

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija
līdz 2030. gadam, 2021.gada aktualizācija
apstiprināta ar Ķekavas novada domes
2021. gada **gg.mmm** lēmumu (protokola Nr.**xxx**, §**yyy**)



ĶEKAVAS NOVADA ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA LĪDZ 2030 GADAM (2021.gada aktualizācija)

BALDONE

BALOŽI

ĶEKAVA

BALDONES PAGASTS

DAUGMALES PAGASTS

ĶEKAVAS PAGASTS

1. redakcija

Ķekavas novads 2021



STRATĒGIJA ĪSUMĀ

Ilgtspējīga attīstība veicina sabiedrības kopējo labklājību un sniedz cilvēkam iespēju dzīvot veselīgā vidē, īstenojot savu potenciālu un spējas.

Ilgtspējīga attīstība un plānošana nozīmē dzīvot un saimniekot atbildīgi, kas ir liels izaicinājums ne tikai globālā, reģiona vai valsts mērogā, un ir atkarīgs no katra, no mums, ģimenes, kopienas, sabiedrības, pašvaldības, no mūsu izvēles – tā ir domāšanas un vērtību maiņa, tiecoties uz videi draudzīgu dzīvesveidu.

Mūsu izvēle un prioritāte – esam mēs paši – Ķekavas novada iedzīvotāji – zinoša, ģimeniska, integrēta, uz izaugsmi vērsta ilgtspējīga sabiedrība.

Mūsu mājvieta ir tiešām mājīga un atrodas visbrīnišķīgākajā vietā, ar kuru lepojamies.

Mēs jebkurā laikā varam iziet no mājām pastaigai pa zaļām takām un celiņiem, gar upēm un mežiem.

Mēs varam brīvi izvēlēties kā – iet ar kājām, skriet, braukt ar riteni vai sabiedrisko transportu un neuztraucoties par savu un bērnu drošību.

Mūsu bērni ir drošībā gan mājās, gan ārpus tām.

Mūsu bērni ar prieku iet uz skolu un aizrautīgi izzina pasauli, viņiem ir interese un iespējas iegūt savam novadam noderīgu arodu.

Mūsu izvēlē ir mērot garas stundas ceļā uz darbu vai strādāt līdzās mājām, vai pat mājās, vienlaikus ietaupot tik ļoti nozīmīgos resursus, citām svarīgākām vajadzībām.

Mūsu dzīves grūtākajos brīžos ir iespējams iegūt padomu un informāciju, kā rīkoties, lai mūs sadzirdētu, uzklausītu, ja nepieciešams aprūpētu.

Lai spētu augt, attīstīties un strādāt, ir radīti labvēlīgi apstākļi atbildīgiem uzņēmējiem un ražotājiem.

Mūsu vieta pie galvaspilsētas, pie dabas, pie Daugavas un lielceļiem ir mūsu labklājības pamats, tie ir resursi, kurus spējam gudri izmantot.

Mēs dzīvojam veselīgā vidē un zinām, kā samazināt pašu saražotos atkritumus un taupīgi lietot pieejamos resursus.

Mums svarīgs tīrs ūdens, mēs rūpējamies, lai tāds būtu arī mūsu kaimiņiem.

Mums ir tiesības un pienākumi būt atbildīgiem par savu pagalmu, ielu, ciemu, novadu.

Mēs esam informēta sabiedrība ar modernu, atvērtu un demokrātisku pārvaldi.

Mēs esam toleranti, gribam un varam uzklausīt atšķirīgus viedokļus, spējam diskutēt par sabiedrības interesēm esam atvēri sadarbībai, attīstībai un kopīgiem risinājumiem.

Mēs esam lepni par vietu, kurā dzīvojam, augam, strādājam un atpūšamies, kur godājam savu vēsturi un kultūru, kur protam par to stāstīt kaimiņiem un viesiem.

Mūsu lēmumi un rīcības ir pārdomātas un atbildīgas. Patiesībā nav nepieciešami milzīgi naudas līdzekļi vai gari priekšraksti, lai sasniegtu iecerēto, tā ir mūsu patiesa griba, darba



tikums, godīgums pret sevi un sabiedrību, skaidrs redzējums un kopīga vienošanās par sasniedzamo, gan pašpārvaldes, gan ikviena no mums līmenī.

ĶEKAVAS NOVADS - ZAĻA MĀJVIETA DINAMISKĀ PAŠVALDĪBĀ

Tāds ir mūsu redzējums par ilgtspējīgu Ķekavas novadu līdz 2030.gadam.

Veiksmi mums visiem novadniekiem!



SATURS

STRATĒGIJA ĪSUMĀ	2
ĪVADS	5
1. IZMANTOTĀIS STRATĒGISKĀS PLĀNOŠANAS KONCEPTS.....	6
2. ĶEKAVAS NOVADA VIZĪTKARTE UN SVID ANALĪZE.....	7
2.1. SVID analīze	9
3. STRATĒGISKĀ DAĻA.....	11
3.1. Ilgtermiņa redzējums – vīzija	11
3.2. Stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes	13
3.3. Novada ekonomiskās attīstības specializācija.....	15
4. TĒLPISKĀS ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVA	16
4.1. Apdzīvotuma struktūra un priekšlikumi attīstības centru izvietojumam	16
4.2. Apdzīvotuma struktūras attīstības vadlīnijas	25
4.3. Galveni transporta koridori un inženiertīklu infrastruktūra, attīstības vadlīnijas	27
4.4. Dabas teritoriju telpiskā struktūra un attīstības vadlīnijas	31
4.5. Industriālo un darījumu teritoriju attīstības vadlīnijas	35
4.6. Ķekavas novada prioritāri attīstāmās teritorijas	39
4.7. Ķekavas novada sadarbības teritorijas	40
5. ĶEKAVAS NOVADA ATTĪSTĪBAS SCENĀRIJI	45
6. STRATĒGIJAS SASAISTE AR CITIEM PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM	46
6.1. Atbilstība augstāk stāvošiem plānošanas dokumentiem.....	46
6.2. Saistība ar kaimiņu pašvaldību plānošanas dokumentiem	51
7. ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA UN NOVĒRTĒŠANA.....	54
7.1. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas īstenošanas uzraudzība, tās darbības kārtība un institucionālais ietvars	54
7.2. Ķekavas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji	56
7.3. Regulārā pārskata saturā iekļaujamā informācija	58
1. PIELIKUMS	60
ATSAUCES	62



IEVADS

Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likums noteic, ka sākot ar 2021.gada 1.jūliju Ķekavas novada administratīvajā teritorijā iekļauti līdzšinējie Ķekavas un Baldones novadi.

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam, 2021.gada aktualizācija (turpmāk - IAS) izstrādāta balstoties uz līdzšinējo novadu ilgtermiņa plānošanas dokumentiem - Baldones novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030 (2012) un Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam (2012), ievērojot normatīvajos aktos noteiktos principus, īpaši uzsverot integrētas pieejas, pēctecības, atklātības, savstarpējās saskaņotības un aktualitātes principus, veicot esošās situācijas analīzi novadā un ņemot vērā vispārīgās attīstības tendences reģiona, valsts un starptautiskā mērogā.

IAS aktualizācija uzsākta pamatojoties uz Ķekavas novada domes 2020.gada 3.decembra lēmumu Nr.7 un Baldones novada domes 2020.gada 22.decembra lēmumu Nr.12 par Ķekavas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam aktualizāciju un notika vienlaicīgi ar Ķekavas novada Attīstības programmas 2021.-2027.gadam izstrādi, ņemot vērā hierarhiski augstākos attīstības plānošanas dokumentus un to darbības termiņus: Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju „Latvija 2030” [1], Rīgas plānošanas reģiona attīstības stratēģiju 2021.–2030. gadam [2], Rīcības plānu Rīgas metropoles areāla attīstībai [3] un citus saistošus nacionāla, reģionāla līmeņa dokumentus, kā arī līdzšinējo (pirms ATR) kaimiņu novadu attīstības plānošanas dokumentus, publiski pieejamus informācijas avotus un datu bāzes, saskaņā ar Latvijas Republikas normatīvajos aktos noteikto. Aktualizējot IAS tika ievērota dokumenta atbilstība ANO Ilgtspējības mērķiem.

IAS izstrādes procesā būtisku devumu sniedz sabiedrības līdzdalība. Saskaņā ar sabiedrības līdzdalības iesaistes aktivitāšu plānu laika posmā no 2021.gada marta organizēti dažādi pasākumi, kuros bija aicināts ikviens sabiedrības pārstāvis piedalīties un līdzdarboties jaunā novada attīstības plānošanas dokumenta izstrādē:

Aptauja	Tematiskās sanāksmes	Konsultācijas	Domnīcas	Priekšlikumu iesniegšana	Publiskās apspriešanas process
3 aptaujas-iedzīvotājiem, uzņēmējiem, nevalstiskajam sektoram, norise - 2021.gada martā	nozaru un teritoriālā griezumā, norise-zoom platformā, 2 kārtās, katrā 9 sanāksmes, 2021.gada martā un maijā	ar ekspertiem, institūcijām un nevalstisko sektoru	teritoriālā griezumā, norise-4 klātienes tikšanās, publiskā ārtelpā novada dažādās vietās, 2021.gada augustā	gan individuāli, gan iedzīvotāju interešu grupu iesniegumi izmantojot pastu un/vai elektroniskās saziņas līdzekļus izstrādes laikā	sanāksmes teritoriālā griezumā, sanāksme ar RPR, kaimiņu pašvaldībām un ieinteresētajām institūcijām, norise-attālināti no 2021.gada 15.novembra līdz 14.decembrim



1. IZMANTOTĀIS STRATĒGISKĀS PLĀNOŠANAS KONCEPTS

Stratēģiskās plānošanas būtība ir izpratne - kādi vēlamies būt plānotajā laika periodā, ko tieši sasniegt, un kā to panākt ar pieejamiem resursiem. Stratēģiskā plānošana sastāv no vairākiem secīgiem pamata elementiem.

Vīzija kalpo gan kā nākotnes vēlamā stāvokļa apraksts, gan kā novada unikalitātes paskaidrotājs. Tātad, kādu vēlamies redzēt novadu 2030. gadā, ar ko esam izcili un/vai atšķirami no citām, līdzīgām vai konkurējošām teritorijām vai saviem kaimiņiem.

Stratēģiskie mērķi (turpmāk – SM) ietērpj vīzijas formulējumu izmērāmos rādītājos. Spēja skaitliski izmērīt mērķus raksturojošos rādītājus ir viens no stratēģiskās plānošanas pamatprincipiem, jo, regulāri veicot šo rādītāju mērījumus, ir iespējams uzraudzīt virzību pretim SM un nepieciešamības gadījumā veikt kādus labojumus savā darbībā, ja šī virzība ir nepietiekama. Mērķa vērtību korekcija neatbilst labas pārvaldības prakses principiem.

