa" „Avotiņš”, „Bitīte” un "Zvaigznīte” uzturēšanai bija 3 807 593 eiro apmērā, izpilde – 3 779 485 eiro. Budžeta līdzekļi 2018. gadā tika izlietoti pedagogu un tehnisko darbinieku darba algām un sociālā nodokļa nomaksai, komunālo pakalpojumu apmaksai, saimniecības un kancelejas preču iegādei, mācību literatūras un intelektuālo spēļu iegādei, grupu mēbeļu un gultas veļas iegādei, remontdarbu, sakaru un telefona pakalpojumu apmaksai. Kapitālieguldījumiem, tajā skaitā bērnu rotaļu laukumu atjaunošanai bērnudārzos, 2018. gadā tika izlietoti 58 678 eiro. Salīdzinot ar 2017.gadu, budžeta līdzekļu palielinājums bija 478 478 eiro apmērā, kas saistīts galvenokārt ar bērnudārza "Avotiņš" paplašināšanu.

Apstiprinātais budžets 2018. gadā Ķekavas vidusskolai, Pļavniekkalna sākumskolai, Daugmales pamatskolai un Baložu vidusskolai bija 6 138 657 eiro apmērā, izpilde – 5 967 480 eiro. Budžeta līdzekļu palielinājums, salīdzinājumā ar 2017. gada budžetu, bija par 9,1% jeb 649 820 eiro. Pieaugums skaidrojams ar pieaugošo izglītojamo skaita

dinamiku Ķekavas novada izglītības iestādēs, kā arī Ķekavas vidusskolas jaunā sporta kompleksa ekspluatācijas uzsākšanu. 2018. gada budžeta līdzekļi tika izmantoti pedagogu un tehnisko darbinieku darba algām un sociālā nodokļa nomaksai, komunālo pakalpojumu apmaksai, saimniecības un kancelejas preču iegādei, mācību literatūras iegādei, sakaru un telefona pakalpojumu apmaksai, izdevumiem, kas saistīti ar mācību procesa nodrošināšanu. 2018. gadā skolu kapitālieguldījumiem kopā tika novirzīti 143 947 eiro, pamatā līdzekļus novirzot telpu remontdarbiem un labiekārtošanai.

Apstiprinātais budžets 2018. gadā Ķekavas Mākslas skolas, Ķekavas Mūzikas skolas un Ķekavas novada sporta skolas, Jaunatnes iniciatīvu centra uzturēšanai un interešu izglītības nodrošināšanai bija 1 590 973 eiro, izpilde - 1 490 970 eiro. Līdzekļi galvenokārt līdzekļi tika izlietoti pedagogu darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēku uzturēšanas izdevumu segšanai, mācību procesa nodrošināšanai, mācību līdzekļu un pamatkapitāla veidošanai (46 243 eiro).

Interesešu izglītības un ārpuskolas pasākumu nodrošināšanas līdzekļi tika izlietoti Ķekavas novada pašvaldības bērnu interešu izglītības un sporta kolektīvu darbības nodrošināšanai, olimpiāžu, konkursu, sacensību un brīvā laika pavadīšanas pasākumu nodrošināšanai.

Budžeta līdzekļi izglītības iestāžu ēku uzturēšanai un celtniecības darbiem 2018. gadā sastādīja euro 899 637, izpilde – euro 794 647. Līdzekļi tika izlietoti PII „Bitīte” celtniecības izmaksu segšanai, PII “Zvaigznīte” energoefektivitātes uzlabošanai - pagraba siltināšanai, Ķekavas sākumskolas piebūves celtniecības izmaksu segšanai, Baložu vidusskolas piebūves projekta izstrādei.

Aukļu dienesta un PPII iestāžu pakalpojumu apmaksai tika izlietoti 1 700 150 eiro, skolēnu pavadījumiem - 218 082 eiro, brīvpusdienu apmaksai - 417 966 eiro un izglītības vadībai un metodiskajam darbam – 70 469 eiro, kas tika izlietoti Ķekavas novada pašvaldības bērnu interešu izglītības un sporta kolektīvu darbības nodrošināšanai, jauniešu vasaras nodarbinātības projekta realizācijai, vasaras nometņu organizēšanai, olimpiāžu, konkursu, sacensību un brīvā laika pavadīšanas pasākumu nodrošināšanai.

Izglītības pieejamības un izglītības iestāžu darbības nodrošināšanai un uzturēšanai 2018. gadā tika izlietoti 39,5% no Ķekavas novada pašvaldības budžeta izdevumiem. Papildus šīm izmaksām būtu jāpievieno savstarpējo norēķinu par izglītības pakalpojumiem un aukļu dienesta un PPII iestāžu pakalpojumu izmaksas, līdz ar to procentuāli tas veido 47% no pašvaldības izdevumiem.

## 5.8. SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA

Sociālajai aizsardzībai 2018. gada budžetā tika piešķirti līdzekļi 3 842 429 eiro apmērā, budžeta izpilde - 3 518 230 eiro. Budžeta līdzekļu palielinājums salīdzinājumā ar 2017. gadu bija 294 529 eiro.

Ķekavas novada bāriņtiesas uzturēšanai 2018. gadā tika apstiprināti 173 910 eiro, izpilde - 168 964 eiro, kas tika izlietoti bāriņtiesas darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, kā arī bāriņtiesas darbības nodrošināšanai.

2018. gada apstiprinātais budžets Ķekavas sociālās aprūpes centra uzturēšanai bija 864 416 eiro, izpilde - 856 421 eiro apmērā. Sociālā dienesta apstiprinātais budžets 2018. gadā bija 809 006 eiro, izpilde - 768 539 eiro. Galvenokārt līdzekļi tika izlietoti pabalstu izmaksai Ķekavas novada represētām personām, pensionāriem, pagasta maznodrošinātiem iedzīvotājiem, brīvpusdienu apmaksai maznodrošinātiem iedzīvotājiem un skolu audzēkņiem, apkures un komunālo pakalpojumu kompensācijām, bērnu piedzimšanas un bērnu pabalstiem, transporta kompensācijām. Sociālās nodrošināšanas iestādes pabalstiem maznodrošinātiem Ķekavas novada iedzīvotājiem 2018. gadā izmaksāja 297 696 eiro. Ievērojama līdzekļu daļa tika izlietota Ziemassvētku pasākumu organizēšanai un dāvanu iegādei pašvaldības pensionāriem un bērniem. Līdzekļi tika izlietoti arī darbinieku darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēku uzturēšanas izdevumu segšanai, komunālo maksājumu apmaksai un iestādes darbības nodrošināšanai, sniedzot pakalpojumus novada maznodrošinātiem iedzīvotājiem. Aukļu dienesta un PPII iestāžu pakalpojumu apmaksai tika izlietoti 1 700 150 eiro. Sociālajai aizsardzībai tika izlietoti 10,9% no Ķekavas novada pašvaldības 2018. gada budžeta izdevumiem.



## Pamatbudžeta izdevumi pēc ekonomiskās klasifikācijas

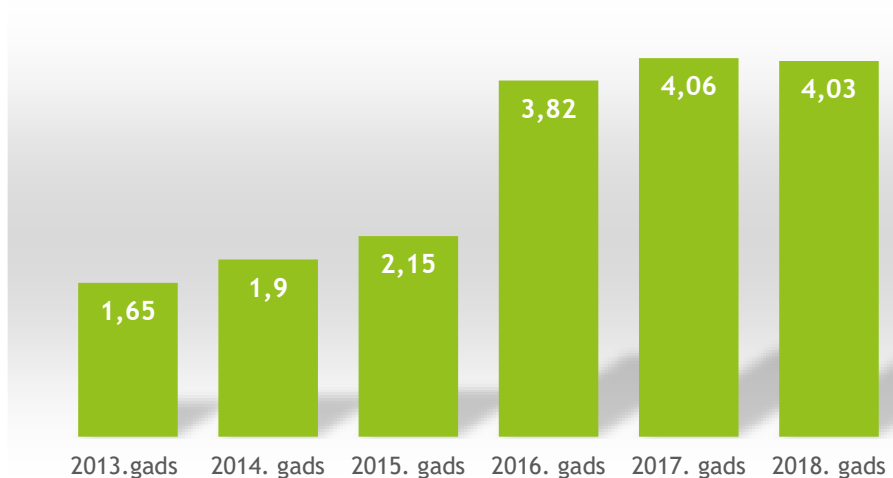
| Nosaukums               |   | 2016.g.<br>izpilde | 2017.g.<br>izpilde | 2018.g.<br>izilde | 2019.g.<br>plāns |
|-------------------------|---|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| 1100                    | Atalgojums  | 9590729            | 10893543           | 11646227          | 12523734         |
| 1200                    | Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas maksājumi       | 2930802            | 3490175            | 3753605           | 4123554          |
| 2100                    | Komandējumi, dienesta braucieni                             | 30 841             | 36225              | 39332             | 61527            |
| 2200                    | Pakalpojumu apmaksa   | 4243375            | 4271130            | 4925207           | 6147850          |
| 2300                    | Krājumi, materiāli, energoresursi, biroja preces, inventārs | 940 130            | 957995             | 992419            | 1022969          |
| 2400                    | Periodikas iegādes izdevumi                                 | 9 148              | 8277               | 9551              | 10197            |
| 2500                    | Budžeta iestāžu nodokļu maksājumi                           | 1544244            | 1252295            | 227897            | 71556            |
| 4000                    | Kredītu procentu maksājumi                                  | 179 894            | 150748             | 131552            | 129085           |
| 3000                    | Subsīdijas, dotācijas                                       | 584 496            | 593139             | 670755            | 816585           |
| 6000                    | Sociālie pabalsti   | 1523737            | 1829410            | 1984929           | 2442719          |
| 7210                    | Pašvaldību uzturēšanas izdevumu maksājumi citām pašvaldībām | 657 181            | 736305             | 831701            | 908266           |
| 7230                    | Uzturēšanas izdevumu transferti                             | 4 692              | 6791               | 1264              | 0                |
| 7260                    | Maksājumi pašvaldību izlīdzināšanas fondā                   | 3817594            | 4061926            | 4025349           | 2824011          |
| 5000                    | Pamatkapitāla veidošana                                     | 7320992            | 7149084            | 3127864           | 3061864          |
|                         | Pamatkapitāla palielināšana SIA                             | 107 289            | 102708             | 1536000           | 1770944          |
|                         | Kredīta pamatsummas atmaksa                                 | 783 320            | 952791             | 1431681           | 1508356          |
|                         | Konta atlikums gada beigās                                  | 2765497            | 2033566            | 2245735           | 0                |
| <b>PAVISAM IZDEVUMI</b> |   | <b>37033961</b>    | <b>38526108</b>    | <b>37581068</b>   | <b>37423217</b>  |

Pašvaldības pamatbudžeta izdevumu lielāko īpatsvaru veido darbinieku atalgojums un sociālā nodokļa maksājumi. Atalgojums 2018. gadā tika apstiprināts 12 104 358 eiro apmērā. Atalgojumu budžeta izpilde bija 11 646 227 eiro jeb 36% no visiem izdevumiem. Sociālā nodokļa obligātie maksājumi un kompensācijas tika apstiprināti 3 917 745 eiro apmērā, izpilde bija 3 753 605, jeb 11,6% no visiem izdevumiem. Atlīdzības budžeta līdzekļu palielinājums, salīdzinājumā ar 2017. gada izdevumiem bija 1 016 114 eiro jeb 7%, kas pamatā saistīts ar izglītības iestādēs

strādājošo darba samaksas pieaugumu (890 137 eiro). Izglītības iestāžu darbinieku atlīdzības izdevumi veidoja 58,2% no kopējiem atlīdzības izdevumiem, proti, 8 961 449 eiro.

Nākamo lielāko pamatbudžeta izdevumu daļu sastāda pakalpojumu izdevumi. 2018. gadā tiem tika piešķirti līdzekļi – 5 390 210 eiro, izpilde bija 4 925 207 eiro jeb 15,2% no pašvaldības pamatbudžeta izdevumiem.

Lielu daļu pašvaldības budžeta līdzekļu jāparedz maksājumiem Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā. 2018. gadā iemaksas bija 4 025 349 eiro jeb 12,4% no pašvaldības budžeta, 2017.gadā - 4 061 926 jeb 11,5%, 2016. gadā - 3 817 594 eiro jeb 11,4% no pašvaldības budžeta, 2015. gadā eiro - 2 145 224 jeb 8,7% no pašvaldības budžeta, 2014. gadā – 1 896 931 eiro jeb 7% no pašvaldības budžeta (8.attēls). Procentuālā attiecība pret pašvaldības budžeta izdevumiem joprojām ar katru gadu palielinās, šos līdzekļus nav iespējams novirzīt pašvaldības attīstības programmās.



8.attēls Ķekavas novada pašvaldības iemaksas Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā 2013.-2017. gadā (eiro, milj.)

Nākamais lielākais pašvaldības izdevumu postenis ir kapitālie izdevumi. 2018. gadā pamatkapitāla veidošanai budžetā tika piešķirti 3 616 548 eiro, izlietoti - 3 127 865 eiro jeb 9,7%.

Lielā daļa pašvaldības budžeta līdzekļu 2018. gadā tika novirzīta pašvaldības kredītsaistību izpildei. Aizņēmuma pamatsummas atmaksai tika izlietoti 1 431 681 eiro, procentu maksājumiem- 4561 eiro, bet maksājumiem par pašvaldības parāda apkalpošanu – 46 944 eiro. Pašvaldības kapitālsabiedrību statūtkapitāla palielināšanai tika izlietoti 1 536 000 eiro. Kopā no pašvaldības budžeta tas sastādīja 4,7%

Materiālu un inventāra iegādei 2018. gadā pašvaldība vidēji tērēja ap 3% no saviem līdzekļiem, kas ir par 0,3 % vairāk nekā 2017. gadā. 2018. gadā materiālu un krājumu iegādei tika piešķirti 1 049 755 eiro, izpilde bija 992 418 eiro.

Subsīdijām un dotācijām sabiedriskajām organizācijām, kompensācijām, dotācijām un pabalstiem maznodrošinātiem iedzīvotājiem 2018. gadā bija plānots izlietot līdzekļus 2 990 496 eiro apmērā, izpilde – 955 534 eiro pabalstiem un kompensācijām un 1 700 150 eiro "aukļu dienesta" un privāto pirmsskolas izglītības iestādes pakalpojumu apmaksai, kas ir 8,2% no 2018. gada budžeta.

Ievērojama daļa pašvaldības budžeta līdzekļu tiek izlietota norēķiniem ar citām pašvaldībām par izglītības pakalpojumiem, un 2018. gadā tie bija 771 177 eiro jeb 2,4% no pašvaldības budžeta. Ar vismazāko īpatsvaru pašvaldības budžeta izdevumos ir komandējumu un dienesta braucienu apmaksas, un grāmatu un žurnālu iegāde, kas nepārsniedz vienu procentu no pašvaldības budžeta līdzekļiem.

## 5.9. SPECIĀLĀ BUDŽETA IZPILDE

Ķekavas novada speciālā budžeta ieņēmumus veido īpašiem mērķiem iezīmētie līdzekļi: autoceļu fonds un dabas resursu nodokļa līdzekļi.

2018. gada speciālā budžeta līdzekļi tika apstiprināti ieņēmumos – 515 130 eiro, izpilde – 519 044 eiro. Kontu atlikumi uz 2018. gada sākumu bija 66 417 eiro. Izdevumos budžeta līdzekļi apstiprināti 393 448 eiro apmērā, izpilde – 380 429 eiro, kredīta pamatsummas atmaksai apstiprināti 188 100 eiro, izpilde – 184 310 eiro. Līdzekļi pamatā tika izlietoti pašvaldības teritorijas vides sakopšanai, ceļu un ielu uzturēšanas un remontdarbiem, kapu teritoriju sakopšanai, atkritumu savākšanai un infrastruktūras sakārtošanai, kā arī realizēto ceļu investīciju projektu kredīta pamatsummas atmaksai.

**Autoceļu fonda** ieņēmumi 2018. gada bija 290 090 eiro, un konta atlikums uz 2018. gada 1. janvāri bija 4880 eiro. No tiem 294 970 eiro tika izlietoti pašvaldības īpašumā esošo ceļu un ielu tekošajiem remontdarbiem, ielu un ceļu uzturēšanas un labiekārtošanas izdevumu segšanai un ceļa zīmju iegādei un uzstādīšanai, kā arī kredīta pamatsummas atmaksai realizētajiem ceļu investīciju projektiem 184 310 eiro apmērā. 2018. gadā Autoceļu fonda līdzekļu ieņēmumi bija par 8192 eiro lielāki, nekā iepriekšējā gadā. Turpmākajos gados ir plānots lielāko daļu autoceļa fonda līdzekļu novirzīt realizēto ceļu investīciju kredītu pamatsummas atmaksai.