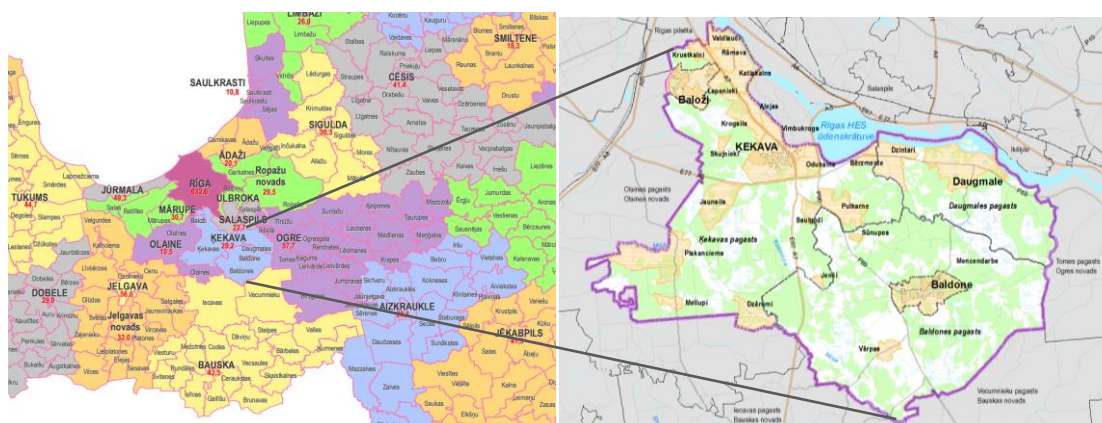
Būtisks nākamais stratēģiskās plānošanas elements ir **ilgtermiņa prioritātes** (turpmāk – IP), kas ir svarīgākie attīstības virzieni un sekmē SM sasniegšanu.

Attiecīgi katram IP ir piesaistīti vairāki **rīcības virzieni** (turpmāk – RV). RV norāda, kādās jomās darbosimies, lai sasniegtu SM attiecīgos rādītājus.

Aktualizējot IAS, tiek izmantots prioritāšu veidošanas princips, kurā kā prioritāti nosaka noteiktu **uzvedības modeli**, ko jāievēro, īstenojot Ķekavas novada attīstības projektus. Šāds uzvedības modelis ir kā **filtrs**, kas nepieļauj darbības, kādas novadā nav vēlamas. Tradicionālais prioritāšu modelis nosaka “**ko**” mēs darīsim, bet uzvedības prioritāšu modelis – “**kā**” mēs darīsim.






2. ĶEKAVAS NOVADA VIZĪTKARTE UN SVID ANALĪZE




1.attēls.. Ķekavas novads

 <p>Ģeogrāfiskais novietojums un robežas</p>	<p>Latvijas centrālajā daļā, Vidzemē, Viduslatvijas zemienē, uz dienvidiem no Rīgas pilsētas, Daugavas kreisā krasta un Sausās Daugavas piekraste ~40 km. Ietilpst Rīgas plānošanas reģionā un Rīgas metropoles areālā. Novads robežojas Rīgas pilsētu, Salaspils, Ogres, Bauskas un Olaines novadiem</p>
 <p>Administratīvā struktūra un platības</p>	<p>Novada kopplatība - 443.91 km² t.sk, 2 pilsētas: Baldone - 9,51 km², Baloži -7,12 km²; 23 ciemi, tostarp administratīvais centrs - Ķekava (pilsētas statuss no 2022.gada 1.jūlija), 3 pagasti: Baldones pag. - 9,51 km², Daugmales pag. - 65,73 km² un Ķekavas pag. - 192,15 km², pilsētas un ciemi aizņem 21,25 % no kopējās novada teritorijas</p>
 <p>Iedzīvotāji</p>	<p>30077 (pēc CSP datiem 2021.g. sākumā, IRDO80) 31392 (pēc PMLP datiem uz 2021.01.01.)</p>
 <p>IZGLĪTĪBA</p>	<p>Ķekavas novadā ir četras pašvaldības vispārīzglītojošās izglītības iestādes - Baložu vidusskola, Ķekavas vidusskola, Baldones vidusskola, Daugmales pamatskola, viena privātā pamatskola Ķekavā "Gaismas tilts 97", divas sākumskolas – Pļavniekkalna un Baldones sākumskola, sešas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes, trīs privātās pirmsskolas izglītības iestādes, kā arī pakalpojumus sniedz aukļu dienests un piecas profesionālās ievirzes izglītības iestādes – mākslas, mūzikas un sporta skolas.</p>
 <p>KULTŪRA</p>	<p>Kultūras infrastruktūru: Ķekavas kultūras nams, Doles Tautas nams, Katlakalna Tautas nams, Baložu pilsētas kultūras nams, Daugmales pagasta kultūras centrs un Baldones kultūras centrs, kuros darbojas daudzi māksliniecišķās pašdarbības kolektīvi, radošās darbnīcas, pulciņi u.c.; novadā ir 5 bibliotēkas; 2 muzeji; 9 valsts nozīmes arheoloģiskie</p>



	<p>pieminekļi, 3 valsts nozīmes arhitektūras pieminekļi un 3 valsts nozīmes vēstures pieminekļi.</p>
 <p>SPORTS</p>	<p>Pašvaldības sporta infrastruktūru apsaimnieko Ķekavas novada pašvaldības sporta aģentūra. Iedzīvotājiem ir pieejami: iekštelpu nodarbību sporta bāzes; brīvas/ierobežotas pieejas āra laukumi; trases Baložu meža masīvā, Baldones stāstu takas un pastaigu maršruti; atpūtas laukumi (pludmales volejbola laukums, ielu vingrošanas rīki, ielu basketbola laukumi). Iedzīvotājiem ir iespējas nodarboties ar sportiskām aktivitātēm gan individuāli, gan komandās, ir pieejams plašs bezmaksas sportisko aktivitāšu piedāvājums. Riekstukalnā pieejamas ziemas sporta veidu aktivitātes.</p>
 <p>VESELĪBA</p>	<p>Primāro veselības aprūpi novadā nodrošina 15 ģimenes ārstu prakses, t.sk. 6 atrodas Ķekavas ambulancē, kas realizē veselības aprūpi novadā, piedāvājot speciālistu pieejamību tuvāk dzīvesvietai, tiek sniegti zobārstniecības, zobu higiēnas, masāžas, fizioterapijas, fizikālās medicīnas un citi pakalpojumi, t.sk., pieejami E.Gulbja laboratorijas pakalpojumi. Pašvaldība novadā nodrošina sociālās aprūpes pakalpojumus. Valdlaučos darbojas Veselības centrs 4 filiāle "Valdlauči".</p>
 <p>TRANSPORTS</p>	<p>Teritoriju šķērso valsts galvenie autoceļi A7 (Rīga-Bauska-Lietuvas robeža) un A5 (Rīgas apvedceļa posms Salaspils-Babīte), vienlaikus tie ir Transeiropas transporta tīkla (TEN-T) maģistrāles (arī VIA Baltica), kas ir autotransporta kustības plūsmas galvenā artērija (autoceļš E67) satiksmei starp Eiropas Savienības (rietumu un ziemeļu dalībvalstīm).</p>
 <p>BIZNESS</p>	<p>Novadā notiek aktīva uzņēmējdarbība. Ir pārstāvētas dažādas uzņēmējdarbības nozares – pārtikas ražošana, lauksaimniecība, loģistika un saistītie pakalpojumi (noliktavu pakalpojumi), metālapstrāde, ar būvniecību saistītie pakalpojumi, kravu pārvadājumi, IT uzņēmumi, finanšu iestāde, mazumtirdzniecība un citas nemazāk nozīmīgas nozares, kurus pārstāv 2479 tirgus sektora uzņēmumi.</p>
 <p>Nodarbinātība</p>	<p>61% novada iedzīvotāju ir darbaspējas vecumā. Saskaņā ar ar NVA 2021.gada augusta datiem novadā bija reģistrēti 4,4% bezdarbnieki.</p>
 <p>Dabas resursi</p>	<p>Visvairāk sastopamie derīgie izrakteņi Ķekavas novadā ir smilts un smiltsgrants, atradnes izvietotas galvenokārt pie Daugmales pagasta, pie Olaines novada robežas ir atsevišķas māla atradnes, pie Plakanciema un Lapeniekiem kūdras atradnes. Galvenā dabas vērtība ir plašie mežu masīvi, aizņem aptuveni pusi no novada teritorijas, kas noder kā dzīvotne dažādiem savvaļas augiem un dzīvniekiem un pilda Rīgas zaļo plaušu funkcijas, kur daļai no mežiem ir noteikts aizsargjoslas statuss "Mežu</p>



	<p>aizsargjosla ap pilsētām”. Baldones teritorijas daļā ir bagātīgi dūņu un sēravotu dabas resursi.</p> <p>Ķekavas novadam ir ~40 km gara Daugavas kreisā krasta un Sausās Daugavas piekraste. Lielākās novadam cauri plūsošās upes ir Ķekavas upe, Misas upe. Novada teritorijā atrodas Tīurgas ezers, Lejas ezers, Liliju ezers, Kausezers, Zālezers, Pakuļezers un citas ūdenskrātuves.</p>
 <p>ATTĪSTĪBA Teritorijas attīstības indekss</p>	<p>Saskaņā ar 2020.gada rādītājiem līdzšinējam (pirms ATR) Ķekavas novadam teritorijas attīstības indekss – 1,435, līdzšinējam Baldones novadam - 0,539</p>

2.1. SVID ANALĪZE

Ķekavas novada kopējais SVID pamatojas uz darba grupu datiem, kā arī kopējo teritorijas situācijas analīzi. Matricā savietoti tie faktori, kas attiecas uz visu Ķekavas novadu kopumā.

Spēki	Vājumi
<ul style="list-style-type: none"> • Ģeogrāfiskais novietojums. Latvijas ģeogrāfiskais centrs un transporta ceļu krustceles. • Rīgas tuvums un laba sasniedzamība darbam un pakalpojumiem, kā arī rīdzinieku piesaistīšanai novada piedāvājumam. • Novada dabas un kultūrvides daudzveidība. • Daugava kā potenciāls tūrisma uzņēmējdarbības attīstībai. • Labi attīstītas pilsētas ar iedzīvotājiem labi pieejamiem pakalpojumiem. • Pagastiem un pilsētām salīdzinoši labi savienojumi ar citiem pagastu centriem Ķekavu un Rīgu, labs iekšējo ceļu tīklojums. • Transporta mezgls, savienojumi visos virzienos. • Labi organizēta izglītības sistēma. 	<ul style="list-style-type: none"> • Liela sociālās infrastruktūras un pakalpojumu nepietiekamība ciemu teritorijās. • Nepietiekams labiekārtotu publisko telpu un zaļo zonu nodrošinājums. • Gājēju un velobraucēju kustībai bīstama vide. • Medicīnas pakalpojumu nepietiekamība novadā. • Pašvaldībai piederošās zemes samazināšanās. • Cilvēku skaita pieaugums neseko līdzīgi pakalpojuma pieejamības pieaugumam. • Pedagogu trūkuma palielināšanās – līdzīgi kā visā valstī. • Gājēju un velo celiņu nepietiekamība. • Laukumu trūkums ielas sporta aktivitātēm. • Graustu teritorijas un to nesakoptība.
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> • Daugavas krastu un kūrorta attīstība, biznesa potenciāla izmantošana. • Apdzīvoto vietu kopienas veidošana, attīstība, sadarbība ar tām, ideju un vajadzību izvērtēšana. 	<ul style="list-style-type: none"> • Līdzekļu koncentrēšanās novada centrā. Nekonsekvēnta valsts politika novadu atbalstam, nepietiekamas valsts investīcijas tehniskās infrastruktūra sakārtošanai novadā. Nepietiekosa saikne iedzīvotājs–pašpārvalde–iedzīvotājs.