Savukārt **Dabas resursu nodokļa līdzekļu** 2018. gadā pašvaldības budžetā bija 223 342 eiro, un konta atlikums uz 2018. gada 1. janvāri bija 46 429 eiro. No tiem 269 771 apmērā tika izlietoti dabas resursu nodokļa nomaksai, pagasta teritorijas un kapu labiekārtošanas darbiem un vides sakopšanas pasākumu organizēšanai, rotaļu laukumu ierīkošanai, atpūtas vietu sakārtošanai, inventāra un materiālu iegādei, labiekārtošanas darbiem.

Ziedojumu un dāvinājumu ieņēmumi 2018. gadā veidoja 29 515 eiro apmēru, konta atlikums gada sākumā – 107 eiro un izdevumi 1620 eiro. Līdzekļi tika izlietoti atbilstoši norādītajiem mērķiem.



Uzstādīti jauni bērnu rotaļu laukumi



Veikti vides labiekārtošanas darbi

## Speciālā budžeta ieņēmumi

| Kods                 | Nosaukums                              | 2016.g. izpilde | 2017.g. izpilde | 2018.g. izpilde | 2019.g. plāns |
|----------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 5.531                | Dabas resursu nodoklis                 | 167 454         | 209724          | 223342          | 220000        |
| 21.399               | Citi ieņēmumi par maksas pakalpojumiem | 0               | 90              | 0               |               |
| 12.230               | Zvejas licences                        | 52              | 106             | 191             | 200           |
| 12.399               | Pārējie nenodokļu ieņēmumi             | 4 671           | 3 651           | 5421            |               |
| 12.313               | Ieņēmumi no privatizācijas             | 0               | 0               | 0               |               |
| 18.620               | Autoceļu fonda līdzekļi                | 281 898         | 281 898         | 290 090         | 290090        |
|                      | Konta atlikums gada sākumā             | 30 928          | 42 092          | 66 418          | 20722         |
| <b>KOPĀ IEŅĒMUMI</b> |  | <b>485 003</b>  | <b>537 561</b>  | <b>585462</b>   | <b>531012</b> |

## Speciālā budžeta izdevumi

| Kods                 | Nosaukums   | 2016.g. izpilde | 2017.g. izpilde | 2018.g. izpilde | 2019.g. plāns |
|----------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 2200                 | Pakalpojumu apmaksā                                     | 421 477         | 431195          | 283345          | 190061        |
| 2300                 | Krājumi, materiāli, energores. biroja preces, inventārs | 5 405           | 5 365           | 11402           |               |
| 2500                 | Budžeta iestāžu nodokļu maksājumi                       | 781             | 824             | 13378           | 1000          |
| 5200                 | Pamatkapitāla veidošana                                 | 15 248          | 33 759          | 72304           | 80500         |
|                      | Kredītu pamatsummas atmaksā (ceļu investīcijas)         | 0               | 0               | 184310          | 259451        |
|                      | Naudas līdzekļu atlikums uz gada beigām                 | 42 092          | 66 418          | 20722           | 0             |
| <b>KOPĀ IZDEVUMI</b> |   | <b>485 003</b>  | <b>537 561</b>  | <b>585462</b>   | <b>531012</b> |

## 6. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Mūsdienās aizvien lielāka loma ir arī publiskajām organizācijām, tostarp, pašvaldībām veidot un stiprināt komunikāciju ar saviem iedzīvotājiem, lai gūtu iedzīvotāju atbalstu un uzticēšanos pašvaldības darbam un domes pieņemtajiem lēmumiem, tādējādi veidojot pozitīvu pašvaldības reputāciju.

Komunikācijas mērķi:

- veicināt iedzīvotāju informētību un izpratni par pašvaldības darbību, funkcijām un aktivitātēm.
- veicināt iedzīvotāju atbalstu un uzticēšanos pašvaldības īstenotajiem pasākumiem un domes pieņemtajiem lēmumiem.
- veidot pozitīvu attieksmi par pašvaldības darbu un pozitīvu novada reputāciju.
- veicināt iedzīvotāju aktivitāti un interesi piedalīties lēmumu pieņemšanas procesā, tādējādi veidojot demokrātisku un pilsonisko sabiedrības kopienas novadā.

2018. gadā īpaša vērtība tika pievērsta Ķekavas novada zīmola jautājumam, jo zīmols mūsdienās ir ne tikai spēcīgs instruments pašvaldību savstarpējās konkurences jomā, kurš palīdz plašākai sabiedrībai veidot priekšstatu par konkrēto novadu, tā vērtībām un attīstības redzējumu. Tikpat būtiska ir zīmola kā apvienojoša elementa nozīme, lai novada iedzīvotājiem palīdzētu identificēties ar savu novadu, skaidrāk izprast tā racionālās un emocionālās vērtības, un sekmētu iesaisti novada norisēs. Pārdomātas, pašvaldības attīstības stratēģijā balstītas zīmola vizuālās identitātes izstrāde ir loģisks solis pretī novada izaugsmei.

Šo mērķu sasniegšanas nolūkos 2018. gadā tika izstrādāta Ķekavas novada zīmola stratēģija 2019.-2023. gadam sadarbībā ar aģentūru "SprintLab". Tās izstrādes dažādās procesa stadijās tika iesaistīti nozares eksperti, kā arī pašvaldības speciālisti un iestāžu pārstāvji, novada uzņēmēji un iedzīvotāji. Sagaidot Ķekavas novada desmitgadi, radīta novada grafiskā zīme, sauklis, zīmola stila grāmata un stratēģija, kā arī izveidota individuāla grafiskā zīme novada uzņēmējiem, amatniekiem un mājražotājiem.

Jaunā grafiskā zīme, kuru veido divu trijstūru dažādos gaiši zaļā toņos veidots stilizēts Ķ burts un sauklis "AUGAM", iemieso Ķekavas novada zīmola galvenās vērtības – darbīgumu, izaugsmi un zaļu dzīvesveidu.



Viens no pašvaldības uzdevumiem ir informēt un skaidrot iedzīvotājiem pašvaldības un domes darbu, pieņemtos lēmumus un aktualitātes. Lai to īstenotu, Ķekavas novada pašvaldība arī 2018. gadā izmantojusi dažādus informācijas kanālus atbilstoši katras auditorijas vajadzībām. Ņemot vērā komunikācijas attīstības tendences, īpaši pieaug iedzīvotāju un pašvaldības savstarpējā komunikācija, izmantojot sociālos medijus – facebook.com un instagram.com.

### **Informatīvais biļetens "Ķekavas Novads"**

Ķekavas novada informatīvais biļetens iznāk reizi mēnesī ar 11 500 eksemplāru tirāžu, un to uz līguma pamata izplata VAS "Latvijas Pasts" visās reģistrētajās pastkastītēs novada teritorijā, kā arī pašvaldība biļetena pieejamību nodrošina klientu apkalpošanas centros Daugmalē, Baložos un Ķekavā, kā arī tirdzniecības centrā "Liiba".

### **Interneta vietnes**

Pēc Google Analytics datiem 2018. gada laikā pašvaldības mājaslapu [www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv) apmeklēja 133 412 unikālo lietotāju, kas ir par 1,49% mazāk kā pērn, taču par 6,12% salīdzinājumā ar 2017. gadu ir palielinājies vidējais viena lietotāja mājaslapas apmeklējuma sesiju skaits – proti, viens lietotājs mājaslapu aizvadītā gada laikā ir apmeklējis aptuveni 3,46 reizes, kas liecina par auditorijai pievilcīgu saturu. Kopējais novada mājaslapas skatījumu

skaitis 2018.gadā sasniedza aptuveni 1,6 milj. – no tiem lielākā daļa jeb 33,5% bijuši lietotāji vecumā no 25 līdz 34 gadiem. 2018. gada par 9,62% audzis mājaslapas apmeklētāju skaits, kas veikti, izmantojot mobilo ierīci. Šī tendence norāda uz nepieciešamību izstrādāt mājaslapas mobilo versiju, kas tās lietošanu padarītu ērtāku un lietotājam draudzīgāku.

Ķekavas novada interneta vietnē, nodrošinot sabiedrības līdzdalības iespējas, darbojas pakalpojums „Jūsu jautājums”. Iedzīvotājiem ir iespēja pieteikt problēmu un saņemt uz to atbildi, kā arī izteikt pozitīvu novērtējumu. Problēmu var iesniegt arī anonīmi. Ar šī rīka starpniecību 2018. gadā iedzīvotājiem sniegtas 570 atbildes, kas ir vairāk kā divas reizes nekā 2017. gadā, kad bija 250 atbildes. Tas liecina par to, ka, attīstītot IT tehnoloģijām, iedzīvotāji arvien vairāk izmanto iespējas attālināti komunicēt ar pašvaldību, uzdodot sev interesējošos jautājumus.

### Ķekavas novada pašvaldības sociālie tīkli

[facebook.com/KekavasNovads](https://facebook.com/KekavasNovads)

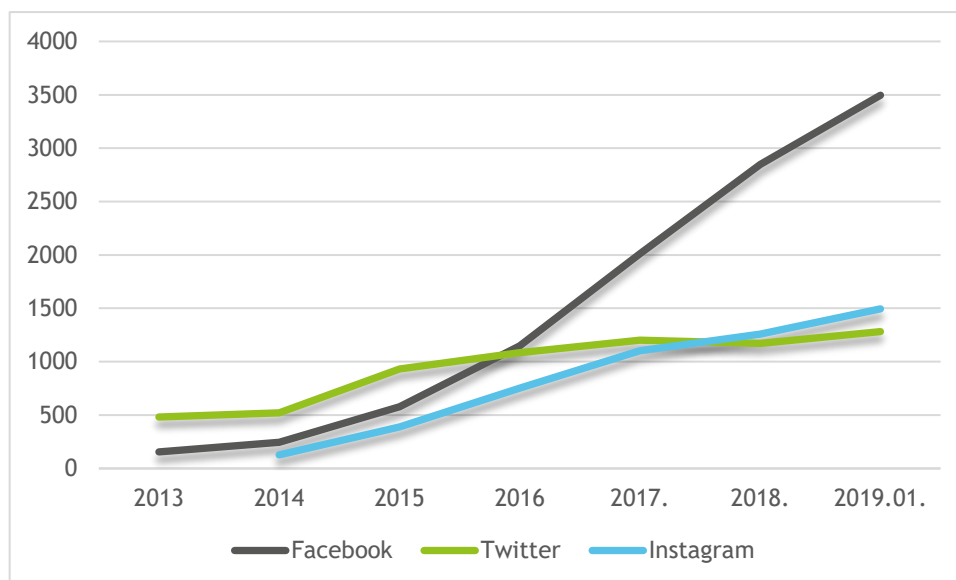
[twitter.com/Kekavas\\_novads](https://twitter.com/Kekavas_novads)

[instagram.com/kekavas\\_novads](https://instagram.com/kekavas_novads)

### Sociālie mediji

Ņemot vērā mūsdienu tendences, arvien aktīvāka komunikācija notiek tieši sociālajos medijos. Līdz ar to tieši saziņa un atbilžu sniegšana iedzīvotājiem norit ar pašvaldības facebook.com lapas starpniecību.

Turpinot iepriekšējo gadu pozitīvo dinamiku, arī 2018. gadā sekotāju skaits visvairāk audzis *facebook.com* - proti, no 2847 sekotājiem 2017. gada decembrī līdz 3496 sekotājiem 2018. gada nogalē. Attīstoties vizuālajai komunikācijai, palielinājies sekotāju skaits *instagram.com* kontā (no 1258 līdz 1482). Savukārt mazāks palielinājums pēc sekotāju rādītājiem tika novērots *twitter.com* kontā (no 1172 līdz sekotājiem 1282). Tas izskaidrojams ar kopējo sociālo tīklu lietošanas tendencēm pasaulē, t.sk., Latvijā, kur twitter zaudē savas pozīcijas, tās atdodot *facebook.com* un *instagram.com* (9. attēls).



9. attēls. Ķekavas novada pašvaldības sociālo tīklu dinamika 2013.-2019. g. 1. janvāris

### Vizuālā komunikācija

Sekojoši līdzīgi komunikācijas veidu izmaiņām, arvien lielāku nozīmi iegūst vizuālā komunikācija, lai skaidrotu pašvaldības darbu un aktualitātes. Tāpēc arī 2018. gadā ir pievērsta pastiprināta uzmanība vizuālās komunikācijas materiālu sagatavošanai, piemēram, veidojot infografikas par iedzīvotājiem svarīgiem jautājumiem. Ņemot vērā

sociālo tīklu lietotāju paradumus un veidu, kādā veidā viņus vislabāk uzrunāt, 2018. gadā tika pievērsta uzmanība pašvaldībā notiekošās norises komunicēt arī video formātā. Tieši vizuālā informācija ir piemērota sociālo tīklu uzturēšanai.

**Darbs ar reģionālajiem un nacionālajiem medijiem.** 2018. gadā nacionālajiem un reģionālajiem medijiem sagatavotas un nosūtītas 41 preses relīzes, kas ir divas reizes vairāk nekā iepriekšējā gadā, kā arī medijiem sniegtas gandrīz 100 atbildes.

#### **Sabiedrības iesaiste pārvaldes procesos**

Iedzīvotājiem ir iespējams tikt klāt klātienē ar pašvaldības vadību, domes deputātiem un speciālistiem viņu pieņemšanas laikos, lai pārrunātu sev interesējošos jautājumus un sadarbības iespējas. Tāpat iedzīvotāji var piedalīties dažādās darba grupās, sanāksmēs, domes sēdēs un komiteju sēdēs. Iedzīvotāji domes sēdes var arī vērot tiešraidē Ķekavas novada pašvaldības interneta vietnē.

Pašvaldība ir atvērta sadarbībai ar nevalstiskajām organizācijām, dažādām institūcijām un sabiedrības grupām, aicinot tās piedalīties pašvaldības organizētajās sabiedriskajās apspriešanās, diskusijās un darba grupās, kā arī citos līdzdalības pasākumos. Pašvaldība aktīvi sadarbojas NVO sektoru, kā, piemēram, ar Ķekavas novada uzņēmēju padomi un Ķekavas novada fondu.

Ķekavas novada gada sākumā rīkoja sešas informatīvās sapulces ar iedzīvotājiem par pašvaldības budžetu 2018. gadam, plānotajiem darbiem konkrētā apdzīvotā vietā, kā arī, uzsākot darbu pie 2019. gada budžeta, pirmo reizi rīkoja budžeta domnīcas (sešās novada vietās). Domnīcu mērķis bija aicināt novada iedzīvotājus uz aktīvu sarunu, lai uzkalusītu iedzīvotāju domas par nepieciešamajām lietām, kas jāuzlabo novada teritorijā. Tāpat iedzīvotāji savus priekšlikumus 2019. gada pašvaldības budžetam varēja iesūtīt elektroniski. Tos izvērtējot, pašvaldība finanšu reursu ietvaros priekšlikumus iekļāva pašvaldības nākamā gada budžetā.

Papildu teritorijas attīstības projektu (lokālplānojumi, detālplānojumi) publiskajām apspriešanām Ķekavas novada pašvaldība aicināja iedzīvotājus uz deviņām darbnīcām ar iedzīvotājiem un nekustamo īpašumu īpašniekiem par jaunā Ķekavas novada Teritorijas plānojuma darba redakciju.

Tāpat, lai noskaidrotu iedzīvotāju, jo īpaši, Katlakalna un Rāmavas apkaimes iedzīvotāju viedokli, tika veikta aptauja, aicinot iedzīvotājus novērtēt zemes gabala "Ābuli" Katlakalnā piemērotību jaunas, plašākas skolas būvniecībai Katlakalna un Rāmavas apkaimē. Aptaujas laikā tika saņemtas 472 derīgas anketas, no kurām 460 gadījumos iedzīvotāji izteica atbalstu jaunas skolas būvniecībai pašvaldības izraudzītajā zemes gabalā.

Ķekavas novada zīmola stratēģijas izstrādes procesā tika veikta iedzīvotāju aptauja Pašvaldības sociālajā tīklā facebook.com par Ķekavas novada piemītošajām pozitīvajām vērtībām un iespējamo asociāciju. Secinājumi - iedzīvotāji novadu saredz kā augošu, ģimenisku un zaļu mājvietu. Savukārt simbolu ziņā viņiem viedokļi atšķiras.

**Viens no komunikācijas rīkiem ir pasākumi,** kurus rīko dažādas pašvaldības struktūrvienības un iestādes.

- Kā būtiskākos, var minēt šādus pasākumus: Uzņēmēju dienas, Uzņēmēju Gada balva, Ķekavas velomaratons, rotājumu konkurss, Ķekavas novada un Bordesholmas sadraudzības 25. jubilejas pasākums,
- apbalvojuma "Ķekavas novada Goda pilsonis" pasniegšanas pasākumus. 2018. gadā šo apbalvojumu piešķīra diviem novadniekiem - Ķekavas pagasta kultūras centra vadītājam Vēsmai Ozoliņai un Dziesmusvētku Goda diriģentam, vīru kora "Ķekava" mākslinieciskajam vadītājam Arvidam Platperam, kā arī Bordesholmas pašvaldības izpilddirektoram, Bordesholmas-Ķekavas draudzības biedrības vadītājam Manfrēdam Osbāram.
- Novada svētki kā kultūras bagātīgā piedāvājuma kulminācija, Latvijas simtgades Dziesmu un deju svētki (kuros piedalījās 24 kolektīvi no Ķekavas novada), starptautiskais folkloras festivāls, dažādi amatierkolektīvu tradicionālie koncerti, Latvijas simtgadei veltītie pasākumi, Muzeju nakts.
- veicinot veselīgu un aktīvu dzīvesveidu – Ķekavas novada sporta svētki, sportojošo ģimeņu spiets, Veselības un sporta nedēļa, Ķekavas velomaratons,
- Lielā Talka, Ēnu diena, Asinsdonoru dienas, Advokātu dienas.

**2018. gads ir iezīmējies ar divu grāmatu izdošanu, kuru finansēja Ķekavas novada pašvaldība.**

Latvijai 100 ietvaros 2018. gada sākumā dienas gaismu ieraudzīja novadnieces Veltas Strazdiņas grāmata "Pēteris Sēja. Mūžs Latvijai". Grāmata veltīta pedagogam, politiķim, diplomātam un Triju Zvaigžņu ordeņa saņēmējam, ķekavietim Pēterim Sējam, pieminot Latvijas vēsturē nozīmīgu cilvēku devumu savam novadam un valstij.

Savukārt ķekavietes Dzintras Maļinovskas grāmatas "Ķekavas novada personības" atvēršanas svētki notika 2018. gada decembrī. Grāmatā ir apkopoti 62 novadnieku dzīvesstāsti, kuri saņēmuši dažādus apbalvojumus par savu darbu novada un valsts labā. Grāmatas izdošanu līdzfinansējusi Ķekavas novada pašvaldība. Grāmatā var iepazīt Ķekavas novada personības, kas saņēmuši Latvijas valsts apbalvojumus, apbalvojumu "Goda cilvēks" un "Ķekavas novada Goda pilsonis", Latvijas Valsts aizsardzības fonda "Lāčplēsis" Goda zīmi, Latvijas savienības "Černobiļa" apbalvojumu un 1991. gada barikāžu dalībnieku piemiņas zīmi.

**Paziņojumu un afišu izvietošana uz ziņojumu dēļiem.** Informācija par aktuāliem jautājumiem regulāri izvietota uz 30 ziņojuma dēļiem. Lai iedzīvotāji varētu savlaicīgi ieplānot kādu pasākumu, vides stendos tiek izveidotas afišas par pasākumiem nākamajiem trim mēnešiem.



## 7. NĀKAMAJĀ GADĀ PLĀNOTIE PASĀKUMI

2019. gadā tiks turpināti iesāktie, kā arī uzsākti jauni projekti, piesaistot arī Eiropas Savienības līdzfinansējumu gan novada infrastruktūras sakārtošanai, gan sociālo jautājumu risināšanai, kā arī pašvaldības kapacitātes stiprināšanai.

Tiks atbalstītas novada nevalstiskais sektors un iedzīvotāju iniciatīvas dažādu novadam būtisku aktivitāšu realizēšanai, piemēram, izsludinot fizisko personu un NVO atbalsta projektu konkursu, bērnu vasaras nometņu rīkošanas konkursu, tāpat tiks turpināta labā prakse attiecībā uz skolēnu nodarbinātības projektu vasaras brīvlaikā.

Turpināsies sadarbība ar iedzīvotājiem, novada uzņēmējiem, NVO pārstāvjiem, kā arī ar citām interešu grupām. Iesaistot sabiedrību, tiks organizēti dažādi pasākumi un aktivitātes, piemēram, labdarības pasākumi, tematiskie tirdziņi, zaļumballes, novada svētki, koncerti, sporta pasākumi, uzņēmēju atbalsta pasākumi. Tāpat tiks rīkotas dažāda mēroga tikšanās, semināri un konferences, veicinot iedzīvotāju aktivitāti un līdzdalību aktuālu problēmu risināšanā, uzņēmējdarbības attīstību Ķekavas novadā un atbalstot iedzīvotāju neformālo izglītību.

2019. gadā notiks Ķekavas novada vizuālās identitātes nostiprināšanas pasākumi, tostarp, grafiskās identitātes, stratēģijas izstrādes 2019. -2023. gadam.

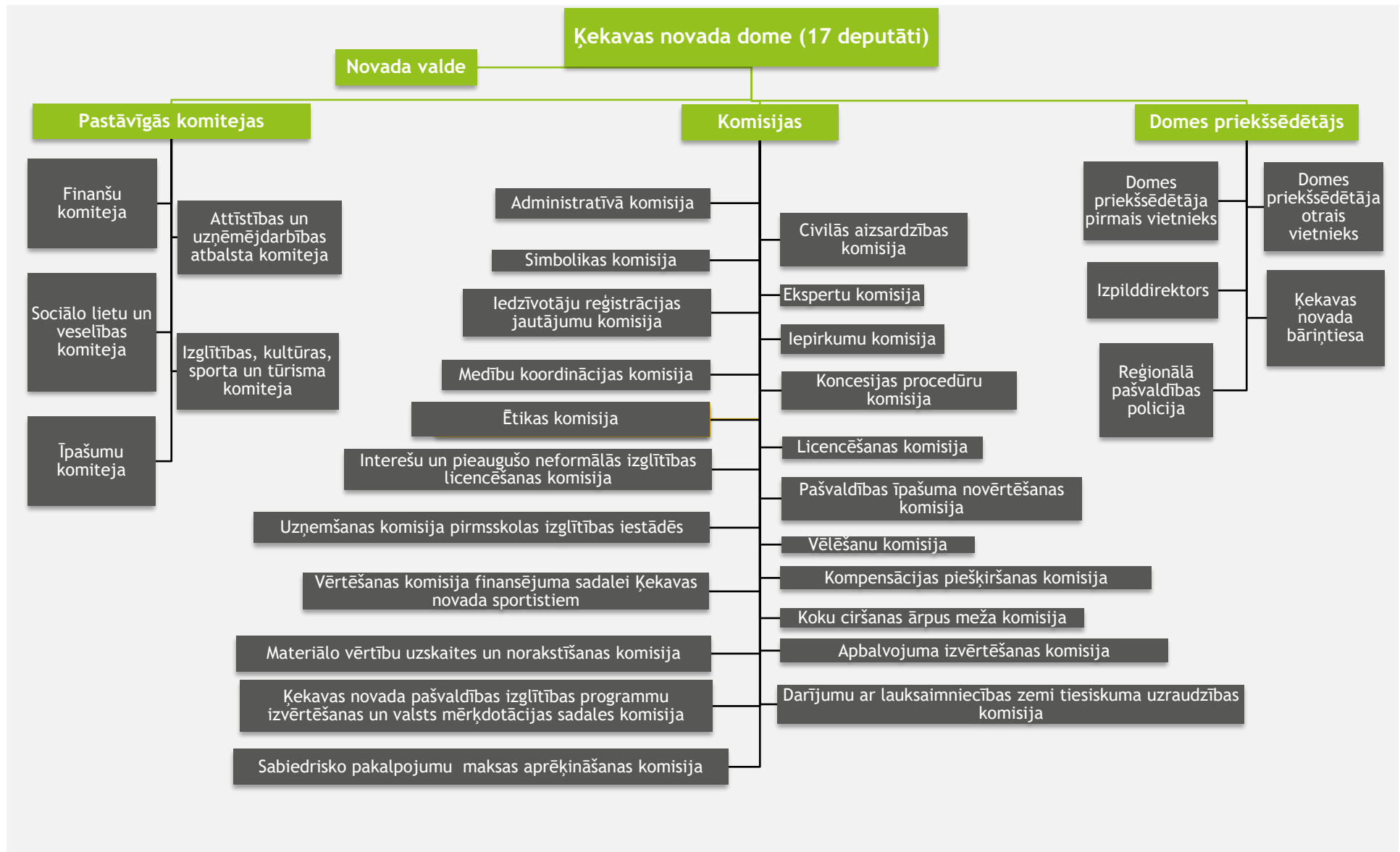
Turpinot pilnveidot Ķekavas novadu, starp 2019. gada investīciju projektiem ir, piemēram, tādi darbi kā:

- Baložu vidusskolas piebūves un sporta laukuma būvniecībai,
- moduļu ēkas būvei pie Ķekavas vidusskolas,
- ceļu investīciju projektiem (ielu asfaltēšanai, gājēju ielu izbūvei, veloceļu projektēšanai), auto stāvlaukuma pārbūvei pie administrācijas ēkas Ķekavā,
- jaunu ūdens un kanalizācijas tīklu izbūvei Ķekavas pagastā, Loreķos,
- Jauno ideju centra būvniecībai Ķekavā,
- siltumtīklu rekonstrukcijai Baložos un Titurgā,
- jaunam ielu un sabiedriskā transporta pieturu apgaismojumam,
- videokameru iegādei sabiedriskās kārtības uzlabošanas nolūkos,
- līdzfinansējums iedzīvotājiem pieslēguma izveidei pie centrālajiem ūdens un kanalizācijas tīkliem,
- rotaļu laukumu atjaunošanai un svētku dekoriem,
- finansējums fizisko personu un NVO projektiem,
- novada uzņēmēju atbalstam - jaunu biznesu ideju grantu programmai «ledvesma» (sadarbībā ar SEB banku un Jūrmalu, Olaini, Mārupi, Siguldu, Ropažiem un Stopiņiem).

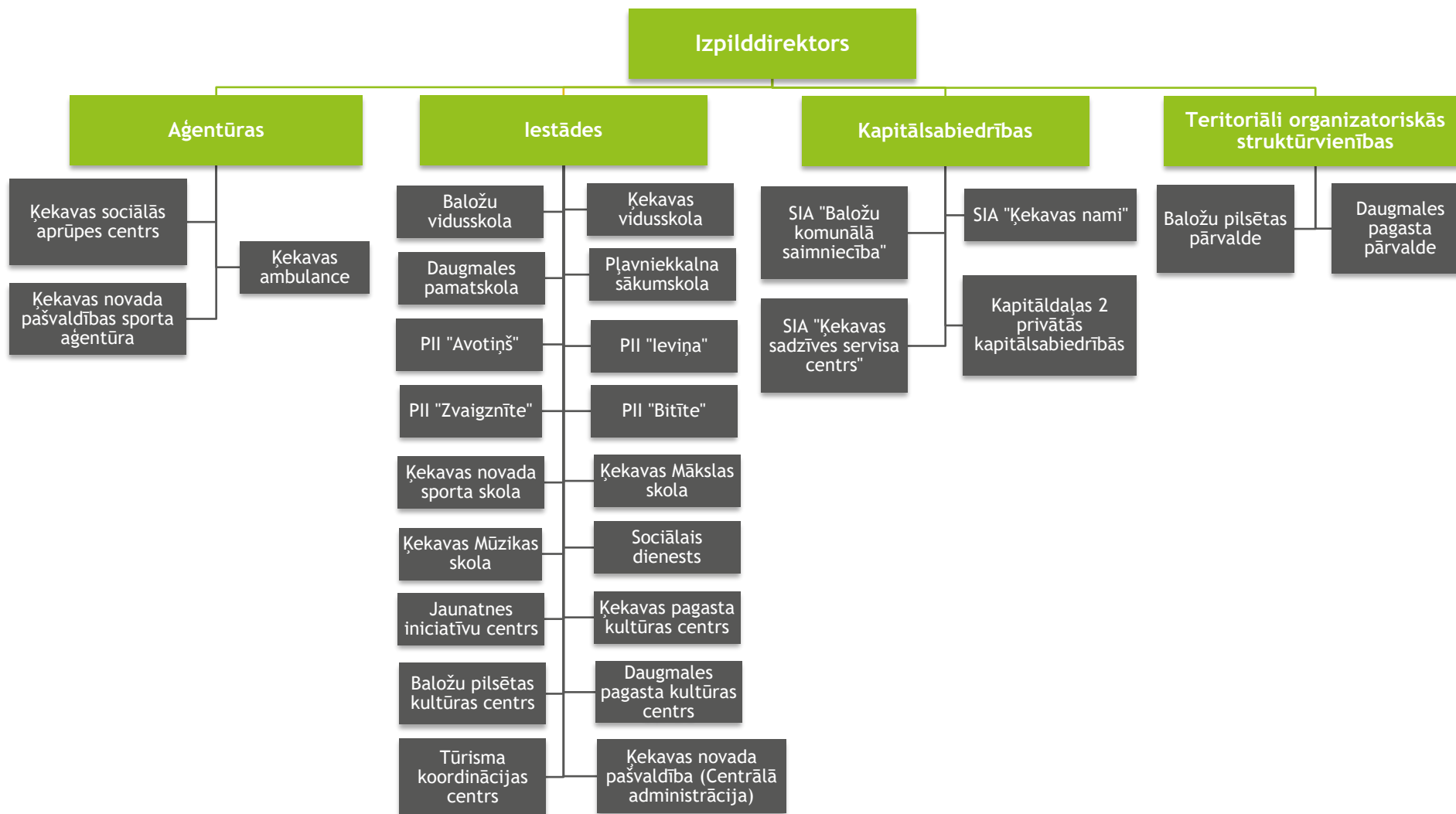
## 8. PIELIKUMI

1. Domes un pašvaldības struktūra
2. Pašvaldības pamatlīdzekļu novērtējums
3. Revidentu ziņojums
4. Aizņēmumu un garantiju apjomi
5. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020. gadam īstenošanas uzraudzības ziņojums par 2018. gadu
6. Lēmums par 2018. gada publisko pārskatu

1. PIELIKUMS (I). DOMES UN PAŠVALDĪBAS STRUKTŪRA UZ 01.01.2019.



1. PIELIKUMS (II). DOMES UN PAŠVALDĪBAS STRUKTŪRA UZ 31.12.2018.



## 2. PIELIKUMS. PAŠVALDĪBAS PAMATLĪDZEKĻU NOVĒRTĒJUMS

| Posteņa nosaukums  | Pārskata perioda<br>beigās | Pārskata perioda<br>sākumā | Starpība  |
|--|----------------------------|----------------------------|-----------|
| <b>AKTĪVS</b>  |                            |                            |           |
| <b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>  | <b>76 300 330</b>          | <b>73 512 223</b>          | 2 788 107 |
| <b>Nemateriālie ieguldījumi</b>                                      | <b>84 885</b>              | <b>15 961</b>              | 68 924    |
| Licences, koncesijas un patenti, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības | 63 372                     | 8 989                      | 54 383    |
| Pārējie nemateriālie ieguldījumi                                     | 11 120                     | 3 972                      | 7 148     |
| Nemateriālo ieguldījumu izveidošana                                  | 10 393                     | 0                          | 10 393    |
| Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem                   | 0                          | 3 000                      | -3 000    |
| <b>Pamatlīdzekļi</b>   | <b>67 638 814</b>          | <b>66 463 272</b>          | 1 175 542 |
| Zeme, ēkas un būves  | 60 612 835                 | 58 840 726                 | 1 772 109 |
| Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas                                    | 16 742                     | 15 574                     | 1 168     |
| Pārējie pamatlīdzekļi  | 3 215 471                  | 3 011 537                  | 203 934   |
| Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā būvniecība                   | 2 659 600                  | 3 425 247                  | -765 647  |
| Turējumā nodotie valsts un pašvaldību īpašumi                        | 313 057                    | 292 166                    | 20 891    |
| Bioloģiskie un pazemes aktīvi  | 797 025                    | 818 343                    | -21 318   |
| Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem                                 | 24 084                     | 59 679                     | -35 595   |

Zvērinātu revidentu komercsabiedrība SIA "AUDITORFIRMA PADOMS"

Reģ.Nr. 40002056598; LZRA komercsabiedrības licence Nr.68

Juridiskā adrese: Ķekavas nov., Ķekavas pag., Lapenieki, "Bērzavoti k-3" - 24C, LV-2111

Biroja adrese: Mūkusalas iela 33, Rīga, LV-1004

Tālr.: +37167627940, Fakss: +37167627941, Mob. tālr.: +37129239651



## NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS

Rīgā

*Dokumenta datums ir tā elektroniskās parakstīšanas laiks*

**Nr.9/2019**

### ĶEKAVAS NOVADA DOMEI

#### Mūsu atzinums par konsolidēto finanšu pārskatu

Esam veikuši Ķekavas novada pašvaldības (turpmāk - Pašvaldība) 2018. gada pārskatā ietvertā konsolidētā finanšu pārskata revīziju. Pievienotais finanšu pārskats ietver:

- 2018. gada 31. decembra konsolidēto pārskatu par Pašvaldības finansiālo stāvokli – Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” minētās veidlapas (turpmāk – veidlapa) Nr.1 "Balance",
- 2018. gada konsolidēto pārskatu par Pašvaldības darbības finansiālajiem rezultātiem – veidlapa Nr.4-3,
- Pašvaldības konsolidēto pašu kapitāla (neto aktīva) izmaiņu pārskatu par 2018. gadu – veidlapa Nr.4-1,
- Pašvaldības konsolidēto naudas plūsmas pārskatu par 2018. gadu – veidlapa Nr.2-NP,
- Konsolidētā finanšu pārskata pielikumus, kas noteikti Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” 4.5. punktā,
- grāmatvedības uzskaites pamatprincipu aprakstu,
- konsolidētā finanšu pārskata skaidrojumu.