<ul style="list-style-type: none"> • Lieliem uzņēmumiem finansiāla motivācija doties ārā no Rīgas: vieta loģistikas centriem, ražotnēm u.c. + viņiem vajadzīgas arī darbinieku dzīves vietas un atpūtas iespējas. • Atbalsts sociālajai uzņēmējdarbībai. • Ģimnāzijas līmeņa izglītības attīstīšana • Dabas resursu izmantošanas potenciāls. • Veloceliņu tīkla attīstīšana, videi draudzīga saistība ar Rīgu. • Sociālo pakalpojumu un to kvalitātes attīstīšana. • 	<ul style="list-style-type: none"> • Lielā cilvēku pieplūduma radītais slogs uz apkārtējo vidi, tieši atkritumu apsaimniekošana • Satiksmes intensitātes pieaugums var pasliktināt dzīves apstākļus, ja netiks veikti nepieciešamie pasākumi (satiksmes drošība, vides kvalitāte). • Izveidotās atpūtas infrastruktūras neuzturēšana.
---	--

Novada attīstības unikālie punkti (spēki + iespējas)

Administratīvi teritoriālā reforma kopā ar teritorijas ģeogrāfisko novietojumu (tuvu valsts ģeogrāfiskajam centram), Ķekavas pilsētas statusu un attīstīto visu līmeņu transportsistēmu tīklu rada perspektīvu padarīt Ķekavas novadu par valsts ekonomiski spēcīgāko teritoriju ārpus Rīgas. Tuvums Rīgai un paša novada daudzveidība ir būtisks priekšnosacījumu kopums, lai rīdzinieki, kas meklē dzīvesvidi ārpus lielpilsētas, atrastu šeit sev piemērotus dzīves apstākļus. Novada infrastruktūras un pakalpojumu pieejamība ļauj plaši izmantot attālinātā darba iespējas, kas būtu kā piensums novada ekonomiskās dzīves un uzņēmējdarbības stiprināšanai. Rīgai tuvāko pagastu un pilsētu iedzīvotājiem nav problēmu strādāt galvaspilsētā. Attīstot industriālās teritorijas un satiksmes infrastruktūru, paplašinās darba iespējas uz vietas novadā. Novada unikalitāte ir saistīta ar Daugavu, Riekstukalnu un plašām meža teritorijām, nodrošinot visplašākā spektra rekreācijas potenciālu, ietverot dabas tūrisma, izziņas un ūdens sporta. Nozīmīgs ir arī novada kultūras mantojums ar nozīmi visas valsts vēsturē un nacionālajā apziņā, kas var kļūt par ievērojamu līdzekļu piesaistītāju, veidojot kultūras programmas Eiropas Savienības kultūrtelpā un izmantojot ES līdzfinansējumu.

Prioritāri novēršamie draudi (vājumi + draudi + iespējas)

Draudu situācijas mazināšana iespējama, izmantojot novada resursus un stiprinot teritorijas pašpietiekamību.

Prioritāri likvidējamie vājumi (vājumi + iespējas)

Satiksmes infrastruktūras sakārtošana un dzīvojamo centru pakalpojumu groza izveidošana atbilstoši šo centru vajadzībām un, ievērojot savstarpēju papildināmību blakus teritorijās, ir viens no būtiskākajiem attīstības stratēģijas uzdevumiem. Pareizi veidojot savstarpēji papildinošu un ērti pieejamu pakalpojumu tīklu, tas var kļūt par vietējās attīstības dzinējspēku.



3. STRATĒGISKĀ DAĻA

Novada ilgtermiņa attīstības vīzija definē vērtības, kādas Ķekavas novadā sasniedzamas 2030. gadā un ar ievirzi ilgtermiņā. Vīzijas īstenošanai izvirzīti trīs stratēģiskie mērķi un katram prioritārais mērķis. Lai sasniegtu turpmāk minētos ilgtermiņa mērķus, novada pašvaldība izstrādā vidēja termiņam plānošanas dokumentu – Ķekavas attīstības programmu laika periodiem ne mazāk par 7 gadiem.

3.1. ILGTERMIŅA REDZĒJUMS – VĪZIJA

Ņemot vērā administratīvi teritoriālās reformas faktu, novada vīzija tika pārstrādāta, bet principiāli saglabājot pamatnostādnes, kas iepriekš bija redzamas kā Baldones, tā Ķekavas novadu vīzijās (skatīt 1.pielikumu “Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam aktualizācijas sasaiste ar pirmsreformas Ķekavas un Baldones novadu stratēģiskajiem uzstādījumiem”), pilnībā ir saglabāta novada ilgtermiņa vīzijas īsā versija.

Novada ilgtermiņa attīstības vīzija definē vērtības, kādas Ķekavas novadā sasniedzamas 2030. gadā

Ķekavas novads 2030.gadā –

Dinamisks, inovatīvs, ilgtspējīgi pārvaldīts novads ar augstvērtīgu dzīves un darba vidi, iecienītām atpūtas vietām. Katra novada daļa visefektīvāk izmanto savas unikālās priekšrocības un papildina viena otru, augot kopā Latvijas sirdī Daugavas kreisajā krastā rokas stiepiena attālumā no galvaspilsētas.

**ĶEKAVAS NOVADS -
ZAĻA MĀJVIETA DINAMISKĀ PAŠVALDĪBĀ**



Ķekavas novads ilgtermiņā turpina attīstību šādos virzienos:

- Saliedēta un policentriska apdzīvojuma sistēma ar vienotu dabas un rekreācijas telpas struktūru.
- Novads ar augstu iedzīvotāju izglītības līmeni, nodrošinātām iespējām saņemt pirmsskolas, vispārējās izglītības, profesionālās ievirzes un mūžizglītības pakalpojumus savas dzīvesvietas tuvumā.
- Līdzsvarota attīstība ar sociāli vienotu, drošu un kvalitatīvu dzīves un darba vidi.
- Novads ar pilsonisku sabiedrību, aktīvām kopienām un mūsdienīgu, demokrātisku pārvaldi.
- Teritorija ar mūsdienīgu pakalpojumu un tehnisko infrastruktūru, pievilcīgu vidi uzņēmējdarbības attīstībai, balstītu pārdomātā dabas resursu izmantošanā.

Ķekavas novada svarīgākās vērtības stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanai:

- Novada cilvēki** – pašpietiekami, atvērti, ar vietas piederības sajūtu.
- Novada ģimenes** – stabilas, stipras, augošas.
- Vieta** – Daugava, upes krastu ainavas, bagātie dabas resursi un kultūrvēsturiskās vērtības.
- Mājošana** – kvalitatīva, droša, aicinoša atgriezties.
- Satiksmes artērijas** – novada izaugsmes potenciāls.
- Atbildīgs uzņēmējs** – izaugsme balstīta uz zināšanām un inovatīvām pieejām.
- Zināšanas** – novada labklājības potenciāls.
- Sabiedrība** – stipras kopienas, attīstīts sociālais kapitāls un atvērta pašpārvalde.



3.2. STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN ILGTERMIŅA PRIORITĀTES

Nemot vērā to pašu administratīvi teritoriālās reformas faktu, stratēģiskie mērķi un rīcības virzieni arī ir pārstrādāti, tomēr principiāli saglabājot pamatnostādnes, kas iepriekš bija izvirzītas kā Baldones, tā Ķekavas novadu vīzijās. Stratēģiskie mērķi un rīcības virzieni precizēti, pamatojoties uz iedzīvotāju un nozaru speciālistu darba grupās iegūto rezultātu, nonākot pie četru dimensiju modeļa, kas ir strukturāla atšķirība un grūtāk salīdzināma ar tiem modeļiem, kas redzami iepriekšējos dokumentos (salīdzinājumu skatīt 1.pielikumā “Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam aktualizācijas sasaiste ar pirmsreformas Ķekavas un Baldones novadu stratēģiskajiem uzstādījumiem”). Baldones un Ķekavas iepriekšējie stratēģiskie uzstādījumi ir sadalīti pa ilgtspējības dimensijām, vadoties no attiecīgo uzstādījumu satura. Daži uzstādījumi vienlīdz attiecas uz vairākām dimensijām, līdz ar to tie tabulā atkārtojas. Tomēr pēctecība ir saskatāma tālākajā līmenī – rīcības virzienos. Formulējumi atšķiras no iepriekš lietotajiem, bet, raugoties pēc būtības, lielākā daļa no tiem turpina jau agrāk iesāktos konkrētos attīstības darbus bijušajos novados. Pirmkārt tas attiecas uz izglītības un kultūras sfēru, vietējās infrastruktūras un uzņēmējdarbības attīstību. Būtiskie papildinājumi, salīdzinot ar agrāko, ir saistīti ar attālinātā darba praksi, fokusēšanos uz jaunu ģimeņu piesaistīšanu novadam un pielāgošanos klimata pārmaiņām.

Tāpat plānošanas pēctecība ir saglabāta ārējās attiecībās – kopējās interesēs ar kaimiņu teritorijām, jo šeit situācija saglabājas – saites ar kaimiņiem un kopīgi risināmās reformas gaitā pēc būtības nemainās

Lai īstenotu Ķekavas novada ilgtermiņa redzējumu - vīziju, atbilstoši ilgtspējīgas attīstības vienlīdz svarīgajām dimensijām – dabas vide, sociālā vide, ekonomiskā vide, pārvaldības un komunikācijas vide, tiek definēti četri stratēģiskie mērķi (SM1, SM2, SM3 un SM4), secīgi katram no izvirzītajiem SM ir noteikta ilgtermiņa prioritāte (IP1, IP2, IP3, IP4). Sasniedzot šos mērķus, varētu pieņemt, ka Ķekavas novada attīstība notiek ilgtspējīgi un līdzsvaroti.

Savukārt turpmāk minēto SM un IP sasniegšanai, novada pašvaldība izstrādā vidēja termiņam plānošanas dokumentu “Ķekavas novada attīstības programmu 2021.-2027.gadam”, kurā pakārtoti stratēģiskajiem mērķiem un ilgtermiņa prioritātēm tiek definēti rīcības virzieni, ņemot vērā nacionālā un reģionālā līmeņa attīstības uzstādījumus un iedzīvotāju, uzņēmēju, jomu ekspertu, darba grupu dalībnieku un nozaru speciālistu viedokļus un priekšlikumus.



DABAS VIDE

SM1 Dabas un kultūras mantojuma resursu līdzsvarota un ilgtspējīga apsaimniekošana

IP1 VIDEI DRAUDZĪGĀ RĪCĪBA

Ražot, pārvietot un pārvietoties videi draudzīgā veidā. Uzlabot energoefektivitāti. Saglabāt dabas vidi. Efektīvi un saudzējoši izmantot dabas resursus. Pilnveidot atkritumu apsaimniekošanu, neļaut atkritumiem un piesārņojumam nonākt dabā. Atbalstīt visas vides komunikācijas formas.

SOCIĀLĀ VIDE

SM2 Iedzīvotāju vajadzībām atbilstošs un visā novada teritorijā pieejams pakalpojumu tīkls

IP2 SOCIĀLI ATBILDĪGĀ RĪCĪBA UN POLITIKA

Izprast un ievērot jauno ģimeņu lomu novada nākotnē. Uzlabot pieejamību darbam un pakalpojumiem. Atbalstīt izglītību, kultūru un sportu. Stiprināt kopienas un piederības sajūtu novadam un savai apkaimei. Dot iespēju sociāli mazaizsargātajiem. Sekmēt cilvēku drošību. Uzlabot vides pieejamību cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem.

EKONOMIKAS VIDE

SM3 Mūsdienīga, māsaimniecību un uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša infrastruktūra

IP3 – TAUTSAIMNIECĪBU VEICINOŠĀ RĪCĪBA

Attīstīta un dažādota satiksme un satiksmes ceļi. Izmantots valsts un starptautisko projektu potenciāls. Nodrošināta piekļuve kopīgajiem resursiem. Izmantoti vietējie resursi vai resursu piesaiste novadam, ievērojot novada attīstības mērķus. Veicināt nodarbinātību, un iesaistīt cilvēkus biznesa aktivitātēs. Sadarboties ar uzņēmējiem-kolēģiem un sociālajiem partneriem. Sociālā uzņēmējdarbība.

PĀRVALDĪBAS UN KOMUNIKĀCIJAS VIDE

SM4 Pašvaldības un interešu grupu sadarbība novada attīstības līdzsvarotības sekmēšanai

IP4 - LABA PĀRVALDĪBA

Attīstīta komunikācija ar visām interešu grupām, palīdzot tām organizēties. Vienkāršotas pārvaldības procedūras un izmantojot IT risinājumus. Sekmēt sabiedrības iesaisti pārvaldības procesos. Kur tas iespējams, deleģēt funkcijas nevalstiskajam sektoram. Stiprināt lokālpatriotismu un novada identitāti. Vienlīdzīga attieksme pret visām interešu grupām.

ĶEKAVAS NOVADĀ PRIEKŠROKA TIEK DOTA RĪCĪBĀM, KAS NAV PRETRUNĀ AR JEBKURU NO MINĒTAJĀM PRIORITĀTĒM



3.3. NOVADA EKONOMISKĀS ATTĪSTĪBAS SPECIALIZĀCIJA

- Ķekavas novadā uzņēmējdarbība ir balstīta uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem, radot augstas pievienotas vērtības, atpazīstamus un konkurētspējīgus produktus.
- Ekonomisko attīstību veido līdzsvarota loģistikas, lauksaimniecības, ražošanas un rekreācijas pakalpojumu nozaru attīstība.
- Novada darbaspējīgie iedzīvotāji ir iesaistījušies produktīvā darbā un saņem atbilstošus ienākumus.

1. TABULA “ĶEKAVAS NOVADA EKONOMISKĀ SPECIALIZĀCIJA”

Ķekavas novada ekonomiskā specializācija		
Eiropā, Baltijā	starpreģionālas un starptautiskas nozīmes transporta krustpunkts	<ul style="list-style-type: none"> • pie TEN-T tīkla daudzfunkcionāls transporta un loģistikas pakalpojumu centrs; • aktīvs starptautiskais sadarbības tīklojums uzņēmējdarbībā, kultūrā
Latvijā	specializētās attīstības centrs - metropoles urbānās izaugsmes telpā	<ul style="list-style-type: none"> • dinamiska uzņēmējdarbības vide, t.sk. transports, loģistika, pārtikas un lauksaimniecības produktu ražošanā
Rīgas reģionā	jaukta zemes lietojuma pilsētas-lauku telpa, rekreācijas un vides attīstības teritorija	<ul style="list-style-type: none"> • Rīgas zaļā loka rekreācijas pakalpojumi ikdienai, īsajām brīvdienām, tūrismam



4. TĒLPISKĀS ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVA

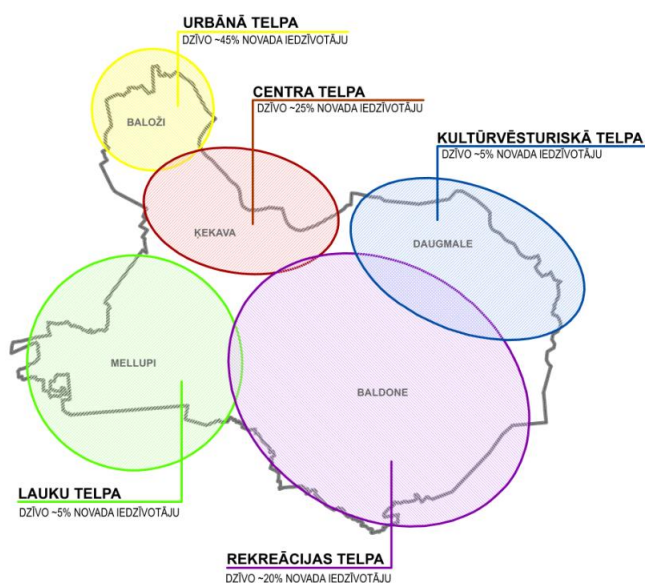
Telpiskās attīstības perspektīva iezīmē Ķekavas novada teritorijas attīstības vadlīnijas un shematiski attēlo nozīmīgākās telpiskās struktūras, attīstības prioritātes un stratēģijā definētās vēlamās izmaiņas ilgtermiņā vietējā līmenī, ievērtējot teritorijas novietojumu un kaimiņos piegulošās teritorijas, lai nodrošinātu efektīvu teritorijas izmantošanu, kas veicina ekonomisko attīstību, kvalitatīvas dzīves vides veidošanu katram indivīdam un sabiedrībai kopumā. Attīstības perspektīvas nozīmīgākie aspekti – apdzīvojuma struktūra, transporta, sociālā un rekreācijas infrastruktūra, teritorijas ekonomiskais attīstības potenciāls – industriālās zonas (loģistika, transports, ražošana) un kultūrvēsturiskās vērtības – attēlotas shematiski, aptverot gan esošo situāciju, gan attīstības tendences ilgtermiņā, kas kalpo kā vēlamās vadlīnijas arī turpmāko Ķekavas novada attīstības plānošanas dokumentu izstrādē.

4.1. APDZĪVOJUMA STRUKTŪRA UN PRIEKŠLIKUMI ATTĪSTĪBAS CENTRU IZVIETOJUMAM

Apdzīvojuma struktūra ir teritorijas attīstības pamats, kas veidojusies ilgstoši, dažādu faktoru – dabas, demogrāfisko, ekonomisko, politisko, sociālo un kultūras faktoru ietekmē un kas ietver trīs savstarpēji saistītus komponentus: teritoriju, iedzīvotājus un apdzīvotās vietas.

Lai definētu attīstības virzienus un dotu ietvaru tādām attīstības centru tīklam, kas nodrošinātu iespējami līdzvērtīgākus dzīves un darba apstākļus visā novadā, pie tam no telpiskās struktūras viedokļa ļoti atšķirīgā Ķekavas novada teritorijā, stratēģija piedāvā to iedalīt piecās plānošanas telpās, nosakot katrai savu, raksturīgāko attīstības plānošanas pieeju, vienlaikus nodrošinot vienmērīgu policentrisku attīstību teritorijā, tas palīdzētu saglabāt arī individuālās iezīmes un vērtības, kas piemīt katrai no teritorijas daļām. Plānošanas telpai piešķirtais nosaukums vai apzīmējums ir tikai tās raksturīgākā iezīme nevis pamatfunkcija.

Ķekavas novadā telpiskajā struktūrā tiek identificētas piecas plānošanas telpas (2.attēls): Urbānā telpa, Centra telpa, Kultūrvēsturiskā telpa, Lauku telpa, Rekreācijas telpa



2.att. Ķekavas novada plānošanas telpas



pievienojoties šeit RailBaltic trasei. Teritorijai ir nolasāms vietas vēsturiskais centrs ar Doles baznīcu, Doles Tautas namu, Ķekavas upītes ielejas parku un Sausās Daugavas krastu. Attālumi starp apdzīvotām vietām un pakalpojumiem centrā ir salīdzinoši nelieli, bet apdzīvoto vietu raksturs, salīdzinot ar urbāno telpu, ir viengabalaināks. Teritoriju arī raksturo apgūtas un īpaši lielās platībās neapgūtas jauktas ražošanas un darījumu apbūves teritorijas ar dislokāciju divās zonās – centra telpas un visa novada ekonomiskās aktivitātes potenciāls.

KULTŪRVĒSTURISKĀ TELPA

Kultūrvēsturiskā telpa aptver Daugmales pagastu, t.sk., Daugmales un Dzintaru ciemus, kā arī Bērzsmentes ciemu Ķekavas pagastā. Teritorija orientēta gar Daugavas krastu. **Kultūrvēsturiskajā telpā dzīvo ap 5%** novada iedzīvotāju. To raksturo lieli attālumi starp dzīvojamiem centriem un pakalpojumiem, retināta viensētu, dzīvotņu apbūve (izņemot Daugmales centru ar daudzdzīvokļu ēkām) kā arī sabiedriskā transporta nepietiekama kustība. Teritorijā ir lauksaimniecībā izmantojamās zemes un zemnieku saimniecības, amatniecība, mazā uzņēmējdarbība. Ražošanas un darījumu teritorijas ar specializētiem, maza un vidēja mēroga uzņēmumiem Daugmalē. Centrālā satiksmes artērija ir autoceļš P85 (Rīga–Ķegums–Aizkraukle). Teritorijas unikālā īpatnība ir bagātība ar vērtīgām dabas un kultūrvēstures ainavām un vietām: Daugavas krastu ainava, Daugmales pilskalns, “Važu rāvējs”, Nāves sala. Raksturīgākie dabas resursi ir lieli mežu masīvi un Daugava.

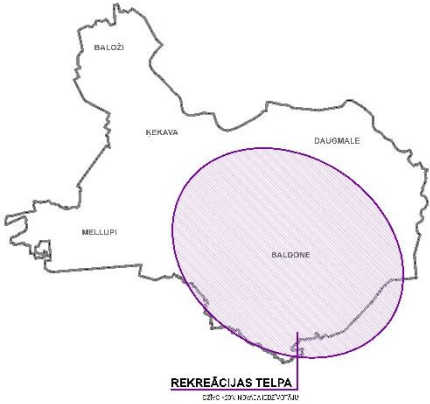
Kultūrvēsturiskā telpa aptver Daugmales pagastu, t.sk., Daugmales un Dzintaru ciemus, kā arī Bērzsmentes ciemu Ķekavas pagastā. Teritorija orientēta gar Daugavas krastu. **Kultūrvēsturiskajā telpā dzīvo ap 5%** novada iedzīvotāju. To raksturo lieli attālumi starp dzīvojamiem centriem un pakalpojumiem, retināta viensētu, dzīvotņu apbūve (izņemot Daugmales centru ar daudzdzīvokļu ēkām) kā arī sabiedriskā transporta nepietiekama kustība. Teritorijā ir lauksaimniecībā izmantojamās zemes un zemnieku saimniecības, amatniecība, mazā uzņēmējdarbība. Ražošanas un darījumu teritorijas ar specializētiem, maza un vidēja mēroga uzņēmumiem Daugmalē. Centrālā satiksmes artērija ir autoceļš P85 (Rīga–Ķegums–Aizkraukle). Teritorijas unikālā īpatnība ir bagātība ar vērtīgām dabas un kultūrvēstures ainavām un vietām: Daugavas krastu ainava, Daugmales pilskalns, “Važu rāvējs”, Nāves sala. Raksturīgākie dabas resursi ir lieli mežu masīvi un Daugava.