Šis konsolidētais finanšu pārskats ir sagatavots, apvienojot Pašvaldības iestāžu finanšu pārskatus, kā norādīts konsolidētā finanšu pārskata pielikumā. Kapitālsabiedrības, kurās pašvaldība ir kapitāldaļu turētājs, nav konsolidētas šajā konsolidētajā finanšu pārskatā.

Mūsaprāt, pievienotais konsolidētais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Ķekavas novada pašvaldības konsolidēto finansiālo stāvokli 2018.gada 31.decembrī un par tās konsolidētajiem darbības finanšu rezultātiem un konsolidēto naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2018. gada 31. decembrī, saskaņā ar Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumiem Nr.1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

### **Atzinuma pamatojums**

Atbilstoši Revīzijas pakalpojumu likumam mēs veicām revīziju saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem finanšu revīzijām piemērojamiem Starptautiskajiem Augtāko revīzijas iestāžu standartiem (turpmāk – ISSAI). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, ir turpmāk aprakstīti mūsu ziņojuma sadaļā *Revidenta atbildība par konsolidētā finanšu pārskata revīziju*.

Mēs esam neatkarīgi no Pašvaldības saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (turpmāk – SGĒSP kodekss) prasībām un Revīzijas pakalpojumu likumā iekļautajām neatkarības prasībām, kas ir piemērojamas mūsu veiktajai konsolidētā finanšu pārskata revīzijai Latvijas Republikā. Mēs esam ievērojuši arī SGĒSP kodeksā un Revīzijas pakalpojumu likumā noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības.

Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

### **Ziņošana par citu informāciju**

Par citu informāciju atbild Pašvaldības vadība. Citu informāciju veido Vadības ziņojums, kas atspoguļots gada pārskata sadaļā Vadības ziņojums – ZINO.

Mūsu atzinums par konsolidēto finanšu pārskatu neattiecas uz gada pārskatā ietverto citu informāciju, un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā *Citas ziņošanas prasības saskaņā ar tiesību aktu prasībām*.

Saistībā ar konsolidētā finanšu pārskata revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar citu informāciju un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no konsolidētā finanšu pārskata informācijas vai no mūsu zināšanām, kuras mēs ieguvām revīzijas gaitā, un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības.

Ja, balstoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās ziņas un izpratni par Pašvaldību un tās darbības vidi, mēs secinām, ka citā informācijā ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir ziņot par šādiem apstākļiem. Mūsu uzmanības lokā nav nākuši apstākļi, par kuriem būtu jāziņo.

### **Citas ziņošanas prasības saskaņā ar tiesību aktu prasībām**

Papildus tam, saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir sniegt viedokli, vai Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām.

Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt:

- Vadības ziņojumā par pārskata gadu, par kuru ir sagatavots konsolidētais finanšu pārskats, sniegtā informācija atbilst finanšu pārskatam, un
- Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām.

Turklāt, ņemot vērā revīzijas laikā gūtās zināšanas un izpratni par Pašvaldību un tās vidi, mūsu pienākums ir ziņot, ja mēs vadības ziņojumā esam identificējuši būtiskas neatbilstības. Mūsu uzmanības lokā nav nonācis nekas, par ko šajā sakarā būtu jāziņo.

## **Vadības un personu, kurām uzticēta Pašvaldības pārraudzība, atbildība par konsolidēto finanšu pārskatu**

Vadība ir atbildīga par tāda konsolidētā finanšu pārskata, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar Ministru kabineta 2013.gada 15.oktobra noteikumiem Nr.1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”, kā arī par tādas iekšējās kontroles sistēmas uzturēšanu, kāda saskaņā ar vadības viedokli ir nepieciešama, lai būtu iespējams sagatavot konsolidēto finanšu pārskatu, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot konsolidēto finanšu pārskatu, vadības pienākums ir izvērtēt Pašvaldības spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniedzot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Pašvaldības spēju turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien vadība neplāno Pašvaldības likvidāciju vai tās darbības izbeigšanu, vai arī tai nav citas reālas alternatīvas kā Pašvaldības likvidācija vai darbības izbeigšana.

Personas, kurām uzticēta Pašvaldības pārraudzība, ir atbildīgas par Pašvaldības konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanas procesa uzraudzību.

## **Revidenta atbildība par konsolidētā finanšu pārskata revīziju**

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka konsolidētais finanšu pārskats kopumā nesatur kļūdas vai krāpšanas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar ISSAI, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdas dēļ, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, balstoties uz šo konsolidēto finanšu pārskatu.

Veicot revīziju saskaņā ar ISSAI, visa revīzijas procesa gaitā mēs izdarām profesionālus spriedumus un saglabājam profesionālo skepticismu. Mēs arī:

- identificējam un izvērtējam riskus, ka konsolidētajā finanšu pārskatā varētu būt krāpšanas vai kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;
- iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, bet nevis, lai sniegtu atzinumu par Pašvaldības iekšējās kontroles efektivitāti;
- izvērtējam pielietoto grāmatvedības politiku atbilstību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;
- izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību, un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Pašvaldības spēju turpināt darbību. Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz finanšu pārskatā sniegto informāciju par šiem apstākļiem, vai, ja šāda informācija nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumu vai apstākļu ietekmē Pašvaldība savu darbību var pārtraukt;
- izvērtējam vispārēju konsolidētā finanšu pārskata struktūru un saturu, ieskaitot atklāto informāciju un skaidrojumus pielikumā, un to, vai konsolidētais finanšu pārskats patiesi atspoguļo pārskata pamatā esošos darījumus un notikumus;



- iegūstam pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par Pašvaldības konsolidācijā iesaistīto iestāžu finanšu informāciju ar mērķi sniegt atzinumu par konsolidēto finanšu pārskatu. Mēs esam atbildīgi par Pašvaldības revīzijas vadību, pārraudzību un veikšanu. Mēs paliekam pilnībā atbildīgi par mūsu revidentu atzinumu.

Mēs sazināties ar personām, kurām uzticēta Pašvaldības pārraudzība, un, cita starpā, sniedzam informāciju par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā skaitā par būtiskiem iekšējās kontroles trūkumiem, kādus mēs identificējam revīzijas laikā.

SIA „Auditorfirma Padoms”

Licence Nr. 68

---

Līga Šķibe

Valdes locekle

Zvērināta revidente

Sertifikāts Nr. 197

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Līga Šķibe 26523462

[info@auditorfirmapadoms.lv](mailto:info@auditorfirmapadoms.lv)

#### 4. PIELIKUMS (I). AIZŅĒMUMU UN GARANTIJU APJOMI

##### Ķekavas novada pašvaldības aizņēmumi (eiro)

| Aizdevējs                        | Mērķis  | Līguma parakstīšanas datums | Atmaksas termiņš | Aizņēmuma līguma summa | Pārskata perioda sākumā | Darījumi (+,-)    |                  |                  |                  | Izmaiņas, kas nav darījumi (+,-) |                  | Valūtas kursa svārstības (+,-) |                  | Pārskata perioda beigās |
|----------------------------------|---|-----------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------|
|                                  |   |                             |                  |                        |                         | palielinājums (+) |                  | samazinājums (-) |                  | kopā                             | pārskata periodā | kopā                           | pārskata periodā |                         |
|                                  |   |                             |                  |                        |                         | kopā              | pārskata periodā | kopā             | pārskata periodā |                                  |                  |                                |                  |                         |
| Bite Latvija SIA                 | Mobilu telefonu iegāde  | 06.07.2017                  | 06.07.2019       | 8 00                   | 8 00                    | 0                 | 0                | -5 40            | -5 40            | 8 00                             | 0                | 0                              | 0                | 2 60                    |
| "Latvijas Mobilais Telefons" SIA | Nomaksas telefoni   | 20.12.2017                  | 20.12.2018       | 46 72                  | 46 72                   | 0                 | 0                | -46 72           | -46 72           | 46 72                            | 0                | 0                              | 0                | 0                       |
| Pilnsabiedrība ACANA             | PPP projekts  | 25.06.2009                  | 29.12.2028       | 3 94 50 00             | 2 99 82 02              | 0                 | 0                | -52 39 94        | -19 29 01        | 3 32 92 95                       | 0                | 0                              | 0                | 2 80 53 01              |
| Valsts kase                      | ERAF projekta (Nr. 3_3_1_0/17/008)*Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās infrastruktūras izbūve Ķekavas novadā*īstenošanai   | 30.10.2018                  | 20.10.2028       | 10 43 40               | 0                       | 10 43 40          | 10 43 40         | 0                | 0                | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 10 43 40                |
| Valsts kase                      | Līdzfinansējuma nodrošināšanai ELFLA projekta ( Nr.17-04-A00702-000048) "Kompleksa ceļa Daugmalē pārbūve"īstenošanai  | 15.09.2017                  | 20.08.2027       | 39 56 03               | 39 56 03                | 39 56 03          | 0                | -4 05 63         | -4 05 63         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 35 50 40                |
| Valsts kase                      | SIA"Ķekavas nami" pamatkapitāla palielināšanai KF projekta ( Nr.3DP/3_5_1.1.0/12/PIVA/VARAM/009) "Īdentsaimniecības pakalpojumu attīstība Ķekavā, II kārtā"īstenošanai                      | 05.08.2014                  | 20.07.2019       | 13 68 10               | 5 32 07                 | 13 68 10          | 0                | -11 40 07        | -3 04 04         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 2 28 03                 |
| Valsts kase                      | SIA"Ķekavas nami" pamatkapitāla palielināšanai Kohēzijas fonda projekta (Nr.3DP/3_5_1.1.0/10/PIA/VIDM/011) "Īdentsaimniecības attīstība Ķekavā,II fāze"īstenošanai                          | 17.09.2013                  | 20.09.2023       | 54 45 27               | 32 95 84                | 54 45 27          | 0                | -27 22 62        | -5 73 49         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 27 22 65                |
| Valsts kase                      | SIA"Ķekavas nami" pamatkapitāla palielināšanai Kohēzijas fonda projekta ( Nr.5_3_1_0/16/008)*Īdentsaimniecības pakalpojumu attīstība Ķekavā, 4. kārtā"īstenošanai                           | 16.05.2018                  | 20.04.2038       | 3 27 09 44             | 0                       | 1 50 00 00        | 1 50 00 00       | 0                | 0                | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 1 50 00 00              |
| Valsts kase                      | ceļu un to kompleksa investīciju projekta"Auto stāvlaukuma pārbūve pie Ķekavas novada pašvaldības administrācijas ēkas Gaismas ielā 19, Ķekavā, Ķekavas pagastā, Ķekavas novadā"īstenošanai | 17.12.2018                  | 20.12.2033       | 7 51 29                | 0                       | 7 51 29           | 7 51 29          | 0                | 0                | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 7 51 29                 |

#### 4. PIELIKUMS (II). AIZŅĒMUMU UN GARANTIJU APJOMI

##### Ķekavas novada pašvaldības aizņēmumi (eiro)

| Aizdevējs   | Mērķis  | Līguma parakstīšanas datums | Atmaksas termiņš | Aizņēmuma līguma summa | Pārskata perioda sākumā | Darījumi (+,-)    |                  |                  |                  | Izmaiņas, kas nav darījumi (+,-) |                  | Valūtas kursa svārstības (+,-) |                  | Pārskata perioda beigās |      |                  |
|-------------|---|-----------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------|------|------------------|
|             |   |                             |                  |                        |                         | palielinājums (+) |                  | samazinājums (-) |                  | kopā                             | pārskata periodā | kopā                           | pārskata periodā |                         | kopā | pārskata periodā |
|             |   |                             |                  |                        |                         | kopā              | pārskata periodā | kopā             | pārskata periodā |                                  |                  |                                |                  |                         |      |                  |
| Valsts kase | prioritārā investīciju projekta "Ķekavas novada Jaunu ideju centra pārbūve" īstenošanai   | 16.05.2018                  | 20.04.2033       | 40 00 00               | 0                       | 39 03 04          | 39 03 04         | 0                | 0                | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 39 03 04                |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Daugmales pirmsskolas izglītības iestādes būvniecība" īstenošana  | 08.03.2013                  | 20.02.2023       | 81 91 20               | 46 49 08                | 81 91 20          | 0                | -44 27 66        | -8 85 54         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 37 63 54                |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Gājēju ietves III kārtas izbūve Pļavniekkalna ielā, Katlakalnā, Ķekavas pagastā, Ķekavas novadā" īstenošanai  | 15.10.2015                  | 20.10.2025       | 23 80 92               | 20 05 12                | 23 80 92          | 0                | -6 26 44         | -2 50 64         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 17 54 48                |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Kazeņu ielas daļa un Sporta ielas daļa ar stāvlaukumu un nepieciešamajiem inženiertīkliem un ārtelpas labiekārtojumu Katlakalnā, Ķekavas pagastā, Ķekavas novadā" īstenošanai | 06.12.2017                  | 20.11.2027       | 16 31 55               | 15 21 45                | 15 21 45          | 0                | -82 91           | -82 91           | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 14 38 54                |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Ķekavas sākumskolas 3B korpusa būvniecība" īstenošana   | 08.03.2013                  | 20.02.2028       | 3 76 51 00             | 2 69 76 77              | 3 76 51 00        | 0                | -1 33 06 11      | -16 31 88        | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 2 43 44 89              |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Ķekavas sākumskolas 3.kārtas būvniecība" daļas, kas saistīta ar izglītības funkcijas nodrošināšanu, finansēšanai  | 11.02.2016                  | 20.01.2036       | 7 57 44 54             | 7 57 44 54              | 7 57 44 54        | 0                | -41 49 90        | -41 49 90        | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 7 15 91 64              |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Ķekavas sākumskolas II kārtas būvniecība" īstenošanai   | 19.02.2014                  | 20.02.2029       | 4 42 73 08             | 3 49 52 85              | 4 42 73 08        | 0                | -1 24 27 15      | -31 06 92        | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 3 18 45 93              |      |                  |
| Valsts kase | Projekta "Nākotnes ielas posma (no Dienvidu ielas līdz Mūzikas skolas stāvlaukumam) pārbūve un Nākotnes ielas ietves izbūve Ķekavā, Ķekavas pagastā, Ķekavas novadā" īstenošanai        | 06.09.2018                  | 20.08.2028       | 20 30 71               | 0                       | 16 75 78          | 16 75 78         | 0                | 0                | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 16 75 78                |      |                  |
| Valsts kase | Projekta PII "Avotiņš" piebūves būvniecības realizācija" īstenošanai  | 30.06.2016                  | 20.06.2026       | 69 79 16               | 62 44 78                | 69 79 16          | 0                | -14 69 06        | -7 34 68         | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 55 10 10                |      |                  |