LAUKU TELPA

Lauku telpa ietver novada rietumu daļu, ko nodala autoceļi A7 un A5, un plānotie dzelzceļa Rail Baltica atzars uz Rīgas lidostu un plānotais Ķekavas apvdceļš, kā arī ieskauj Olaines novada robeža. Te atrodas Jauncila, Plakanciema, Mellupu un Dzērumu ciemi. **Lauku telpā dzīvo ap 5%** novada pastāvīgo iedzīvotāju, bet vasaras sezonā iedzīvotāju skaits divkārtšojas, jo šeit atrodas vairāki bijušie

Lauku telpa ietver novada rietumu daļu, ko nodala autoceļi A7 un A5, un plānotie dzelzceļa Rail Baltica atzars uz Rīgas lidostu un plānotais Ķekavas apvdceļš, kā arī ieskauj Olaines novada robeža. Te atrodas Jauncila, Plakanciema, Mellupu un Dzērumu ciemi. **Lauku telpā dzīvo ap 5%** novada pastāvīgo iedzīvotāju, bet vasaras sezonā iedzīvotāju skaits divkārtšojas, jo šeit atrodas vairāki bijušie



	<p>dārzkopības sabiedrību kooperatīvi, piemēram Dzērumos. Pārsvārā apdzīvojums ārpus ciemiem ir ar retinātu viensētu apbūvi. Sabiedriskā transporta kustība ar novada centru vāji attīstīta, arī pakalpojumu infrastruktūras pieejamība nepietiekama. Lauku telpas centra funkciju pilda Mellupu ciems, satiksmes tīklu veido autoceļš V7 (Rīgas apvedceļš – Plakanciems–Iecava), autoceļš V6 (Plakanciems–Ķekava) ar grants segumu. Teritoriju šķērsos RailBaltic trase un tās atzars uz Rīgas lidostu. Teritorijā ir atsevišķi kokapstrādes un lauksaimniecības uzņēmumi, Teritorijā ir nozīmīgs bioloģiskās lauksaimniecības potenciāls. Plašas teritorijas ap Misas upi atrodas plūdu riska zonā. Misas upei ir sezoniāla rakstura ūdenstūrisma potenciāls.</p>
REKREĀCIJAS TELPA	
	<p>Rekreācijas telpa ietver Baldones pilsētu un Baldones pagastu, Vārpu un Sūnupes ciemus, kā arī telpiski iekļauj Sulgožu, Pulkarnes un Jenču ciemus Ķekavas pagastā. Rekreācijas telpā dzīvo 20 % no visiem novada iedzīvotājiem. Šeit ir mazāk brīvo apbūves, t.sk. industriālās apbūves teritoriju, taču joprojām labs nodrošinājums ar pakalpojumu infrastruktūru un arī izteikts vēsturiskais centrs, Teritorijai ir kūrorta, īso brīvdienu un viesu uzņemšanas attīstības potenciāls. Rekreācijas telpai kopumā ir raksturīgas arī ir lauksaimnieciska rakstura ainavas. Galvenie dabas resursi: Baldoni ietverošie meži ar aktīvās atpūtas zonu Riekstukalnā.</p>

Apdzīvojuma struktūra un tipoloģija atbilstoši piecām plānošanas (apdzīvojuma) telpām Ķekavas novadā (ar attīstības tendenci līdz 2030.gadam un ilgtermiņā) attēlota 3.tabulā.



3.tabula "Ķekavas novada pilsētu un ciemu tipu hierarhija apdzīvojuma telpā"

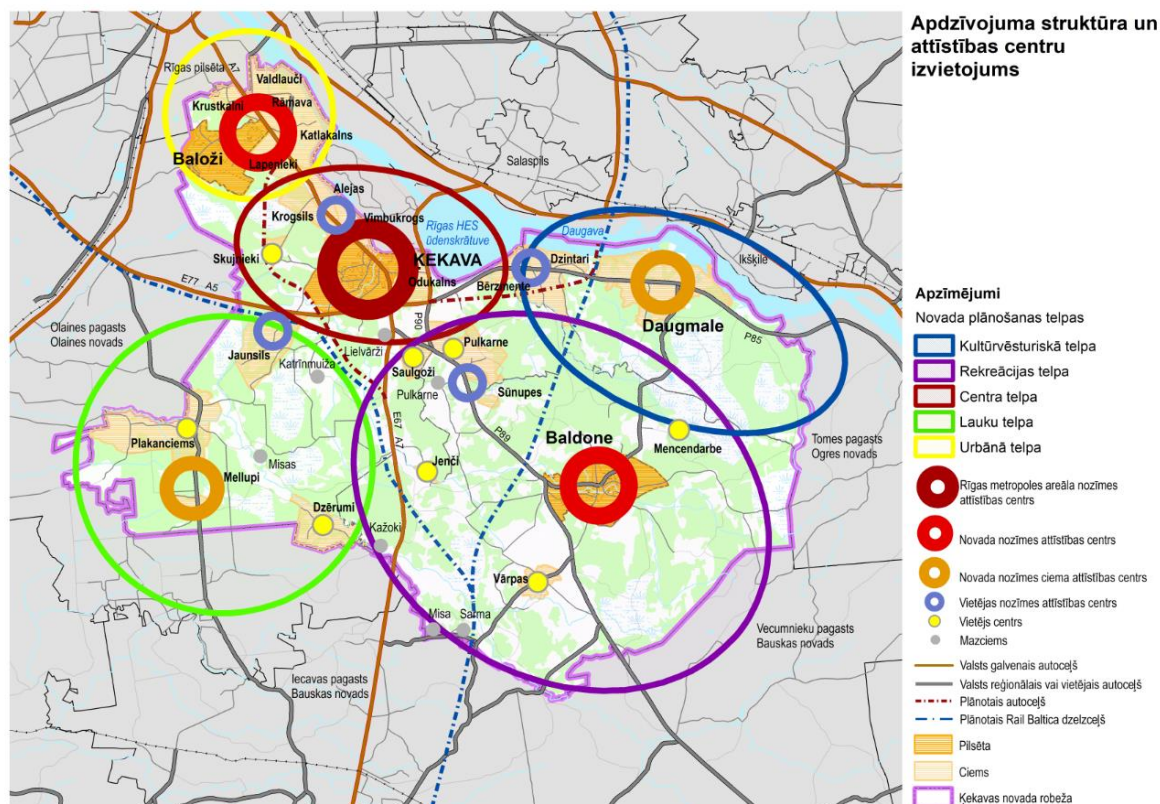
Apdzīvojuma struktūra un tipoloģija atbilstoši piecām plānošanas (apdzīvojuma) telpām Ķekavas novadā (ar attīstības tendenci līdz 2030.gadam un ilgtermiņā)									
Urbānā telpa		Centra telpa		Kultūrvēsturiskā telpa		Lauku telpa		Rekreācijas telpa	
Pilsēta	<i>Baloži</i>	Pilsēta	<i>Ķekava</i>	-	-	-	-	Pilsēta	<i>Baldone</i>
Apkaim-Ciemi	<i>Krustkalni Valdlauči Rāmava Katlakalns Lapenieki</i>	Apkaim-Ciemi	<i>Odukalns Vimbukrogs</i>	-	-	-	-	-	-
-	-	Ciemi	<i>Alejas Krogsils Skujnieki Jaunsils</i>	Ciemi	<i>Daugmale Dzintari Bērziņe</i>	Ciemi	<i>Mellupi Plakanciems Dzērumi</i>	Ciemi	<i>Sūnupes Vārpas Mencendarbe* Pulkarne Saulgoži Jenči</i>
-	-	Mazciemi	<i>Lielvārži</i>	-	-	Mazciemi	<i>Katrīnmuīža Misas Kažoki</i>	Mazciemi	<i>Misa Sarma Pulkarne Riekstukalns</i>
-	-	-	-	Viensētu grupas		Viensētu grupas		Viensētu grupas	
-	-	-	-	Viensētas		Viensētas		Viensētas	



Apdzīvoto vietu klasifikācija izstrādāta ar mērķi, lai identificētu un virzītos uz kompakto apdzīvojuma struktūru jau esošajās teritorijās un policentrisku pārvaldību novada ietvaros. Tas atbilst LIAS noteiktajai urbanizācijas procesu organizēšanai, veicot jauno Pierīgas dzīvojamās apbūves ciemu perspektīvas izvērtēšanu, konsolidēšanu par apdzīvojuma centriem ar kompakto apbūvi, noteiktu pakalpojumu klāstu, augstu labiekārtojuma pakāpi, pietiekamu inženiertehnisko nodrošinājumu un labu sasniedzamību (LIAS, 404). Piedāvātā klasifikācija (3.tabula) nav orientēta uz jaunu ciemu plānošanu un apdzīvojuma izplešanos, bet uz esošās situācijas sakārtošanu. Katram pilsētas un ciemu tipam tiek noteikts atbilstošs funkcionālo pakalpojumu grozs (skatīt. 4.tabulu).

Katram apdzīvoto vietu tipam ir nosakāms savs funkcionālo pakalpojumu minimālais grozs (skatīt 4.tabulā), ko būtu jāspēj nodrošināt līdz 2030.gadam.



Ķekavas novada apdzīvotās vietas veido noteiktu attīstības centru struktūru (4.tabula), kur katram līmenim raksturots funkcionālo pakalpojumu komplekts (grozs) un sasaiste vai mijiedarbība ar apkārtējām teritorijām.






3.att. Ķekavas novada apdzīvojuma struktūra, plānošanas telpas un attīstības centru izvietojums




4.TABULA “Ķekavas novada attīstības centri un apdzīvojuma struktūra ar atbilstošu funkcionālo pakalpojumu grozu”

Attīstības centri un apdzīvojuma struktūra	Attīstības centriem un apdzīvojuma struktūrai atbilstošs funkcionālo pakalpojumu groza raksturojums	Attīstības centru un apdzīvojuma struktūras funkcionālo pakalpojumu groza nodrošinājums	
		situācija 2021.gadā	attīstības virzība līdz 2030.gadam un ilgtermiņā
 Rīgas metropoles areāla nozīmes attīstības centrs	Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Administratīvais centrs un pārvaldes pakalpojumi ➤ dzīvošanas funkcija ➤ darba iespējas teritorijā ➤ kultūras un izglītības iestādes (kultūras nami, pirmsskolas, skolas, karjeras (profesionālās), interešu izglītības iestādes, bibliotēkas) ➤ sporta infrastruktūras pieejamība ➤ tūrisma pakalpojumi ➤ labiekārtota publiskā ārtelpa un rekreācijas iespējas ➤ labiekārtots kājnieku un velo ceļu tīkls ➤ veselības un sociālās aprūpes iestādes ➤ tirdzniecības, finanšu (bankomāti), sadzīves pakalpojumi ➤ vienota komunālā saimniecība ➤ drošības iestāde ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi ➤ reģionālas nozīmes mobilitātes punkts ar attīstītiem vietējās mobilitātes tīkla savienojumiem 	Ķekavas ciems (pilsēta no 01.07.2022.)	Ķekavas pilsēta + Apkaim-Ciemi (Odukalns, Vimbukrogs vai tā daļa)
 Novada nozīmes attīstības centrs	Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Administratīvās pārvaldes pakalpojumi ➤ dzīvošanas funkcija ➤ darba iespējas centra teritorijā ➤ kultūras un izglītības iestādes (kultūras nami, pirmsskolas, skolas, karjeras (profesionālās), interešu izglītības iestādes, bibliotēkas) ➤ sporta infrastruktūras pieejamība ➤ tūrisma pakalpojumi ➤ labiekārtota publiskā ārtelpa un rekreācijas iespējas ➤ labiekārtots kājnieku un velo ceļu tīkls ➤ veselības un sociālās aprūpes iestādes ➤ tirdzniecības, finanšu (bankomāti), sadzīves pakalpojumi ➤ vienota komunālā saimniecība ➤ drošības iestāde ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi ➤ reģionālas vai vietējās nozīmes mobilitātes punkts ar attīstītiem mobilitātes tīkla savienojumiem 	Baložu pilsēta + Apkaim-Ciemi (Valdlauči, Rāmava, Katlakalns, Krustkalni) Baldones pilsēta	Baložu pilsēta + Apkaim-Ciemi (Valdlauči, Rāmava, Katlakalns, Krustkalni, Lapenieki) Baldones pilsēta