4. PIELIKUMS (III). AIZŅĒMUMU UN GARANTIJU APJOMI

Ķekavas novada pašvaldības aizņēmumi (eiro)

| Aizdevējs   | Mērķis  | Līguma parakstīšanas datums | Atmaksas termiņš | Aizņēmuma līguma summa | Pārskata perioda sākumā | Darījumi (+,-)     |                   |                    |                    | Izmaiņas, kas nav darījumi (+,-) |                  | Valūtas kursa svārstības (+,-) |                  | Pārskata perioda beigās |
|-------------|---|-----------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------|
|             |   |                             |                  |                        |                         | palielinājums (+)  |                   | samazinājums (-)   |                    | (+,-)                            |                  | (+,-)                          |                  |                         |
|             |   |                             |                  |                        |                         | kopā               | pārskata periodā  | kopā               | pārskata periodā   | kopā                             | pārskata periodā | kopā                           | pārskata periodā |                         |
| Valsts kase | Projekta "Rāmavas ielas rekonstrukcija ( no Mazās Rāmavas ielas līdz Pļavniekkalna ielai), Rāmavā, Ķekavas pagastā, Ķekavas novadā, II kārtā" īstenošanai   | 05.07.2016                  | 20.06.2016       | 60 55 60               | 54 18 24                | 60 55 60           | 0                 | -12 74 80          | -6 37 44           | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 47 80 80                |
| Valsts kase | Projekta "Rīgas ielas (daļas) rekonstrukcija ar gājēju ietvi, velosoliņu, ielas apgaismojumu un lietus ūdens kanalizāciju Rīgas ielā (no Rīgas ielas 20 līdz robežai ar Olaines novadu), Baložos, Ķekavas novadā" īstenošanai   | 15.10.2015                  | 20.10.2015       | 26 86 84               | 22 04 80                | 26 86 84           | 0                 | -7 57 64           | -2 75 60           | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 19 29 20                |
| Valsts kase | Projekta "Skolas ielas pārbūve no Rīgas ielas līdz Dārzu ielai Baložos, Ķekavas novadā" īstenošanai   | 14.12.2016                  | 20.11.2016       | 45 74 81               | 42 82 23                | 44 05 64           | 0                 | -6 07 88           | -4 84 47           | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 37 97 76                |
| Valsts kase | Tehniskā projekta "Sākumskolas ,administratīvās ēkas un perspektīvās ielas jaunbūve" izstrādei , ūdens atdzelzīšanas stacijas, ūdens rezervuāra "Odiņš" un divu arhēzisko urbumu izbūvei, ceļa A5-A7, Pļavu ielas, Priēžu ielas , smilšu ielas , Dūņu ielas , Purvu ielas , Purmaļu ielas , Pliedru ielas rekonstrukcijai | 21.06.2007                  | 20.06.2012       | 2 78 20 27             | 83 00 18                | 2 78 20 27         | 0                 | -2 11 05 04        | -15 84 95          | 0                                | 0                | 0                              | 0                | 67 15 23                |
| <b>Kopā</b> | <b>x</b>  | <b>x</b>                    | <b>x</b>         | <b>31 74 54 67</b>     | <b>21 58 41 20</b>      | <b>25 89 16 89</b> | <b>2 47 17 31</b> | <b>-6 97 94 97</b> | <b>-1 80 88 92</b> | <b>3 33 47 67</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>         | <b>22 24 69 59</b>      |

4. PIELIKUMS (IV). AIZŅĒMUMU UN GARANTIJU APJOMI

Ķekavas novada pašvaldības galvojumi (eiro)

| Aizdevējs      | Mērķis   | Aizņēmējs   | Līguma parakstīšanas datums | Atmaksas termiņš | Galvojuma summa | Galvotā aizņēmuma summa | Pārskata perioda sākumā | Darījumi (+, -)   |                  |                  |                  | Izmaiņas, kas nav darījumi (+, -) |                  | Valūtas kursa svārstības (+, -) |                  | Pārskata perioda beigās |
|----------------|--|---|-----------------------------|------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|-------------------------|
|                |  |   |                             |                  |                 |                         |                         | palielinājums (+) |                  | samazinājums (-) |                  | kopā                              |                  | kopā                            |                  |                         |
|                |  |   |                             |                  |                 |                         |                         | kopā              | pārskata periodā | kopā             | pārskata periodā | kopā                              | pārskata periodā | kopā                            | pārskata periodā |                         |
| "SEB banka" AS | Kanalizācijas tīklu paplašināšana un rekonstrukcija  | Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ķekavas nami" | 13.06.2008                  | 16.05.2022       | 58 70 00        | 58 70 00                | 18 51 84                | 58 70 00          | 0                | -44 37 44        | -4 19 28         | 0                                 | 0                | 0                               | 0                | 14 32 56                |
| "SEB banka" AS | Studiju kredīts  | Fiziska persona                                   | 19.04.2012                  | 18.03.2026       | 59 76           | 59 76                   | 58 06                   | 0                 | 0                | -2 03            | -2 03            | 58 06                             | 0                | 0                               | 0                | 56 03                   |
| "SEB banka" AS | Studiju kredīts  | Fiziska persona                                   | 24.05.2010                  | 17.07.2023       | 44 29           | 44 29                   | 24 62                   | 44 29             | 0                | -44 29           | -24 62           | 0                                 | 0                | 0                               | 0                | 0                       |
| Valsts kase    | Kohēzijas fonda projekta īstenošanai "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Ķekavā, III kārtā" | Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ķekavas nami" | 09.06.2015                  | 20.06.2030       | 23 94 53        | 23 94 53                | 20 64 50                | 23 94 53          | 0                | -4 95 19         | -1 65 16         | 0                                 | 0                | 0                               | 0                | 18 99 34                |
| <b>Kopā</b>    | <b>x</b>   | <b>x</b>  | <b>x</b>                    | <b>x</b>         | <b>83 68 58</b> | <b>x</b>                | <b>39 99 02</b>         | <b>83 08 82</b>   | <b>0</b>         | <b>-49 78 95</b> | <b>-6 11 09</b>  | <b>58 06</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>                        | <b>0</b>         | <b>33 87 93</b>         |

**ĶEKAVAS NOVADA  
ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS  
LĪDZ 2030.GADAM UN  
ĶEKAVAS NOVADA  
ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS 2014.-2020.GADAM  
ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBAS ZIŅOJUMS  
PAR 2018.GADU**

Ķekava, 2019

## Saturs

|   |    |
|---|----|
| <b>Ievads</b> .....   | 3  |
| <b>1. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam<br/>sasniegamo rezultātu novērtējums</b> .....                             | 5  |
| 1.1. Stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji.....  | 5  |
| 1.2. Secinājumi par stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītājiem.....   | 6  |
| <b>2. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam<br/>sasniegamo rezultātu novērtējums</b> .....  | 7  |
| 2.1. Pārskats par attīstības programmas saturu.....   | 7  |
| 2.2. Pārskats par attīstības programmā noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem<br>ilgtermiņa attīstības prioritātēm un vidējā termiņa prioritātēm..... | 8  |
| 2.3. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā<br>sasniegamo prioritāšu rezultātu novērtējums.....                       | 10 |
| 2.4. Secinājumi par attīstības programmas vidējā termiņā sasniegamo rezultātu<br>vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanu.....                         | 26 |
| <b>Pielikums Nr.1</b> .....   | 30 |

## Ievads

Ķekavas novada attīstības plānošanas dokumenti „Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam” (turpmāk – Stratēģija ) un „Ķekavas novada attīstības programma 2014.-2020.gadam” (turpmāk – Attīstības programma) tika apstiprināti ar Ķekavas novada domes 2012.gada 13.decembra lēmumiem Nr. 1..§ 3. un Nr. 1..§ 4. (protokola Nr.25).

Stratēģija ir ilgtermiņa plānošanas dokuments, kurā izvirzīts novada attīstības ilgtermiņa redzējums, stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritārie mērķi. Attīstības programma ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments ar vidējam termiņam noteiktu novada attīstības vīziju, attīstības prioritātēm, stratēģiskajiem mērķiem un to sasniegšanai noteiktajiem pasākumiem un rīcībām jeb uzdevumiem 7 gadu periodam. Stratēģijas īstenošana ir tieši saistīta ar novada Attīstības programmas īstenošanu un programmā noteiktām rīcībām septiņu gadu periodam.

Attīstības programmas aktualizēšana var notikt ne biežāk kā reizi trīs gados, bet nemainot programmas prioritātes un stratēģiskos mērķus. Attīstības programmas aktualizācija var attiekties uz plānotajiem pasākumiem un rīcībām. Investīciju plānu kā Attīstības programmas sastāvdaļu var aktualizēt katru gadu (nemainot pašu programmu). Investīciju plānā tiek attēlotas pašvaldības attīstību veicinošās projektu idejas vai projekti, kuri tiek izstrādāti un ieviesti, pamatojoties uz stratēģisko daļu. Projektu īstenošanai tiek piesaistīti pašvaldības, valsts, Eiropas Savienības un citi finanšu resursi. Perioda noslēgumā, pamatojoties uz stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu, tiks veikts situācijas novērtējums un analīze Attīstības programmas stratēģiskajai daļai un gatavoti priekšlikumi novada Attīstības programmas izstrādei nākamajam periodam.

Īstenojot Stratēģiju un Attīstības programmu, tiek veikta nepārtraukta situācijas un paveikto darbu uzraudzība, atbilstoši noteiktajai Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtībai, sākotnējiem un rezultātu sasniegšanas rādītājiem. Attīstības programmā ir noteikti stratēģisko mērķu sasniedzamie kvantitatīvie un kvalitatīvie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji, kas dod iespēju izvērtēt programmas ieviešanas progresu.

Īstenošanas uzraudzības un novērtēšanas kārtību, kurā noteikti rezultatīvie rādītāji un uzraudzības pārskatu sniegšanas biežums un saturs, nosaka:

- 14.10.2014. MK Noteikumi Nr. 628 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem” (stājas spēkā 01.05.2015.);
- 13.10.2011. likums „Teritorijas attīstības plānošanas likums”.

Stratēģijas un Attīstības programmas uzraudzības mērķis – nodrošināt nepārtrauktu plānošanas dokumenta ieviešanas novērtējumu, lai tas būtu efektīvs instruments un pamats, pieņemot lēmumus par šādiem jautājumiem:

- pašvaldības budžeta sastādīšana;
- projektu izstrāde un to īstenošana;



- sabiedrības informēšana attiecībā uz novada attīstību un plānošanu u.c.

Uzraudzības uzdevumi:

- sistemātiski vākt un apkopot kvalitatīvos un kvantitatīvos rādītājus atbilstoši attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem rādītājiem;
- identificēt izmaiņas rādītājos;
- sistemātiski izvērtēt plānošanas dokumentu ieviešanas gaitu un rezultātus;
- sniegt informāciju sabiedrībai, lēmējvarai un citām ieinteresētajām pusēm par pašvaldības darbību un sasniegumiem.

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam un attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanas uzraudzības ziņojums tiek gatavots katru gadu, bet reizi trīs gados rīcības plāna izvērtējums Attīstības programmai, sagatavojot ziņojumu par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātiem, izmantojot uzraudzības pamatrādītājus.

Ar 2014. gada 7.augusta domes lēmumu (prot. Nr.20, 1§3. ) ”Par Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014. – 2020.gadam ieviešanas uzraudzību” ir apstiprināta uzraudzības darba grupa, kuras kompetencē ir izstrādāt ikgadējos uzraudzības ziņojumus. Ar 2019.gada 11.aprīļa domes lēmumu Nr.7 (protokols Nr.9) “Grozījums Ķekavas novada domes 2014.gada 7.augusta lēmumā Nr. 1.§3. „Par „Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam” un „Ķekavas novada attīstības programmas 2014. – 2020.gadam” uzraudzības darba grupas izveidi un uzraudzības ziņojuma izstrādi”” ir veikti grozījumi darba grupas sastāvā.

Sākot ar Stratēģijas un Attīstības programmas spēkā stāšanās gadu, pamatojoties uz aktuālajiem rezultativajiem rādītājiem un citiem apkopotajiem datiem, darba grupa, sadarbojoties ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem sagatavo ikgadējo uzraudzības ziņojumu par Stratēģijas un Attīstības programmas ieviešanu.

Šis ir piektais Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanas monitoringa ziņojums, kas ir sagatavots par 2018.gadu (bāzes gads Stratēģijai – 2011., Attīstības programmai - 2012.). Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības ziņojumam galvenokārt ir informatīvs un analītisks raksturs, lai identificētu sasniegumus, pieļautās kļūdas, kā arī norādītu uz nepieciešamajām izmaiņām.

Uzraudzības ziņojums sastāv no ievada, divām nodaļām un viena pielikuma. Pirmajā nodaļā sniegti Stratēģijas uzraudzības rādītāji un to vērtējums, otrajā nodaļā – īss Attīstības programmas struktūras izklāsts, Attīstības programmā noteikto stratēģisko mērķu (SM), ilgtermiņa attīstības prioritāšu (IAP) un vidējā termiņa prioritāšu (VTP) uzskaitījums un vidējā termiņā sasniedzamo VTP rezultātu novērtējums 2018.gadā. Otrās nodaļas pēdējā sadaļā ir izdarīti secinājumi un sniegti priekšlikumi par Rīcības plānā ietvertu pasākumu novērtējumu iepriekšējā gadā.

Uzraudzības ziņojumu sagatavoja Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde sadarbībā ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem.

# 1. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam sasniedzamo rezultātu novērtējums

## 1.1. Stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam ilgtermiņā tiek īstenota balstoties uz vidējā termiņa dokumentiem, Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanu un šajā programmā noteikto rīcību septiņu gadu periodam, kas atbalsta Stratēģijā noteiktos ilgtermiņa mērķus.

Saskaņā ar Stratēģijā minēto uzraudzības ziņojuma par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātu sagatavošanu izmantojami zemāk 1.tabulā minētie uzraudzības pamatrādītāji.

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam īstenošana ir tieši saistīta ar Ķekavas novada attīstības programmu 2014.-2020.gadam un programmā noteikto rīcību septiņu gadu periodam, tas ir laika nogrieznis vidējam attīstības plānošanas termiņam, lai nodrošinātu Stratēģijā noteikto ilgtermiņa mērķu sasniegšanu.

Saskaņā ar Stratēģiju ikgadējā uzraudzības ziņojuma sagatavošanai par Ķekavas novada plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi (un/vai rezultātiem) izmantojami 1.tabulā (skatīt zemāk) minētie uzraudzības pamatrādītāji.

1.tabula. Ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji

| Nr | Rādītājs  | 2011.             | 2012.                                     | 2013.                | 2014.                | 2015.                | 2016.                | 2017.                | 2018.     | Vēlamās attīstības tendence s 2030. gadā | Avots                 |
|----|---|-------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|--|-----------------------|
| 1. | Teritorijas attīstības gada indeksa rangs<br>(vieta starp 110 novad.) | 6. vieta<br>1.595 | _vieta <sup>1</sup><br>0.679 <sup>1</sup> | 5.vieta<br>1.646<br> | 3.vieta<br>1.714<br> | 4.vieta<br>1.633<br> | 7.vieta<br>1.461<br> | 5.vieta<br>1.657<br> | -         |  | VRAA                  |
| 2. | Iedzīvotāju skaits  | 22 118            | 22 412<br>                                | 22 446<br>           | 22788<br>            | 23181<br>            | 23210<br>            | 23716<br>            | 24477<br> |  | PMLP                  |
| 3. | Demogrāfiskā slodze (pavisam uz 1000 iedz. darbsp.vec) <sup>2</sup>   | 547               | 555<br>                                   | 584<br>              | 605<br>              | 625<br>              | 618<br>              | 630<br>              | -         |  | CSP                   |
| 4. | Bezdarba līmenis, %   | 4.0               | 3.4<br>                                   | 3.4<br>              | 3.00<br>             | 3.20<br>             | 3.20<br>             | 2.80<br>             | 2.80<br>  |  | VRAA<br>(RAIM un NVA) |

|    |  |                          |                              |                |                |                |                |                 |                |  |  |
|----|--|--------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--|--|
| 5. | Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju | LVL 451.6<br>(EUR 642.6) | LVL 468.2<br>(EUR 666.2)<br> | EUR 708.2<br>  | EUR 786.5<br>  | EUR 767.7<br>  | EUR 859.3<br>  | EUR 936.68<br>  | EUR 935.33<br> |  | Ķekavas nov. pašv.                       |
|    |  | EUR 696.88               | EUR 759.75<br>               | EUR 783.71<br> | EUR 842.63<br> | EUR 873.10<br> | EUR 916.77<br> | EUR 1035.18<br> | -              |  | VRAA (RAIM) <sup>3</sup>                 |
| 6. | Iedzīvotāju apmierinātība ar dzīvi novadā              |                          | - <sup>4</sup>               | - <sup>4</sup> |                | - <sup>4</sup> | - <sup>4</sup> |                 | - <sup>4</sup> |  | Ķekavas nov. pašvald. organizēta aptauja |

<sup>1</sup> 1.tabulā izmantotie apzīmējumi:

- Negatīva tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
- Neitrāla tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
- Pozitīva tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
- Attīstības tendence atbilstoši vēlamajam virzienam (uz augšu, uz leju vai horizontāli)

“ – “ uzraudzības ziņojuma sagatavošanas brīdī dati par attiecīgo gadu nav pieejami

<sup>1</sup> Teritorijas attīstības gada indeksa rangs – 2012.gada griezumā nav pieejami ticami rādītāji, tabulā esošais rādītājs iegūts 2014.gada aprīlī no Valsts reģionālās attīstības aģentūras (VRAA) uzturētā Reģionālās attīstības indikatoru moduļa (RAIM).

<sup>2</sup> Saskaņā ar CSP informāciju, dati par iepriekšējiem gadiem ir precizēti.

<sup>3</sup> VRAA (RAIM) datu bāzes rādītāji atšķiras no Ķekavas novada pašvaldībā pieejamiem rādītājiem, pieņemot, ka ir izmantoti atšķirīgi izejas dati vai aprēķinu metodika. Tabulā iekļauti dati no abiem informācijas avotiem, ar mērķi attēlot vispārīgu rādītāja tendenci.

<sup>4</sup> Aptaujas par iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi novadā 2012., 2013., 2015., 2016. un 2018. gadā nav veiktas.

## 1.2. Secinājumi par stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītājiem

Kopumā ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāju (iedzīvotāju skaits, bezdarba līmenis, IIN ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju un teritorijas attīstības gada indekss) skaitliskie lielumi, līdzīgi kā iepriekšējos gados, turpina mainīties atbilstoši stratēģijā izvirzītajām vēlamajām tendencēm, izņemot demogrāfiskās slodzes rādītāju (*skatīt 2.tabulu*).

2.tabula. Demogrāfiskās slodzes līmenis novadā gada sākumā, avots:  
[https://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/iedz/iedz\\_iedzrakst/IRG020.px/table/tableViewLayout1/](https://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/iedz/iedz_iedzrakst/IRG020.px/table/tableViewLayout1/)

|                       | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Ķekavas novads        |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Pavisam               | 530  | 547  | 555  | 584  | 605  | 625  | 618  | 630  |
| Līdz darbības vecumam | 282  | 292  | 295  | 314  | 330  | 348  | 354  | 367  |
| Virs darbības vecuma  | 248  | 255  | 260  | 270  | 275  | 277  | 264  | 263  |

Demogrāfiskā slodze ir darbības vecumu nesasniegušo un pārsniegušo personu skaita attiecība pret personu skaitu darbības vecumā. Demogrāfiskās slodzes līmeni izsaka uz 1 000 darbības vecuma iedzīvotāju.

Darbības vecumu nosaka likums, kas no 2014.gada 1.janvāra pakāpeniski palielina pensionēšanās vecumu par trim mēnešiem ik gadu - līdz 2025.gada 1.janvārī tas sasniegs 65 gadu robežu. 2018.gadā darbības vecums Latvijā bija no 15 līdz 63,3 gadiem. Tāpat šobrīd sabiedrībā parādās diskusijas un prognozes par vēl lielāku darbības vecuma noteikšanu līdz 2030.gadam.

Demogrāfiskās slodzes līmenis tiek lietots, analizējot proporcionālo sadalījumu starp tiem, kuri ir darbības vecumā un lielākoties ir vai varētu būt ekonomiski aktīvi, un pārējo sabiedrības daļu (bērniem un pensionāriem), kurus uztur iedzīvotāji darbības vecumā (*avots: [https://www.csb.gov.lv/sites/default/files/data/Skoleniem/demografiska\\_slodze.pdf](https://www.csb.gov.lv/sites/default/files/data/Skoleniem/demografiska_slodze.pdf)*).

Šobrīd secināms, ka demogrāfiskās slodzes rādītājs ar katru nākamo gadu Latvijā varētu turpināt palielināties, arī ekonomiski aktīvākajā Latvijas daļā - Pierīgas novados, neskatoties pat uz ieviestajām izmaiņām normatīvo aktu regulējumā.

Publicētajos pētījumos par demogrāfisko slodzi, tās ietekmi uz sabiedrības sociālekonomiskajiem procesiem, sastopami galvenie secinājumi: nepieciešama tūlītēja politikas veidotāju rīcība, piemēram, atbilstoši bērnu aprūpes sistēmas nodrošināšanai, darba un ģimenes savienojamības uzlabošanai, pasākumiem jauniešu iesaistei darba tirgū, preventīvās veselības aprūpes veicināšanā, nodarbināto konkurētspējas paaugstināšanā, mūžizglītībā u.c. jautājumos.

Aptauja par iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi novadā 2018.gadā netika veikta, bet tādu paredzēts atkārtot 2019.gada beigās vai 2020.gada sākumā un iegūtos rezultātus iekļaut nākamajā uzraudzības ziņojumā par 2019.gadu.

## 2. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam sasniedzamo rezultātu novērtējums

### 2.1. Pārskats par attīstības programmas saturu

Ķekavas novada attīstības programma izstrādāta, izmantojot integrētu pieeju: ievērojot telpisko, tematisko un laika dimensiju. Attīstības programma sastāv no šādām daļām:

- I. daļa. Esošās situācijas un SVID analīze;
- II. daļa. Stratēģiskā daļa un rīcības plāns;
- Pielikumi.

Pirmajā daļā ir veikta esošās situācijas analīze – apzināti un novērtēti novada rīcībā pieejamie resursi (vides, sociālie un ekonomiskie), raksturotas teritorijas attīstības tendences, kā arī identificētas novada funkcionālās saites. Šajā daļā tika veikts stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu izvērtējums (SVID analīze) izvērtējot teritorijas attīstības perspektīvas, ņemot vērā pašreizējo situāciju.

Otrajā daļā pamatojoties uz situācijas analīzes rezultātiem, tika noformulēti novada attīstības **vidēja termiņa mērķi (VTM)** un **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**. Prioritātēm tika definēti (kvalitatīvi un kvantitatīvi) vidējā termiņā sasniedzamie rezultāti, kuru sasniegšanai ir definēti **rīcības virzieni**.

Rīcības plānā uzskaitītas attīstības programmas ietvaros veicamās **rīcības**. Ir izveidots **investīciju plāns**, kur apkopotas rīcības, kurām ir definēts nepieciešamais finansējuma apjoms, finansējuma avoti, rīcības uzsākšanas un pabeigšanas termiņš un atbildīgais.

Rīcības plānā ietverts arī attīstības programmas **uzraudzības sistēmas apraksts**. Attīstības programmas uzraudzības sistēma ir izstrādāta ar mērķi radīt ietvaru, kas nodrošina iespēju izvērtēt novada teritorijas attīstības progresu un attīstības programmas īstenošanas gaitā sasniegto. Šīs sistēmas mērķi ir: sekot līdzi Ķekavas novada attīstības rezultatīvo rādītāju izmaiņām, novērtēt novada attīstību; analizēt šo izmaiņu cēloņus un potenciālo ietekmi; sekot līdzi attīstības programmas investīciju plāna izpildei; aktualizēt attīstības programmas investīciju plānu un sekot līdzi tā izpildei; aktualizēt darbību un pasākumu plānu un sekot līdzi tā izpildei; informēt par attīstības plāna ieviešanas gaitu novada politiķus, nevalstiskās organizācijas un pārējo sabiedrību.

Trešajā daļā ir apkopoti informatīvie materiāli, kas papildina Ķekavas novada attīstības programmā ietverto informāciju.

## 2.2. Pārskats par attīstības programmā noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem ilgtermiņa attīstības prioritātēm un vidējā termiņa prioritātēm

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam saskaņā ar Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam ir noteikti šādi attīstības ilgtermiņa stratēģiskie mērķi (SM):

**SM1 Attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls**

**SM2 Ekonomisko aktivitāti un uzņēmējdarbību veicinoša vide**

**SM3 Kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem**

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam ir noteiktas **ilgtermiņa attīstības prioritātes (IAP)** atbilstoši katram no trīs stratēģiskajiem mērķiem (SM):

**SM1 Attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls:**

**IAP3** – Izglītota un mūžizglītībai motivēta sabiedrība

**IAP5** – Vesela un sociāli nodrošināta sabiedrība

**IAP7** – Optimāla un efektīva, uz sabiedrības līdzdalību vērsta pārvalde

**SM2 Ekonomisko aktivitāti un uzņēmējdarbību veicinoša vide:**

**IAP2** – Uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem balstīta vide uzņēmējdarbības attīstībai

**SM 3 Kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem:**

**IAP1** – Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana;

**IAP4** – Daudzveidīga un pieejama kultūrvide;

**IAP6** – Ilgtspējīga apdzīvojuma struktūra ar attīstību un vidi saudzējošu infrastruktūru

Savukārt, lai veiksmīgi sasniegtu attīstības programmā izvirzītās ilgtermiņa prioritātes (IAP), attiecīgi katrai no tām ir izvirzītas vairākas **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**, kas ir svarīgākie attīstības programmas īstenošanas nosacījumi. Vidēja termiņa prioritātes tika noteiktas, izvērtējot novada resursus un iespējas, ņemot vērā ilgtermiņa attīstības prioritātes, esošās situācijas izpēti un SVID analīzi.

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam noteiktas šādas **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**:

**IAP1 Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana:**

**VTP 1.** Attīstīta atkritumu apsaimniekošana

**VTP 2.** Efektīva vides aizsardzība

**VTP 3.** Ilgtspējīga resursu izmantošana

**VTP 4.** Aktīva un izglītota sabiedrība vides jautājumos

**IAP2 Uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem balstīta vide uzņēmējdarbības attīstībai:**

**VTP 1.** Uzņēmējdarbību atbalstoša pašvaldība

**VTP 2.** Ekonomisko aktivitāti veicinoša infrastruktūra

**VTP 3.** Prioritāro nozaru (ražošanas, loģistikas, lauksaimniecības, pakalpojumu un rekreācijas) attīstība

**IAP3 Izglītota un mūžizglītībai motivēta sabiedrība:**

**VTP 1.** Kvalitatīva, sistēmiski un ekonomiski sakārtota novada izglītības sistēma

**VTP 2.** Prasībām atbilstoša izglītības un sporta infrastruktūra

**VTP 3.** Izglītības un sporta pakalpojumu pieejamība un attīstība

**VTP 4.** Sabiedrības līdzdalība un iesaistīšana izglītības procesā

**IAP4 Daudzveidīga un pieejama kultūrvide:**

**VTP 1.** Efektīva kultūras procesa, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomas pārvalde

**VTP 2.** Attīstīta kultūras un tūrisma institūciju infrastruktūra

**VTP 3.** Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un mūsdienīgas kultūrvides attīstība

**VTP 4.** Daudzveidīga un attīstīta tūrisma nozare

**VTP 5.** Attīstīts vispusīgs starptautiskās sadarbības tīklojums

**VTP 6.** Sabiedrības līdzdalība kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības attīstībā

**IAP5 Vesela un sociāli nodrošināta sabiedrība:**

**VTP 1.** Kvalitatīva un profesionāla veselības un sociālo pakalpojumu pieejamība

**VTP 2.** Prasībām atbilstoša infrastruktūra veselības un sociālo pakalpojumu nodrošināšanā

**VTP 3.** Sociālo un veselības pakalpojumu attīstība un sabiedrības līdzdalība

**IAP6 Ilgtspējīga apdzīvojuma struktūra ar attīstību un vidi saudzējošu infrastruktūru:**

**VTP 1.** Efektīva infrastruktūras pārvalde

**VTP 2.** Kvalitatīvas infrastruktūras izveide

**VTP 3.** Par infrastruktūras attīstību atbildīga sabiedrība

**VTP 4.** Pamatota apdzīvojuma struktūra ar atbilstīgu pakalpojumu kopu (grozu)



**IAP7 Optimāla un efektīva, uz sabiedrības līdzdalību vērsta pārvalde:**

**VTP 1.** Optimāla un efektīva pašvaldības pārvalde

**VTP 2.** Attīstīta E-pārvalde




**VTP 3.** Sabiedrības līdzdalība pārvaldes procesos

Vidējā termiņa prioritātes (VTP) ir saistītas ar rīcības virzieniem, uzdevumiem un rezultātiem, par kuru sasniegšanu iespējams pārliecināties, izmantojot attīstības programmā noteiktos vidēja termiņa prioritāšu sasniegšanas rezultātīvos rādītājus.


### 2.3. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā sasniedzamo prioritāšu rezultātu novērtējums

| Nr.   | Rādītājs                                  | Rādītāja vērtība bāzes gadā | Rādītāja vērtība 2014.g. | Rādītāja vērtība 2015.g. | Rādītāja vērtība 2016.g. | Rādītāja vērtība 2017.g. | Rādītāja vērtība 2018.g. | Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%) | Skaidrojumi par izpildes progresu 2018.gadam   | Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā | Datu avots       |
|---|---|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---|--|---------------------------------------|------------------|
| <b>1.VIDE, LAUKSAIMNIECĪBA UN MEŽSAIMNIECĪBA</b>  |   |                             |                          |                          |                          |                          |                          |   |  |                                       |                  |
| <b>VTP 1. Attīstīta atkritumu apsaimniekošana</b> |   |                             |                          |                          |                          |                          |                          |   |  |                                       |                  |
| 1.  | Dalīto atkritumu savākšanas punktu skaits | 32<br>(2012.gads)           | 32                       | 32                       | 32                       | 32                       | 26                       | ↓<br>-18,8%                                   | Rādītājs samazinājies., precizējot skaitu jaunajā iepirkumā.   | 35                                    | Īpašumu pārvalde |
| <b>VTP 2. Efektīva vides aizsardzība</b>          |   |                             |                          |                          |                          |                          |                          |   |  |                                       |                  |
| 2.  | Sūdzību skaits par vides kvalitāti novadā | 9<br>(2011.gads)            | 8                        | 48                       | 80                       | 104                      | 77                       | ↑<br>+100%                                    | Valsts vides dienesta aplikācija "Vides SOS" dod iedzīvotājiem iespēju ziņot par novērojumiem (29 ziņojumi), kā arī iedzīvotāju aktivitāte sociālos tīklos un e-pastā 48 ziņojumi. | 6                                     | Īpašumu pārvalde |

VTP 3. Ilgtspējīga resursu izmantošana



|    |  |                          |           |           |           |           |           |   |  |        |                  |
|----|--|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|--|--------|------------------|
| 3. | Smilts un smilts-grants karjeru skaits       | 1<br>(2012.gads)         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 0%     | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.<br><br>Nav atrisināts pievedceļa jautājums ar VAS "Latvijas valsts meži" pašvaldības plānotajai smilts ieguves vietai "Ezeri". | 2      | Īpašumu pārvalde |
| 4. | Pašvaldības īpašumā esošās mežu platības, ha | 440,29 ha<br>(2012.gads) | 440,29 ha | 440,29 ha | 434,60 ha | 430,45 ha | 423,57 ha | -3,8%  | Platības samazinājušas nekustamo īpašumu darījumu rezultātā.   | 450 ha | Īpašumu pārvalde |
| 5. | Ar latvāņiem aizaugušās zemes platības       | 230 ha<br>(2012.gads)    | 150 ha    | 155 ha    | 157 ha    | 150 ha    | 164 ha    | -49%   | Platības palielinājušās pret 2017.gadu, jo konstatēta izplatība jaunās platībās.   | 180 ha | Īpašumu pārvalde |

VTP 4. Aktīva un izglītota sabiedrība vides jautājumos



|    |   |                  |   |   |   |   |   |  |  |   |                  |
|----|---|------------------|---|---|---|---|---|--|--|---|------------------|
| 6. | Iedzīvotāju ziņojumi par problēmām vides aizsardzībā, izmantojot pašvaldības interneta vietnē esošo sarkano/zaļo pogu | 0<br>(2012.gads) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0%  | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī. Par vides problēmām tiek ziņots, izmantojot mājas lapā esošo sarkano pogu. | 1 | Īpašumu pārvalde |
|----|---|------------------|---|---|---|---|---|--|--|---|------------------|

## 2.EKONOMIKA UN UZŅĒMĒJDARBĪBA


### VTP 1. Uzņēmējdarbību atbalstoša pašvaldība


|    |  |                    |     |     |     |     |     |  |   |     |                                    |
|----|--|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|--|---|-----|------------------------------------|
| 7. | Reģistrēto jauno uzņēmumu skaits pašvaldībā gadā | 336<br>(2011.gads) | 200 | 220 | 168 | 141 | 184 | -45%  | Rādītājs pieaudzis salīdzinot ar 2017.gadu, bet nav sasniegts bāzes gada līmenis. | 450 | Lursoft statistika                 |
| 8. | Privātās publiskās partnerības projektu skaits   | 1<br>(2012.gads)   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 0%    | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.   | 2   | Attīstības un būvniecības pārvalde |

### VTP 2. Ekonomisko aktivitāti veicinoša infrastruktūra

|     |  |                       |      |      |       |         |         |  |   |         |                                    |
|-----|--|-----------------------|------|------|-------|---------|---------|--|---|---------|------------------------------------|
| 9.  | Publisko interneta pieejas punktu skaits       | 13<br>(2012.gadā)     | 13   | 27   | 27    | 27      | 27      | +51,9%  | Rādītājs palielinājies.   | 23      | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 10. | Uzņēmējdarbības zonās rekonstruēto ceļu garums | 5,2 km<br>(2012.gads) | 7 km | 8 km | 11 km | 14,7 km | 20,9 km | +51,9%  | Rādītājs palielinājies. Atjaunots Ziemeļu ielas segums 4,2 km, Kompleksa ceļš 2,094 km. | 14,6 km | Attīstības un būvniecības pārvalde |