 <p>Novada nozīmes ciema attīstības centrs</p>	<p>Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Administratīvās pārvaldes pakalpojumi ➤ dzīvošanas funkcija ➤ darba iespējas centra teritorijā** ➤ kultūras un izglītības iestādes (kultūras nami, pirmsskolas, skolas, interešu izglītības iestādes, bibliotēkas)** ➤ sporta infrastruktūras pieejamība ➤ tūrisma pakalpojumi ➤ labiekārtota publiskā ārtelpa un rekreācijas iespējas ➤ labiekārtots kājnieku un velo ceļu tīkls ➤ veselības un sociālās aprūpes iestādes ➤ tirdzniecības, sadzīves pakalpojumi ➤ vienota komunālā saimniecība** ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi ➤ vietējās nozīmes mobilitātes punkts <p><i>**var nebūt minēto pakalpojumu pieejamība, ņemot vērā centra specifiku</i></p>	<p>Daugmale</p>	<p>Daugmale Mellupi</p>
 <p>Vietājas nozīmes attīstības centrs</p>	<p>Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ dzīvošanas funkcija ➤ darba iespējas centra teritorijā** ➤ tūrisma pakalpojumi ➤ labiekārtota publiskā ārtelpa un rekreācijas iespējas ➤ labiekārtots kājnieku un velo ceļu tīkls ➤ pieejami atsevišķi tirdzniecības un sadzīves pakalpojumi ➤ vienota komunālā saimniecība** ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi ➤ vietējās nozīmes mobilitātes punkts <p><i>**var nebūt minēto pakalpojumu pieejamība, ņemot vērā centra specifiku</i></p>	<p>Lapenieki Alejas Odukalns Vimbukorgs Mellupi Vārpas</p>	<p>Alejas + Krogsils (daļa no Vimbukroga), Dzintari + Bērzmente; Jaunsils, Pulkarne+ Sūnupes</p>
 <p>Vietējs centrs</p>	<p>Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums (ar atsevišķiem pakalpojumiem vai bez pakalpojumu infrastruktūras objektiem):</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ dzīvošanas funkcija ➤ tūrisma pakalpojumi** ➤ labiekārtota publiskā ārtelpa un rekreācijas iespējas ➤ labiekārtots kājnieku un velo ceļu tīkls** ➤ pieejami atsevišķi tirdzniecības un sadzīves pakalpojumi** ➤ vienota komunālā saimniecība** ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi ➤ vietējās nozīmes mobilitātes punkts** <p><i>**var nebūt minēto pakalpojumu pieejamība, ņemot vērā centra specifiku</i></p>	<p>Krogsils Skujnieki Dzintari Bērzmente Jaunsils Plakanciems Jeņči Dzērumi Pulkarne Saulgoži Sūnupe Vārpas</p>	<p>Skujnieki Plakanciems Dzērumi Jeņči Pulkarne Saulgoži Sūnupe Mencendarbe Vārpas</p>



 <p>Mazciems</p> <p>(apdzīvota vieta bez ciema administratīvām robežām)</p>	<p>Funkcionālo pakalpojumu nodrošinājums (ar atsevišķiem pakalpojumiem vai bez pakalpojumu infrastruktūras objektiem):</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ dzīvošanas funkcija ➤ publiskā ārtelpa un atpūtas iespējas apdzīvotajā vietā** ➤ sabiedriskā transporta pakalpojumi** <p><i>**var nebūt minēto pakalpojumu pieejamība, ņemot vērā apdzīvotas vietas specifiku</i></p>	<p>Lielvārži, Katrīnmuīža, Misas, Pulkarne (Baldones pag.), Kažoki, Misa, Sarma, Mencendarbe</p>	<p>Lielvārži, Katrīnmuīža, Misas, Pulkarne (Baldones pag.), Kažoki, Misa, Sarma,</p>
--	---	--	--



4.2. APDZĪVOJUMA STRUKTŪRAS ATTĪSTĪBAS VADLĪNIJAS

Urbānā telpa

Urbānā telpa ir attīstāma kā teritorija ar vienmērīgi nodrošinātu, savstarpēji papildinošu pilnu funkcionālo pakalpojumu klāstu, integrētu ar kājāmgājēju un velobraucēju infrastruktūru, šeit ir:

- administratīvās pārvaldes pakalpojumu pieejamība,
- dzīvošanas funkcija,
- darbavietu pieejamība ražošanas un pakalpojumu sniedzēju uzņēmumos,
- kultūras un izglītības iestādes (kultūras un jaunrades iniciatīvu nami (centri), skolas, interešu izglītība, bibliotēkas u. c.), Baložos – duālās izglītības centrs,
- publiskās ārtelpas, aktīvās un pasīvās atpūtas iespējas gājiena attālumā no mājokļa, integrētas novada zili zaļajā tīklā,
- veselības un sociālās aprūpes iestādes,
- dažādi tirdzniecības, sadzīves, finanšu pakalpojumi, t. sk. bankomāti,
- visā teritorijā nodrošināts un pilnveidots centralizētās ūdens apgādes un centralizēts sadzīves notekūdeņu (kanalizācijas) tīkls un apsaimniekošana,
- sakārtots ielu tīkls, klasificētas ielas pēc to nozīmes satiksmes plūsmas organizēšanā, veidojot atbilstošus ielu profilus;
- kvalitatīvi (t. sk. ātrgaitas) sabiedriskā transporta pakalpojumi, arī sezonas (ūdens) transporta pakalpojumi, to pieejamība.

Centra telpa

Ķekava (pilsēta 2022.) turpina attīstību kā novada administratīvais centrs. Jāizvērtē Ķekavas novada administratīvā centra funkciju izvietojuma iespējas Ķekavas (pilsētas 2022) vēsturiskā centra apkaimē, kas veicinātu kompakta centra attīstību.

Pilsētu centri parasti iemantojoši vēsturiskus elementus. Tādēļ, respektējot vēsturisko attīstību, ir būtiski nepazaudēt identitāti. Tādā veidā Ķekavas pagasts (pilsēta 2022.g.) kā centrs vienlaikus savienotu visas esošās apkaimes. Papildus tam, centra daļā iekļaujas arī plānotais sākumskolas komplekss. Izglītības nodrošinājums un pieejamība ir ļoti būtiska, lai piesaistītu jaunas ģimenes, tāpēc šim aspektam jāvelta liela uzmanība. Šeit var veidoties koncepcija par izglītības centru – bērnu pilsētiņu, kurā koncentrētos izglītības iestādes – jauna pirmskolas izglītības iestāde, sākumskola, mūzikas un mākslas skolas, arī sporta skola. Daļēji pārkārtojot satiksmi Nākotnes ielā, priekšroku dodot gājējiem un velobraucējiem, teritorija veidotos par drošu un bērniem draudzīgu vidi.

- Ķekava (pilsēta) ir nodrošināta ar pilnvērtīgu daudzfunkcionālu pakalpojuma klāstu, kas definētas augstāk urbānās telpas funkcijās (skatīt iepriekš „Urbānā telpa”) un papildus attīstot šādas funkcijas:
 - mūžizglītības centrs,
 - novada ekonomiskās aktivitātes centrs ar plašu darbavietu klāstu (transporta un loģistika, to apkalpojošā uzņēmējdarbība, lauksaimniecības pārtikas produktu ražošana u. c.), sporta centrs (stadions).
- Centra plānošanas telpā papildus, bez administratīvā centra Ķekavā, izvērtējot ģeogrāfisko novietojumu un satiksmes infrastruktūras pieejamību, ir attīstāmi divi vietējās nozīmes jeb trešā līmeņa funkcionālo pakalpojumu centri ar daļēju



pakalpojumu infrastruktūru. Dažādu centru attīstība ir loģiska, jo nodrošinātu apkāmes iedzīvotājus ar gājiena attālumu līdz vietējam pakalpojumam, tādējādi novads virzītos uz ilgtspējīgiem risinājumiem, samazinot ikdienas transporta braucienu skaitu.

Kultūrvēsturiskā telpa, Lauku telpa

Katrā teritorijā attīstāms savs administratīvās pārvaldes centrs jeb otrā līmeņa funkcionālais pakalpojumu centrs. Kultūrvēsturiskajā telpā nodrošinot ar šādu pakalpojumu infrastruktūras klāstu:

- administratīvās pārvaldes pakalpojumu pieejamība,
- dzīvošanas funkcija,
- sakārtots ielu tīkls ciemu teritorijās, klasificētas ielas pēc to nozīmes satiksmes plūsmas organizēšanā, veidojot atbilstošus ielu profilus,
- pilnveidots centralizētās ūdens apgādes un centralizēts sadzīves notekūdeņu (kanalizācijas) tīkls un apsaimniekošana,
- publiskās ārtelpas, aktīvās un pasīvās atpūtas iespējas gājiena attālumā no mājokļa, integrētas novada zili zaļajā tīklā,
- kultūras un izglītības iestādes – multifunkcionāli centri, pirmskolas mācību iestādes vai dienas centri, skolas, interešu izglītības pieejamība, bibliotēka, bērnu un jauniešu veselības veicināšanas centrs ar internātu un ekoskola ar specializāciju lauksaimniecībā un tūrismā,
- veselības un sociālās aprūpes iestādes,
- tirdzniecības, sadzīves pakalpojumi, bankomāti,
- vienota komunālā saimniecība,
- pietiekams sabiedriskā transporta nodrošinājums,
- attīstīt sabiedriskā transporta pakalpojumu vietējos maršrūtus.

Savukārt Dzērumu ciemā attīstāms vietējas nozīmes daudzfunkciju punkts/telpa (centrs), kur vienuviet dažādos laikos iespējams organizēt pārvaldes, komunikācijas, veselības aprūpes, iedzīvotāju tikšanās pasākumus vai pakalpojumus.

Rekreācijas telpa

Rekreācijas telpā:

- Baldones pilsētā ūdensapgāde, kanalizācija, siltumapgāde un namu apsaimniekošana ir uzskatāmi par stratēģiski svarīgām nozarēm. Pilsētas teritorijā ir izbūvēta lietus ūdeņu savākšanas sistēma. Vārpās, Mercendarbē un Sūnupēs ir pieejama centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija.
- Lielākajās apdzīvotajās vietās ir nodrošināta atkritumu šķirošana.
- Baldones pilsēta nodrošina kultūras, veselības, sociālās aprūpes, izglītības, zinātnes, jaunatnes un sporta pakalpojumus novada nozīmes attīstības centram atbilstošā kvalitātē un apjomā.
- Baldones pilsētas piedāvātie pakalpojumi ir konkurētspējīgi, līdz ar to, tos izmanto ne tikai novada iedzīvotāji, bet arī iedzīvotāji no kaimiņu novadiem.
- Izvērtējama iespēja noteikt ciema statusu Mercendarbei.
- Uzturamas mežaparka ainaviskās apbūves teritorijas.