### VTP 3. Prioritāro nozaru (ražošanas, loģistikas, lauksaimniecības, pakalpojumu un rekreācijas) attīstība





|     |                                   |                  |   |   |   |   |   |  |                                       |   |                                    |
|-----|-----------------------------------|------------------|---|---|---|---|---|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|
| 11. | Biznesa dārzu (inkubatoru) skaits | 0<br>(2012.gads) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0%  | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī. | 1 | Attīstības un būvniecības pārvalde |
|-----|-----------------------------------|------------------|---|---|---|---|---|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|

|     |   |                    |     |     |     |     |     |   |  |     |                    |
|-----|---|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|--|-----|--------------------|
| 12. | Uzņēmumu skaits, kas strādā prioritārajās nozarēs | 110<br>(2011.gads) | 177 | 239 | 264 | 251 | 246 | +124%  | Rādītājs pieaudzis. Uzskaitīti reģistrētie uzņēmumi loģistikas, tūrisma un lauksaimniecības nozarēs (NACE 49., 55., 56., 79.grupa un zemnieku saimniecības). | 250 | Lursoft statistika |
|-----|---|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|--|-----|--------------------|

### 3.IZGLĪTĪBA, JAUNATNE UN SPORTS



#### VTP 1. Kvalitatīva, sistēmiski un ekonomiski sakārtota novada izglītības sistēma

|     |   |                    |     |     |     |     |     |   |   |     |   |
|-----|---|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|---|-----|---|
| 13. | Metodisko centru skaits   | 0<br>(2012.gads)   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0%       | Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Kabineta izveide tiks uzsākta, ja tiks paplašinātas Ķekavas vidusskolas telpas.                                  | 1   | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 14. | Izstrādātās un licencētās izglītības programmu skaits                             | 15<br>(2012.gads)  | 20  | 21  | 34  | 29  | 17  | +11,8%  | 2018.gadā programmu licencēšana nedaudz samazinājās salīdzinot ar 2017.gadu. Tas ir atkarīgs no iesniegto pieteikumu skaita un valsts likumdošanas. | 20  | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 15. | 12.klašu absolventu īpatsvars, kas turpina izglītību augstākās izglītības iestādē | 81%<br>(2012.gads) | 87% | 96% | 79% | 82% | 85% | +4,7%  | Baložu vidusskolā 75%, Ķekavas vidusskolā – 95%.  | 84% | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |



|   |   |                    |      |     |     |     |     |  |   |     |   |
|---|---|--------------------|------|-----|-----|-----|-----|--|---|-----|---|
| 16.   | Vispārējo izglītības iestāžu skolēnu rezultātīvi rādītāji starpnovadu līmeņa mācību priekšmetu olimpiādēs (godalgoto vietu ieguvēju skaits) | 100<br>(2012.gads) | 140  | 131 | 102 | 115 | 105 | +5%       | Rādītājs ir svārstīgs un tieši atkarīgs no organizēto starpnovadu olimpiāžu skaita.   | 125 | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| <b>VTP 2. Prasībām atbilstoša izglītības un sporta infrastruktūra</b> |   |                    |      |     |     |     |     |  |   |     |   |
| 17.   | Vispārizglītojošo skolu skaits novadā   | 5<br>(2012.gads)   | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 0%        | Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Norisinās sarunas par Montesori vispārizglītojošās PII ar turpmāku privātskolas izveidi novadā.  | 6   | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 18.   | Pašvaldības PII skaits  | 4<br>(2012.gads)   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 0%        | Rādītājs palicis nemainīgā līmenī, bet ir atvērts PII NAMIŅŠ pie Daugmales pamatskolas un ir PII grupas pie Baložu vidusskolas. Ir PII deleģējuma līgums ar privātskolu „GT97”. | 5   | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 19.   | Bērnu skaits rindā uz vietām pašvaldības PII  | 500<br>(2012.gads) | 2000 | 675 | 600 | 700 | 700 | +28,6%  | Rādītājs pieaudzis. Bērni no 1,5 gadu vecuma. Jāņem vērā, ka novadā darbojas Aukļu  | 200 | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |

|  |  |                  |   |   |   |    |    |         |  |    |   |
|--|--|------------------|---|---|---|----|----|---------|--|----|---|
|  |  |                  |   |   |   |    |    |         | dienesta sistēma un privātās PII.  |    |   |
| 20.  | Sporta zāļu skaits (t.sk. izglītības iestāžu sporta zāles) | 9<br>(2012.gads) | 9 | 9 | 9 | 10 | 10 | +11% ↑  | Rādītājs pieaudzis. 2017.gadā tika atvērts Ķekavas vidusskolas sporta komplekss ar sporta zāli.                                    | 10 | Sporta aģentūra                         |
| 21.  | Pelbaseinu skaits novadā                                   | 1<br>(2012.gads) | 1 | 1 | 1 | 2  | 2  | +100% ↑ | Rādītājs pieaudzis. 2017.gadā tika atvērts Ķekavas vidusskolas sporta komplekss ar pelbaseinu.                                     | 2  | Attīstības un būvniecības pārvalde      |
| 22.  | Sporta laukumu un stadionu skaits                          | 5<br>(2012.gads) | 6 | 8 | 8 | 8  | 9  | +80% ↑  | Rādītājs pieaudzis. 2018.gadā tika atvērts sporta laukums Rāmavā.  | 7  | Sporta aģentūra                         |
| <b>VTP 3. Izglītības un sporta pakalpojumu pieejamība un attīstība</b> |  |                  |   |   |   |    |    |         |  |    |   |
| 23.  | Jauniešu centri novadā                                     | 0<br>(2012.gads) | 1 | 1 | 1 | 1  | 1  | 0% →    | Papildus tiek veikts mobilais darbs ar jaunatni Baložos, Daugmalē un Mellupos. 2019.gadā plānots izveidot jauniešu centru Baložos. | 2  | Jaunatnes iniciatīvu centrs             |
| 24.  | Karjeras izglītības konsultatīvais metodiskais centrs      | 0<br>(2012.gads) | 0 | 0 | 0 | 0  | 0  | 0% →    | Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Tiks sākts veidot kopā ar metodisko centru.   | 1  | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |


VTP 4.Sabiedrības līdzdalība un iesaistīšana izglītības procesā

|     |  |                    |     |     |     |     |     |   |  |     |   |
|-----|--|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|--|-----|---|
| 25. | Atbalstīti projekti neformālās un mūžizglītības programmu realizācijai | 21<br>(2012.gads)  | 19  | 24  | 2   | 0   | 0   | -100%  | Rādītājs samazinājies. Svārstīgs, jo atkarīgs no iesniegto pakalpojumu daudzuma. | 31  | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 26. | Neformālā izglītības iesaistījušos jauniešu skaits (15-25 gadi)        | 49%<br>(2012.gads) | 52% | 58% | 58% | 58% | 58% | 0%     | Rādītājs palicis nemainīgā līmenī.   | 59% | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |

VTP 5.Jaunatnes līdzdalība un iesaistīšanās jaunatnes politiku ietekmējošu pašvaldības lēmumu pieņemšanā



|     |   |                  |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
|-----|---|------------------|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| 27. | EKO skolu skaits novadā                     | 1<br>(2012.gads) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0%    | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.   | 1 | Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
| 28. | Jaunatnes lietu konsultatīvo padomju skaits | 1<br>(2012.gads) | 5 | 6 | 4 | 4 | 5 | +80%  | 2018. gadā tika mēģināts atjaunots Baložu jauniešu padomi, tomēr neveicās sekmīgi. 2019. Gadā plānots to darīt vēlreiz, saistībā ar JIC telpu izveido Baložos. 2019. gadā izveidota JIC jauniešu Līderu klubs, kurā vieno no funkcijām ir jauniešu iesaisti vietēja līmeņa jaunatnes politikas aktivizēšana un līdzdalība. katrā skolā ir | 1 | Jaunatnes iniciatīvu centrs             |








|     |  |                   |     |     |     |    |    |  |   |     |                             |
|-----|--|-------------------|-----|-----|-----|----|----|--|---|-----|-----------------------------|
|     |  |                   |     |     |     |    |    |  | skolēnu padome, kopā 4 visā novadā.   |     |                             |
| 29. | Jauniešu skaits, kas piedalījušies brīvprātīgā darba pasākumos | 90<br>(2012.gads) | 142 | 225 | 200 | 94 | 35 | -61%  | 2018 gadā nav bijušas daudz iespējas veikt brīvprātīgo darbu novada vai citās aktivitātēs, tas vairāk ticis veikts dažādu projektu ietvaros. Plānots izstrādāt brīvprātīgā darba sistēmu, kurā paredzēt atbalsta sistēmu un iedzīvināt brīvprātīgo darbu Baložos. | 200 | Jaunatnes iniciatīvu centrs |

#### 4.KULTŪRA, STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA UN TŪRISMS


##### VTP 1. Efektīva kultūras procesa, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomas pārvalde

|     |  |                   |    |    |    |    |    |  |   |    |                      |
|-----|--|-------------------|----|----|----|----|----|--|---|----|----------------------|
| 30. | Noslēgto sadarbības līgumu skaits kultūras un tūrisma jomā ar uzņēmējiem, NVO, kaimiņu pašvaldībām | 17<br>(2012.gads) | 22 | 26 | 40 | 40 | 50 | +66%   | Skaits palielinājies, TKC veiksmīgas sadarbības ar uzņēmējiem.  | 30 | Kultūras centri, TKC |
| 31. | Kopīgi realizēto projektu skaits kultūras un tūrisma jomā kopš 2009.gada                           | 20<br>(2012.gads) | 27 | 28 | 46 | 50 | 60 | +66%  | Skaits palielinājies, jo īstenoti vairāki jauni projekti ar Daugavas lejteces tūrisma reģiona partneriem (TKC). | 50 | Kultūras centri, TKC |




**VTP 2. Attīstīta kultūras un tūrisma institūciju infrastruktūra**

|     |                               |                       |        |        |        |        |        |  |  |         |                                    |
|-----|-------------------------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|---------|------------------------------------|
| 32. | Kultūras/tautas namu skaits   | 5<br>(2012.gads)      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 0%    | Rādītājs ir palicis nemainīgs.   | 5       | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 33. | Brīvdabas estrāžu skaits      | 1<br>(2012.gads)      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 0%    | Rādītājs ir palicis nemainīgs.   | 2       | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 34. | Bibliotēku skaits             | 4<br>(2012.gads)      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 0%    | Rādītājs ir palicis nemainīgs.   | 4       | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 35. | Bibliotēku apmeklētāju skaits | 82 098<br>(2011.gads) | 76 465 | 64 339 | 83 369 | 69 669 | 52 400 | -36%  | Rādītājs samazinājies. Tiek uzskaitīti kopā fiziskie apmeklētāji un tie, kuri izmanto elektronisko bibliotēkas katalogu un bibliotēka.lv, mājaslapu. | 120 000 | Kultūras centri                    |
| 36. | Muzeju skaits novadā          | 1<br>(2012.gads)      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 0%   | Rādītājs ir palicis nemainīgs.   | 1       | Kultūras centri                    |


**VTP 3. Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un mūsdienīgas kultūrvides attīstība**

|     |   |                          |          |          |           |          |           |   |  |           |                 |
|-----|---|--------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|---|--|-----------|-----------------|
| 37. | Pašdarbības kolektīvu skaits (dalībnieku skaits kolektīvos) | 34 (1000)<br>(2011.gads) | 38 (720) | 45 (859) | 53 (1193) | 43 (937) | 45 (1050) | +24,4%<br>(+4,8%)  | Rādītājs pieaudzis, samazinājies pret 2016.gadu. | 50 (1500) | Kultūras centri |
|-----|---|--------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|---|--|-----------|-----------------|


|   |  |                       |        |        |        |        |        |          |   |        |                 |
|---|--|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---|--------|-----------------|
| 38.   | Pasākumu apmeklētāju skaits novada kultūras/tautas namos | 19 000<br>(2011.gads) | 61 797 | 53 434 | 59 210 | 73 499 | 82 463 | +434% ↑  | Rādītājs pieaudzis.   | 25 000 | Kultūras centri |
| 39.   | Muzeja ekspozīciju skaits (t.sk. ceļojošās)              | 4<br>(2011.gads)      | 23     | 13     | 23     | 22     | 28     | +100% ↑  | Rādītājs ievērojami pieaudzis. Salīdzinot ar 2017.gadu, rādītājs pieaudzis.   | 6      | Kultūras centri |
| 40.   | Muzeja apmeklētāju skaits                                | 2 663<br>(2011.gads)  | 2 454  | 3 033  | 2 600  | 3701   | 2826   | +5,8% ↑  | Rādītājs pieaudzis, bet samazinājies pret 2017.gadu   | 6 500  | Kultūras centri |
| 41.   | Muižu skaits   | 1<br>(2012.gads)      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 0% →     | Rādītājs palicis nemainīgs, jo jaunas muižas mūsdienās netiek radītas Esošā Rāmavas muiža tiek atbilstoši uzturēta. | 1      | TKC             |
| 42.   | Pieminekļu un piemiņas vietu skaits                      | 9<br>(2012.gads)      | 11     | 12     | 37     | 37     | 38     | +422% ↑  | Rādītājs pieaudzis. Meliorācijas piemineklis, kas ir paņemts uzskaitē.  | 9      | TKC             |
| <b>VTP 4.Daudzveidīga un attīstīta tūrisma nozare</b> |  |                       |        |        |        |        |        |          |   |        |                 |
| 43.   | Tūrisma objektu apmeklētāju skaits                       | 15 000<br>(2012.gads) | 15 750 | 19 806 | 20 336 | 23 314 | 24 500 | +61,2% ↑ | TKC apkopotā statistika par 9 objektiem novadā.   | 50 000 | TKC             |


|     |                                    |                       |        |        |        |        |        |  |   |        |                 |
|-----|------------------------------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--|---|--------|-----------------|
| 44. | Tūrisma maršrutu skaits            | 5<br>(2012.gads)      | 10     | 12     | 14     | 16     | 16     | 0%    | Rādītājs palicis nemainīgs.   | 10     | TKC             |
| 45. | Tūrisma objektu skaits             | 39<br>(2012.gads)     | 39     | 39     | 39     | 40     | 41     | +5%   | Rādītājs pieaudzis. Pieaugums par vienu objektu – Meliorācijas piemineklis. | 45     | TKC             |
| 46. | Sporta pasākumu apmeklētāju skaits | 15 000<br>(2012.gads) | 16 500 | 17 000 | 17 000 | 19 000 | 20 000 | +25%  | Rādītājs pieaudzis.   | 25 000 | Sporta aģentūra |

#### VTP 5. Attīstīts vispusīgs starptautiskās sadarbības tīklojums

|     |   |                  |   |   |   |   |   |  |                                       |   |                                    |
|-----|---|------------------|---|---|---|---|---|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|
| 47. | Noslēgto starptautisko sadarbības līgumu skaits | 7<br>(2012.gads) | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 0%  | Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī. | 9 | Attīstības un būvniecības pārvalde |
|-----|---|------------------|---|---|---|---|---|--|---------------------------------------|---|------------------------------------|



#### VTP 6.Sabiedrības līdzdalība kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības attīstībā

|     |   |                   |    |     |     |    |    |  |                                       |     |   |
|-----|---|-------------------|----|-----|-----|----|----|--|---------------------------------------|-----|---|
| 48. | Iedzīvotāju skaits, kas piedalījušies brīvprātīgā darba aktivitātēs | 50<br>(2012.gads) | 60 | 130 | 214 | 95 | 40 | -20%  | Rādītājs samazinājies pret 2017.gadu. | 100 | Kultūras centri, TKC, Jaunatnes iniciatīvu centrs, Attīstības un būvniecības pārvalde |
|-----|---|-------------------|----|-----|-----|----|----|--|---------------------------------------|-----|---|

|     |   |                   |   |   |   |   |   |  |   |    |   |
|-----|---|-------------------|---|---|---|---|---|--|---|----|---|
| 49. | Atbalstīto NVO projektu skaits kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomā | 12<br>(2012.gads) | 7 | 0 | 0 | 0 | 4 | -66%  | Rādītājs pieaudzis pret 2017.gadu, bet joprojām nav sasniegts 2012.gada līmenis. 2018.gada NVO projektu konkursā atbalstīti 4 projekti. | 21 | Attīstības un būvniecības pārvalde, Izglītības, kultūras un sporta pārvalde |
|-----|---|-------------------|---|---|---|---|---|--|---|----|---|