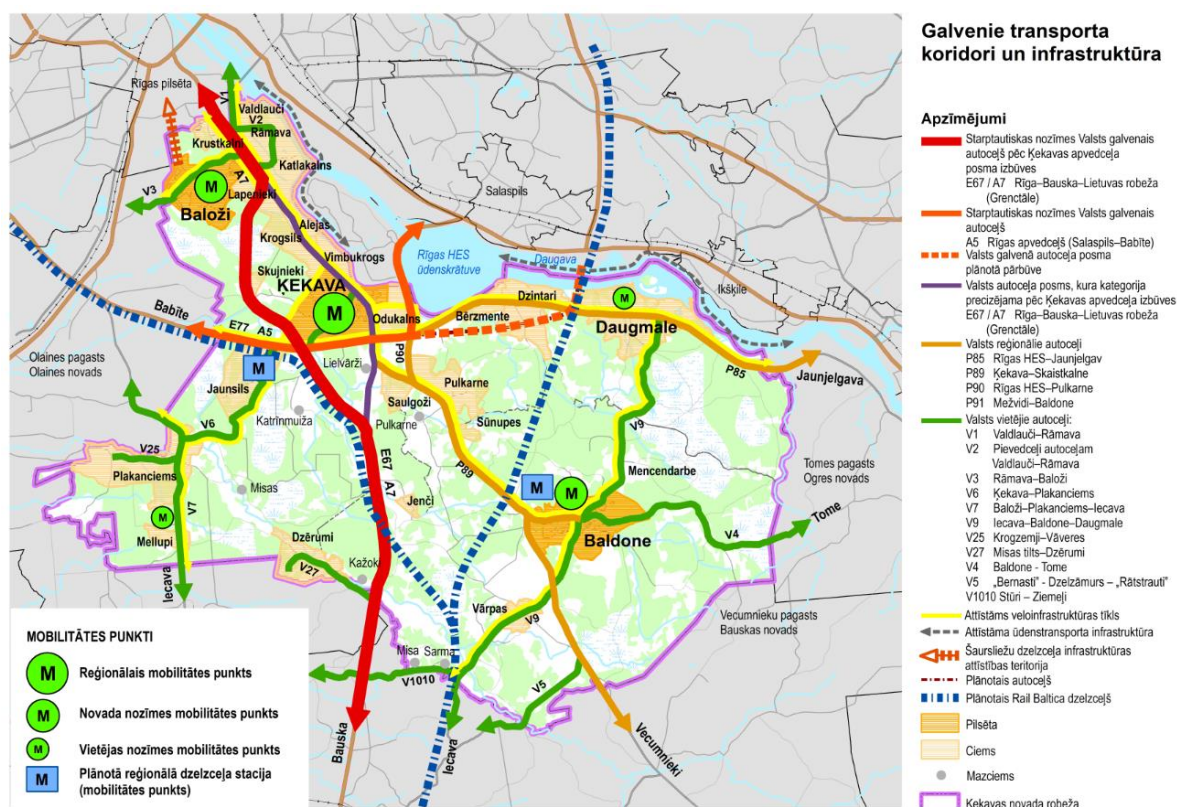


4.3. GALVENI TRANSPORTA KORIDORI UN INŽENIERTĪKLU INFRASTRUKTŪRA, ATTĪSTĪBAS VADLĪNIJAS

Viens no būtiskākajiem aspektiem Ķekavas novada kvalitatīvai dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstībai ir panākt kvalitatīvu, mūsdienām atbilstošu mobilitātes, transporta un inženiertīklu infrastruktūras pārklājumu.

Novada transporta infrastruktūru veido:

- starptautiskas nozīmes valsts galvenie autoceļi (A kategorija, TEN-T tīkls), tai skaitā plānotais Ķekavas apvedceļš;
- valsts reģionālie autoceļi (P kategorija);
- valsts vietējie autoceļi (V kategorija);
- plānotā dzelzceļa līnija RailBaltica ar reģionālā dzelzceļa stacijām;
- pārējie ceļi (pašvaldības un privātpersonu īpašumā esošie ceļi);
- veloinfrastruktūras tīkls.



4.att. Galvenie transporta koridori un infrastruktūra

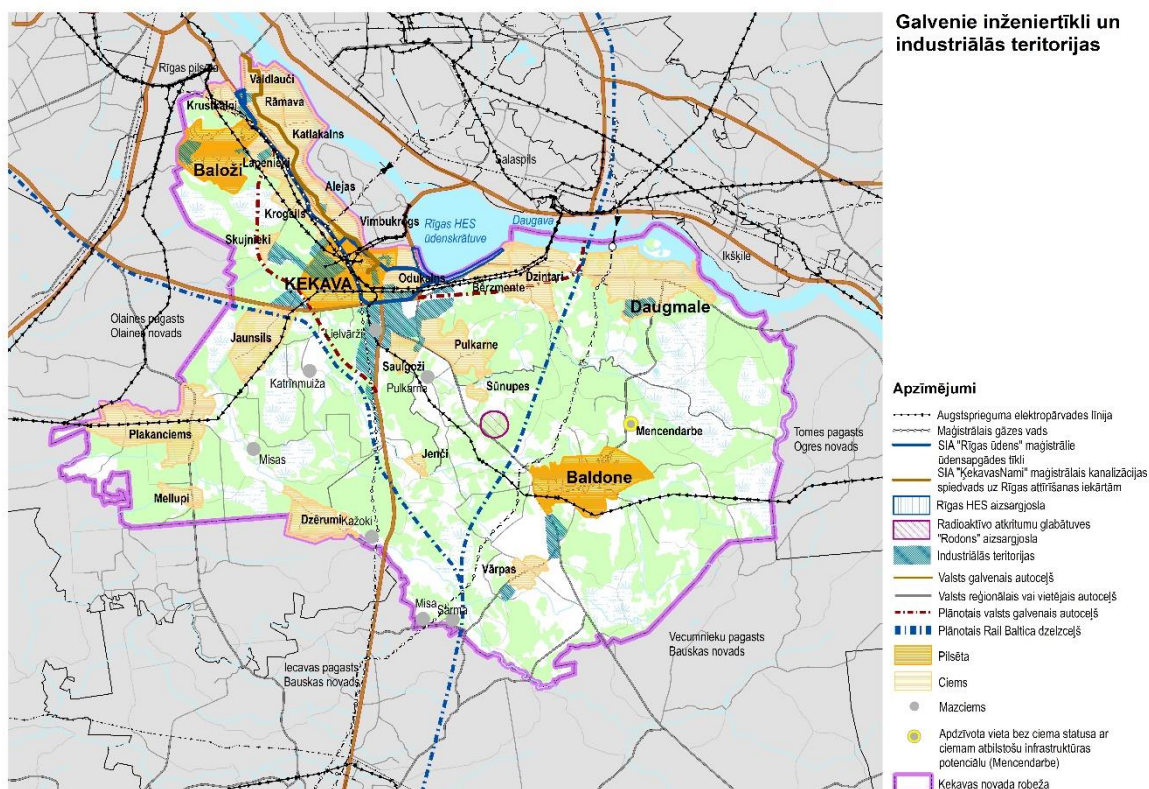
Ķekavas novada teritorijā attīstāms vienots mobilitātes punktu tīkls ar reģionālas, novada un vietējās nozīmes funkcijām. Reģionālas nozīmes mobilitātes punkts plānots Ķekavā, novada nozīmes - Baldonē, Baložos un vietējas nozīmes – Mellupos un Daugmalē. Kā arī attīstāmi mobilitātes punkti pie dzelzceļa stacijām un izvērtējama mobilitātes punktu attīstība citos novada attīstības centros.

Ķekavas novada teritorijā svarīgi veicināt efektīvas un ilgtspējīgas saites starp visiem novada ciemiem, tas nozīmē, ka ir attīstāms novada iekšējo ceļu tīkls, kas atbilst novada



iedzīvotāju mobilitātes vajadzībām, nodrošinot ērtu visu apdzīvoto vietu sasniedzamību ar motorizēto un nemotorizēto transportu gan novada iekšienē, gan pieguļošajās teritorijās. Plānojot perspektīvās transporta plūsmas, jāizvēlas optimālākie telpiskie risinājumi – labiekārtotas satiksmes šķērsošanas vietas ar drošu krustojumu izbūvi, ar satiksmes drošības aprīkojumu un apgaismojumu urbānā, centra un kultūrvēsturiskajā, un lauku telpā, radot labvēlīgu vidi velobraucējiem un kājāmgājējiem. Novada ciemos ir nodrošināts atbilstošs inženiertehniskais labiekārtojums un maģistrālām ielām cietā seguma klājums.

Attīstāma efektīva, ar Rīgu vienota sabiedriskā transporta sistēma, integrējot dažādus transporta veidus, uzlabojot sabiedriskā transporta pakalpojumu līmeni.



5.att. Galvenie inženiertīkli un industriālās teritorijas

Visā novada teritorijā:

- Atbalstīt elektronisko sakaru tīklu pārklājuma attīstību visā novada teritorijā, tādējādi veicinot uzņēmējdarbības, darbavietu, informācijas, sakaru u.c. jomu līdzvērtīgu, mūsdienu prasībām atbilstošu, infrastruktūras pieejamību.
- Novadā veidot videi draudzīgas enerģijas apgādes/patēriņa infrastruktūru un veicināt efektīvas, ilgtspējīgas energoapgādes radīšanu. Jāparedz alternatīvo enerģijas avots – vēja, ūdens, saules enerģijas, vietējo atjaunojamo energoresursu – zemes siltuma, biomasas, biogāzes u.c. izmantošanu.



- Uzlabot ūdens apgādes, sadzīves notekūdeņu un atkritumu apsaimniekošanas sistēmas, nodrošināt iedzīvotājiem augsti kvalitatīvus vides infrastruktūras pakalpojumus.
- Attīstīt dalītās atkritumu savākšanas sistēmas.
- Lai samazinātu gaisa piesārņojumu un taupītu energoresursus, Rīgas piepilsētas urbanizētajā areālā un lielākajos lauku ciemos ir jāatrod optimālākie centralizētas siltumapgādes risinājumi.

Urbānajā telpā:

- Pārskatīt novada iekšējo ceļu un ielu tīklu un to saistību ar karkasa ceļiem. Izstrādāt ceļu/ielu kājnieku/veloceļu attīstības koncepciju.
- Lai uzlabotu vietējo (iekšējo) mobilitāti, attīstāmi savienojumi starp Krustkalniem un Valdlaučiem, Baložu pilsētu un Rāmavu, Lapeniekiem un Katlakalnu.
- Uzlabot ceļu/ielu segumu, ceļu/ielu apgaismojuma tehnisko infrastruktūru.
- Attīstīt sabiedriskā transporta pakalpojumus savstarpēji starp ciemiem un starp ciemiem un Rīgu.
- Attīstīt ūdenstransporta pakalpojumus.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu visā teritorijā, integrēt novada zaļajā struktūrā.
- Paredzēt auto novietņu "Park & Ride" izvietojumu Rīgas pilsētas 10 km loka zonā.

Centra telpā:

- Pārskatīt novada iekšējo ceļu un ielu tīklu un to saistību ar karkasa ceļiem. Izstrādāt ceļu/ielu kājnieku/veloceļu attīstības koncepciju.
- Lai uzlabotu vietējo (iekšējo) mobilitāti, attīstāmi savienojumi starp Ķekavas un Baldones apkaimes ciemiem.
- Veicināt sabiedriskā transporta pakalpojumu un loģistikas attīstību.
- Attīstīt valsts un reģiona nozīmes apkalpes infrastruktūras objektus ap valsts nozīmes ceļiem.
- Paredzēt infrastruktūras attīstību pie potenciālās dzelzceļa stacijas.
- Attīstīt vienotu, ar Rīgu savstarpēji integrētu sabiedriskā transporta sistēmu, sasaistot to ar vēlamo apdzīvojuma struktūru.
- Kvalitatīvam sabiedriskajam transportam jānodrošina novada iedzīvotāju iespējas maksimāli īsākā laikā sasniegt savas dzīves un darbavietas gan novada teritorijā, gan Rīgā.
- Pie galvenajiem transporta infrastruktūras mezgliem paredzēt auto novietņu "Park & Ride" sistēmu.
- Iespēju robežās risināt jautājumu par ātrgaitas sabiedriskā transporta maršruta izveidi.
- Attīstīt veloceļu tīklu sadarbībā ar Rīgas pilsētu un apkārtējiem novadiem.

Kultūrvēsturiskajā telpā:

- Uzlabot vietējo ceļu/ielu segumu un ceļu/ielu apgaismojuma tehnisko infrastruktūru.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu, integrētu novada zaļajā struktūrā.