## 5.VESELĪBA UN SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA



### VTP 1. Kvalitatīva un profesionāla veselības un sociālo pakalpojumu pieejamība

|     |   |                    |      |       |       |       |       |  |  |      |  |
|-----|---|--------------------|------|-------|-------|-------|-------|--|--|------|--|
| 50. | Sociālo darbinieku ar augstāko izglītību sociālajā darbā īpatsvars kopējā sociālo darbinieku skaitā | 90%<br>(2012.gads) | 90%  | 100%  | 83%   | 91,5% | 91,5% | +1,67%  | Rādītājs pieaudzis.  | 100% | Sociālais dienests, Sociālais aprūpes centrs |
| 51. | Budžeta apjoms sociālās aizsardzības nodrošināšanai   | 6%<br>(2012.gads)  | 4,6% | 3,97% | 3,99% | 4,22% | 4,25% | -1,15%  | Rādītājs samazinājies, taču attiecībā pret iepriekšējo gadu nedaudz pieaudzis. | 7 %  | Sociālais dienests, Sociālais aprūpes centrs |

### VTP 2. Prasībām atbilstoša infrastruktūra veselības un sociālo pakalpojumu nodrošināšanā



|     |                                 |                   |    |    |    |    |    |   |                             |    |                   |
|-----|---------------------------------|-------------------|----|----|----|----|----|---|-----------------------------|----|-------------------|
| 52. | Ģimenes ārstu prakšu skaits     | 11<br>(2012.gads) | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | +9,1%  | Rādītājs pieaudzis.         | 13 | Ķekavas ambulance |
| 53. | Veselības aprūpes centru skaits | 2<br>(2012.gads)  | 2  | 4  | 4  | 2  | 2  | 0%     | Rādītājs palicis nemainīgs. | 4  | Ķekavas ambulance |

**VTP 3. Sociālo un veselības pakalpojumu attīstība un sabiedrības līdzdalība**

|     |  |                   |    |    |    |    |    |   |  |    |                                    |
|-----|--|-------------------|----|----|----|----|----|---|--|----|------------------------------------|
| 54. | Piedāvāto sociālo pakalpojumu skaits                                   | 13<br>(2012.gads) | 13 | 13 | 13 | 14 | 15 | +13%   | Rādītājs pieaudzis.  | 16 | Sociālais aprūpes centrs           |
| 55. | Atbalstīto NVO projektu skaits veselības un sociālās aizsardzības jomā | 10<br>(2012.gads) | 7  | 0  | 0  | 0  | 0  | -100%  | Rādītājs palicis nemainīgs. 2017.gadā netika organizēts NVO projektu konkurss veselības un sociālās aizsardzības jomā. | 17 | Attīstības un būvniecības pārvalde |



**6.INFRASTRUKTŪRA, NEKUSTAMĀIS ĪPAŠUMS UN APDZĪVOTO VIETU ATTĪSTĪBA**

**VTP 1. Efektīva infrastruktūras pārvalde**



|     |   |                    |     |     |       |       |        |   |  |     |                                 |
|-----|---|--------------------|-----|-----|-------|-------|--------|---|--|-----|---------------------------------|
| 56. | Darbinieku ar augstāko izglītību īpatsvars komunālās saimniecības uzņēmumos | 13%<br>(2012.gads) | 13% | 13% | 16,4% | 22,4% | 22,65% | +74,2%   | Rādītājs pieaudzis.  | 17% | Komunālās saimniecības uzņēmumi |
| 57. | Organizēto sanāksmju ar iedzīvotājiem skaits vidēji gadā                    | 23<br>(2012.gads)  | 14  | 37  | 66    | 31    | 24     | +4,3%  | Rādītājs pieaudzis. Ieņēmumu izdevumu tāmju saskaņošana ar īpašniekiem. Līgumu slēgšana. | 10  | Komunālās saimniecības uzņēmumi |

VTP 2. Kvalitatīvas infrastruktūras izveide


|     |   |                         |           |           |         |         |         |          |  |         |                                    |
|-----|---|-------------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|----------|--|---------|------------------------------------|
| 58. | Pašvaldības asfaltēto/labas kvalitātes ceļu īpatsvars | 30%<br>(2012.gads)      | 33%       | 36%       | 37%     | 38%     | 39%     | +9% ↑    | Rādītājs pieaudzis.  | 55%     | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 59. | Veloceliņu garums                                     | 4 km<br>(2012.gads)     | 4,35 km   | 6,74 km   | 8,14 km | 8,14 km | 8,14 km | +50,9% ↑ | Rādītājs pieaudzis. Salīdzinot pret 2016.gadu, palicis nemainīgā līmenī.   | 7 km    | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 60. | Ūdensvadu tīklu garums                                | 40,5 km<br>(2012.gads)  | 70,16 km  | 109,26 km | 110 km  | 110 km  | 110 km  | +63,2% ↑ | Rādītājs pieaudzis, realizējot ūdenssaimniecības projektus Ķekavas pagastā un Baložos. Salīdzinot pret 2016.gadu, palicis nemainīgā līmenī. 2019.gadā tiks pabeigts ūdenssaimniecības projekts Ķekavā. | 80,5 km | Komunālās saimniecības uzņēmumi    |
| 61. | Kanalizācijas tīklu garums                            | 64,06 km<br>(2012.gads) | 108,76 km | 116,15 km | 117 km  | 117 km  | 119 km  | +53,8% ↑ | Rādītājs pieaudzis, realizējot ūdenssaimniecības projektus Ķekavas un Daugmales pagastos un Baložos. Salīdzinot pret 2016.gadu, palicis nemainīgā līmenī   | 112 km  | Komunālās saimniecības uzņēmumi    |
| 62. | Labiekārtotu teritoriju pie ūdeņiem skaits            | 5<br>(2012.gads)        | 7         | 7         | 7       | 7       | 7       | +71,4% ↑ | Plānota 1 jauna vieta Ziedonī 2019.gadā.   | 8       | Īpašumu pārvalde                   |

|     |   |                  |   |    |   |   |   |  |  |    |                                    |
|-----|---|------------------|---|----|---|---|---|--|--|----|------------------------------------|
| 63. | Realizēto pašvaldības ēku energoefektivitātes projektu skaits | 3<br>(2012.gads) | 4 | 5  | 6 | 6 | 7 | +42,9%  | Rādītājs pieaudzis, salīdzinot pret 2016.gadu, palicis nemainīgā līmenī.   | 8  | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 64. | Realizēto daudzdzīvokļu māju siltināšanas projektu skaits     | 4<br>(2012.gads) | 8 | 13 | 0 | 0 | 0 | -100%   | Sakarā ar īpašnieku inertumu, siltumefektivitātes uzlabošanas pasākumi kavējas, taču plānots pabeigt vairākus projektus 2019.gadā. | 12 | Komunālās saimniecības uzņēmumi    |





### VTP 3.Par infrastruktūras attīstību atbildīga sabiedrība

|     |   |                   |   |   |    |   |   |   |  |    |                                    |
|-----|---|-------------------|---|---|----|---|---|---|--|----|------------------------------------|
| 65. | Atbalstīto NVO projektu skaits kopīgi izmantojamās infrastruktūras attīstībai | 22<br>(2012.gads) | 3 | 0 | 0  | 0 | 4 | -100%    | Rādītājs samazinājies. 2018.gadā organizēts NVO konkurss kopīgi izmantojamās infrastruktūras attīstībai. | 35 | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| 66. | Dzīvokļu īpašnieku biedrību skaits  | 5<br>(2012.gads)  | 6 | 6 | 10 | 9 | 8 | +37,5%  | Rādītājs pieaudzis, bet samazinājies attiecībā pret 2016.gadu.   | 10 | Komunālās saimniecības uzņēmumi    |


### VTP4. Pamatota apdzīvojuma struktūra ar atbilstīgu pakalpojumu kopu (grozu)

|     |   |                  |    |     |     |     |     |   |   |   |                         |
|-----|---|------------------|----|-----|-----|-----|-----|---|---|---|-------------------------|
| 67. | Interaktīvs rīks internetā informācijas apmaiņai ar iedzīvotājiem | 0<br>(2012.gads) | 87 | 207 | 235 | 250 | 563 | +100%  | Rādītājs pieaudzis. Iedzīvotājiem iespēja | 1 | Administratīvā pārvalde |
|-----|---|------------------|----|-----|-----|-----|-----|---|---|---|-------------------------|



|   |   |                   |    |     |     |     |     |  |  |     |                                    |
|---|---|-------------------|----|-----|-----|-----|-----|--|--|-----|------------------------------------|
|   |   |                   |    |     |     |     |     |  | ziņot ar zaļās/sarkanās pogas starpniecību.  |     |                                    |
| 68.   | Plānošanas telpu skaits ar atbilstošu attīstāmu funkcionālo pakalpojumu grozu | 0<br>(2012.gads)  | 2  | 4   | 4   | 4   | 4   | +100%   | Rādītājs pieaudzis.  | 4   | Attīstības un būvniecības pārvalde |
| <b>7.PĀRVALDE</b>                                       |   |                   |    |     |     |     |     |  |  |     |                                    |
| <b>VTP 1. Optimāla un efektīva pašvaldības pārvalde</b> |   |                   |    |     |     |     |     |  |  |     |                                    |
| 69.   | Sniegto pakalpojumu veidu skaits  | 37<br>(2012.gads) | 36 | 149 | 149 | 149 | 152 | +76%    | Rādītājs pieaudzis. E-asistents, E-PII pieteikšana, arhitektu pilnvaru sagatavošana un izsniegšana.                          | 137 | Administratīvā pārvalde            |
| 70.   | Vidējais iedzīvotāju iesniegumu izskatīšanas laiks (dienas)                   | 21<br>(2012.gads) | 17 | 12  | 11  | 11  | 11  | -47,6%  | Rādītājs samazinājies.   | 14  | Administratīvā pārvalde            |
| <b>VTP 2. Attīstīta E-pārvalde</b>                      |   |                   |    |     |     |     |     |  |  |     |                                    |
| 71.   | Sniegto e-pakalpojumu skaits  | 5<br>(2012.gads)  | 5  | 6   | 6   | 6   | 4   | -25%  | Rādītājs samazinājies pret 2018.gadu, jo valsts e-pakalpojumi latvija.lv portālā pārņēma daļu no pašvaldības e-pakalpojumiem | 11  | Administratīvā pārvalde            |

VTP 3. Sabiedrības līdzdalība pārvaldes procesos

|     |  |                    |                                   |   |   |        |    |   |  |     |                                    |
|-----|--|--------------------|-----------------------------------|---|---|--------|----|---|--|-----|------------------------------------|
| 72. | Organizēto tikšanos ar iedzīvotājiem skaits vidēji gadā                        | 5<br>(2011.gads)   | 5                                 | 8 | 2 | 14     | 22 | +227%  | <p>Sešas informatīvās sapulces ar iedzīvotājiem par pašvaldības budžetu 2018. gadam, plānotajiem darbiem konkrētā apdzīvotā vietā;</p> <p>Sešas budžeta domnīcas ar iedzīvotājiem par nepieciešamajiem darbiem 2019. gada budžetā.</p> <p>Deviņas darbnīcas ar iedzīvotājiem un nekustamo īpašumu īpašniekiem par jaunā Ķekavas novada Teritorijas plānojuma darba redakciju.</p> <p>Katlakalna un Rānavas apkaimes iedzīvotāju aptauja par jaunās skolas būvniecības vietu.</p> | 6   | Administratīvā pārvalde            |
| 73. | Iedzīvotāju īpatsvars, kuri ir apmierināti ar Ķekavas novada pašvaldības darbu | 60%<br>(2012.gads) | 46%<br>(35,6% daļēji apmierināti) | - | - | 46,78% | -  | -   | 2018.gadā iedzīvotāju aptauja netika veikta.   | 70% | Attīstības un būvniecības pārvalde |

## 2.4. Secinājumi par attīstības programmas vidējā termiņā sasniedzamo rezultātu vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanu

Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā sasniedzamo rezultātu dinamika vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanai 2018.gadā kopumā ir bijusi progresīva un pozitīva.

Attiecībā uz atsevišķiem rādītājiem 5 gadu laikā ir fiksēta to negatīva dinamika, piemēram, sūdzību skaits par vides kvalitāti novadā no 9 ir palielinājies līdz 77, tomēr to var skaidrot ar uzlabojušos komunikāciju ar iedzīvotājiem (sarkanā/zaļā poga pašvaldības mājaslapā, Valsts vides dienesta „Vides SOS” un citas interneta aplikācijas) un iedzīvotāju vides apziņas paaugstināšanos, vēlmi dzīvot tīrākā un sakārtotākā vidē. Salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, palielinājusies ar latvāņiem aizaugušo zemju platība, jo ir konstatēta izplatība jaunās platībās. Bērnu skaits rindā uz vietām pašvaldības PII joprojām ir lielāks nekā prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā, bet pašvaldības dažādu veikto darbību rezultātā ir vērojama pastāvīga pozitīva dinamika šim rādītāja lielumam nepalielināties. Vērojama noturīga dinamika samazināties bibliotēku apmeklētāju skaitam, būtiski attālinoties no prognozētās rādītāja vērtības uz 2020.gadu, kas varētu būt skaidrojams ar internetā pieejamās informācijas pieaugošo daudzumu un iedzīvotāju labākām prasmēm izmantot dator tehnoloģijas un internetu. Jāpiemin arī negatīvā dinamika daudzdzīvokļu māju siltināšanas procesā. Tas skaidrojams ar nosacījumu mainīšanos finansējuma saņemšanai, kā arī iedzīvotāju kūtumu uzsākt siltināšanas procesu. Kopš 2011.gada novadā ir nosiltinātas 25 daudzdzīvokļu mājas, savukārt, 2016., 2017. un 2018.gadā nav realizēts neviens projekts. Te gan jāpiemin, ka vairāki projekti ir uzsākti 2018.gadā Ķekavā, kuri tiks pabeigti 2019.gadā.

Daudzi rādītāji ir palikuši nemainīgā līmenī, īpaši attiecībā uz infrastruktūras elementu skaitu novadā – atkritumu dalītas vākšanas punktu skaitu, pašvaldības īpašumā esošās mežu platības, vispārizglītojošo skolu un pirmsskolas izglītības iestāžu skaits, kultūras namu skaits, bibliotēku skaits, muzeju skaits. Jāpiebilst, ka 2017.gadā tika pabeigts Ķekavas vidusskolas sporta komplekss, kurā atvērās viena jauna sporta zāle un peldbaseins.

Kā jau minēts iepriekšējā uzraudzības ziņojumā, daudzas prognozēto rādītāju vērtības uz 2020.gadu ir izpildītas jau 2018.gada sākumā - piemēram, publisko interneta pieejas punktu skaits ir 27 (mērķis – 23 interneta pieejas punkti), 12.klašu absolventu īpatsvars, kas turpina izglītību augstākās izglītības iestādē ir 96% (mērķis – 84%), pasākumu apmeklētāju skaits novada kultūras/tautas namos – 53434 (mērķis – 25000), tas attiecas arī uz centralizētās ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas tīklu garumu. Arvien turpina palielināties pašvaldības sniegto pakalpojumu veidu skaits un samazinās vidējais iedzīvotāju iesniegumu izskatīšanas laiks.

Pozitīvi ir vērtējams tas, ka iedzīvotāji aizvien iesaistās pašdarbības kolektīvos. Ja 2011.gadā darbojās 34 kolektīvi ar 1000 dalībniekiem, tad 2018.gadā ir pieaugusi kolektīvu dažādība un daudzums, kuri ir piesaistījuši 1050 novada iedzīvotājus. Samazinājums ir brīvprātīgā darba aktivitātēs – ja 2011.gadā brīvprātīgajā darbā iesaistījās 50 personas, tad 2018.gadā tie bija 40 iedzīvotāji. Taču tas joprojām parāda, ka pastāv iedzīvotāju sociālā atbildība un vēlme darboties pašiem savas apkārtējās vides uzlabošanā. Pieaug arī to uzņēmumu skaits, kuri strādā prioritārajās nozarēs. Jau 2018.gadā faktiski bija sasniegta prognozētā vērtība 2020.gadā.

Ņemot vērā aktuālo situāciju un lai labāk novērtētu vidējā termiņā sasniegtos rezultātus, ir ieteicams vidēja termiņa rezultātu rādītājus aktualizēt. Piemēram, iedzīvotāju informētības novērtēšanai par pašvaldības darbu ieviest tādus rādītājus kā mājaslapas apmeklētāju skaits, sociālo tīklu sekotāju skaita dinamika, informatīvo lapu/bukletu izveide. No rādītāja par bibliotēku apmeklējumu skaitu būtu jāizdala elektroniskā kataloga izmantotāju skaits, jo daudz iedzīvotāji izmanto iespēju bibliotēkas pakalpojumus saņemt virtuāli. Uzņēmējdarbības vides raksturojums būtu jāpapildina ar darba vietām novadā, deklarēto iedzīvotāju nodarbinātību, vidējo darba samaksu pa nozarēm.

Sagatavoja: K.Danovska, I.Zālīte

## 6. PIELIKUMS. LĒMUMS PAR 2018. GADA PĀRSKATU