- Valsts nozīmes infrastruktūras objektu integrēšana telpā (plānotais multimodālais Daugavas šķērsojums), nepazeminot iedzīvotāju dzīves kvalitāti un saglabājot funkcionālās saites.
- Veicināt sabiedriskā transporta un transporta infrastruktūras attīstību Daugmales-Ķeguma un Baldones-Vecumnieku virzienā.
- Teritoriju pilnībā nodrošināt ar efektīvu moderno sakaru pārklājumu.

Lauku telpā:

- Uzlabot vietējo ceļu infrastruktūru un attīstīt pietiekamas kvalitātes transporta infrastruktūras iekšējos savienojumus.
- Attīstīt iekšējā savienojuma sabiedriskā transporta infrastruktūras pakalpojumus ar novada centru.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu, integrētu novada zaļajā struktūrā.
- Teritoriju pilnībā nodrošināt ar efektīvu moderno sakaru pārklājumu.

Rekreācijas telpā:

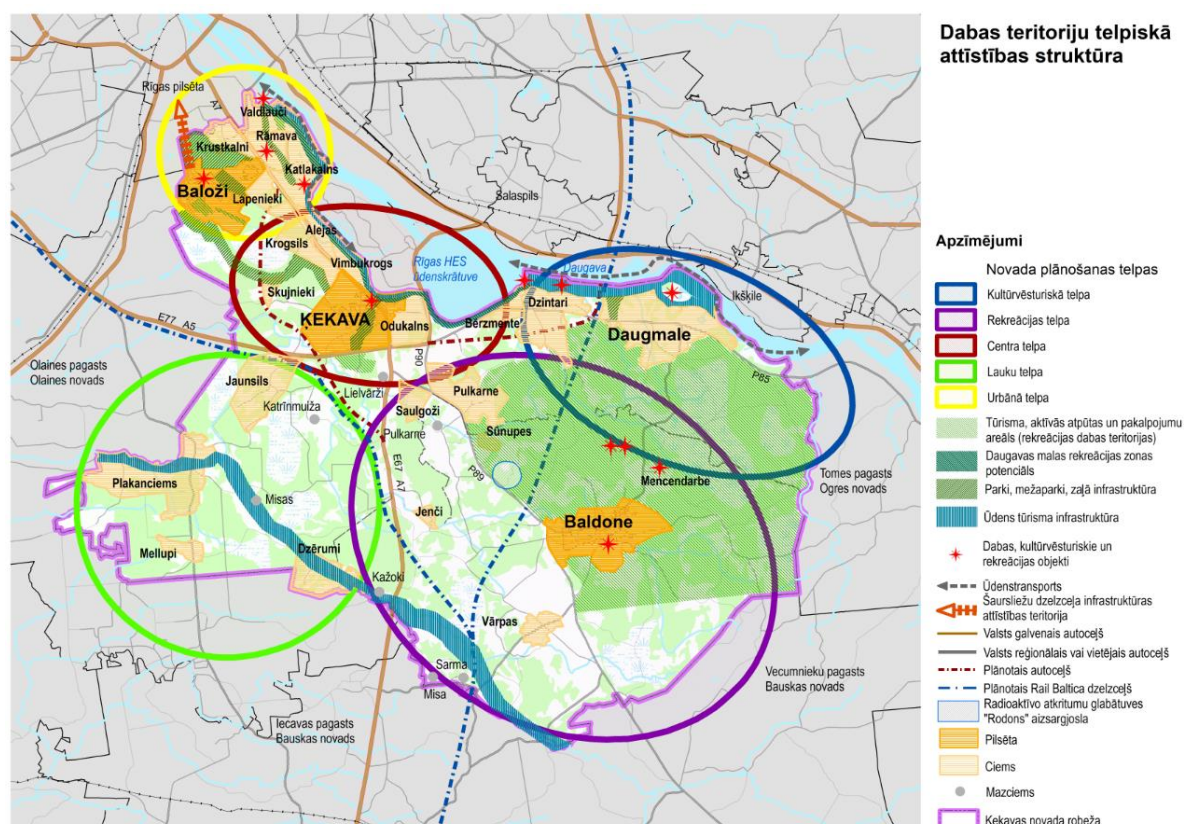
- Izstrādāt ceļu/ielu kājnieku/veloceļu attīstības koncepciju. Attīstīt veloceļu tīklu sadarbībā ar apkārtējiem novadiem un izmantojot to rekreācijas funkciju.
- Lai uzlabotu vietējo (iekšējo) mobilitāti, attīstāmi savienojumi ar apkaimes ciemiem un rekreācijas infrastruktūras objektiem.
- Veicināt sabiedriskā transporta pakalpojumu attīstību.
- Kvalitatīvam sabiedriskajam transportam jānodrošina novada iedzīvotāju iespējas maksimāli īsākā laikā sasniegt savas dzīves un darbavietas gan novada teritorijā, gan Rīgā.
- Pie autobusu pieturas paredzēt "Park & Ride" tipa auto novietni.
- Iespēju robežās risināt jautājumu par ātrgaitas sabiedriskā transporta maršruta izveidi.



4.4. DABAS TERITORIJU TESPISKĀ STRUKTŪRA UN ATTĪSTĪBAS VADLĪNIJAS

Ķekavas novadā nozīmīgas dabas vērtības ir mežu resursi, kas vienlaikus uzskatāmi par jutīgām teritorijām, atsevišķas koku grupas, Daugavas, Sausās Daugavas, Ķekavas, Mīsas u.c. upes, to krasti. Vērtīga un ainaviski izteiksmīga ir Daugmales kultūrvēsturiskā telpa un Daugavas krastu zona, Baldones apkārtnes mežu resursi un ainavas.

Savukārt no ekoloģiskā viedokļa par jutīgām vietām ir uzskatāmas pēdējo gadu laikā intensīvi apbūvētās privātmāju teritorijas Daugavas lejtecē gar autoceļu A7. Augstais gruntsūdens līmenis un teritoriju nepietiekošs nodrošinājums ar centralizētajiem kanalizācijas tīkliem, kā arī ne visu iedzīvotāju godprātīgā attieksme jautājumā par sadzīves notekūdeņu savākšanu rada ekoloģiskus draudus ne tikai paši sev, bet arī pārējiem apkaimes iedzīvotājiem. Otrs aspekts, kas aktualizēties intensīvas būvniecības rezultātā, ir daudzviet bojātās meliorācijas sistēmas, radot paaugstinātu mitruma režīmu gruntī, teritoriju pārpurvošanās un aplūšanas draudus, ietekmējot apaugumu un ainavu. Jūtīgas ir arī apbūves rezultātā izveidojušās urbānās un suburbānās ainavas ar dažviet neizteiksmīgām vai nekvalitatīvām arhitektūras formām, mijoties ar pastāvīgiem būvlaukumiem. Sākot no Valdlauciem, ap Rāmavu, Mākoņkalns, Ziedonis, Kaļķu ceplis, bijusī Akmensala, Krustkalni starp Rīgu un Baložiem, Lapenieki, Krogsils, Loreņu lauks utt. Visās apkaimēs sastopama vienvēidīga apbūve, privātās ielas, bez publiskām ārtelpām, bez norādēm uz gājēju vai velosoliņiem. Iedzīvotāju aptaujās minēta nepieciešamība labiekārtot apkārtni, tiek norādīts, ka daudzviet norobežotie īpašumi liedz piekļuvi pie Daugavas krastiem.



6.att. Dabas teritoriju telpiskā struktūra



Lai veiktu uzlabojumus minētajā jomā, jānosaka, ka dzīves telpas un privātā īpašuma kvalitātes rādītāji ir tiešā tuvumā esošas kultūrainavas, brīvās ārtelpas un zaļās parku sistēmas, labiekārtotas piekļuves publiskajiem ūdeņiem, kas savstarpēji ir savienotas vienotā tīklā ar kājāmgājēju un velosipēdistu tīklu.

Dabas teritoriju un Zili zaļās struktūras perspektīvais redzējums

Ja Ķekavas novads apdzīvojuma struktūras griezumā ir skatāms no piecu plānošanas telpu pozīcijas, tad šo telpu savstarpējie savienojumi ir attīstāmi kā rekreācijas infrastruktūra kopā ar zili zaļās telpas tīklojumu. Ilgtermiņa redzējumā zili zaļo telpu aktīvi izmanto iedzīvotāji, tūristi un īso brīvdienu atpūtnieki. Tā ir pieejama gan aktīvās, gan pasīvās atpūtas cienītājiem visa gada garumā ar atbilstošiem servisa pakalpojumiem. Sadarbībā ar kaimiņu novadiem ir izveidoti tuvie, vidējie un garie velomaršrutu savienojumi (loki), piemēram, sākot no Rīgas caur Rīgas, Ķeguma vai Aizkraukles HES(iem), arī Vimbukroga–Doles salas savienojums.

Urbānā telpa:

- Lai mazinātu antropoloģisko slodzi meža masīvā pie Baložiem un saudzētu esošos resursus, nepieciešams veidot mežparku ar atbilstošu labiekārtojuma līmeni.
- Jāizvairās no nepārtrauktas apbūves zonas veidošanās un apbūvēto teritoriju mehāniskas sapludināšanas, to risinot ar stādījumu palīdzību. Līdzīgi jānorobežo industriālās (ražošanas un loģistikas) teritorijas; jaunu industriālo teritoriju izvietošana nav pieļaujama dzīvojamo zonu tiešā tuvumā.
- Valdlaučos veidojams labiekārtots zaļais koridors līdz Katlakalna priedēm, kopjams, rekonstruējams un papildināms dendroloģiskais stādījums.
- “Pļavu ciematu” telpa, pat neskatoties uz atsevišķu ēku pievilcīgo izskatu, uzskatāma par neizteiksmīgu, jo nav izveidota kopējā ciema struktūra, tā ir bez labiekārtojuma, publiskās ārtelpas un identitātes. Lai šo telpu attīstītu, jāsāk ar struktūras veidošanu, jārod vieta publiski pieejamam centram, iespējamai pulcēšanās vietai, pat, ja tā ir ar minimālu labiekārtojumu.
- Veidot jaunas un pilnveidot jau esošās atpūtas zonas ainaviski, bioloģiski vai kultūrvēsturiski nozīmīgās vietās. Attīstīt nozīmīgu un raksturīgu panorāmas skatu vietas, sasaistot tās ar kājāmgājēju, velosipēdistu, autobraucēju, jātnieku, laivotāju vai citiem maršrutiem.
- Jānodrošina zaļo teritoriju un ekoloģisko koridoru saglabāšana un funkcionēšana starp urbanizētajām teritorijām.
- Nodrošināt visā teritorijā ērtu pieejamību gan kājāmgājējiem, gan velobraucējiem.
- Daugavā, Sausajā Daugavā labiekārtot peldvietas un piestātnes laivot gribētājiem, atstājot neskartas vietas makšķerniekiem.
- Risināt gājēju un velotiltiņa izbūvi uz Doles salu sadarbībā ar Salaspils novadu.
- Izstrādāt koncepciju alternatīviem risinājumiem pagaidu zemes izmantošanai (apsaimniekošanai) dzīvojamai apbūvei paredzētajās teritorijās līdz būvniecības īstenošanai, piemēram, uz sadarbības principiem ar īpašniekiem vai NVO, risināt rekreācijas un publiskās telpas funkcijas, skvēru, zālāju, dārzu ierīkošanai.



- Pārskatīt novada iekšējo ceļu un ielu tīklu un to saistību ar karkasa ceļiem. Izstrādāt ceļu/ielu kājnieku/veloceļu attīstības koncepciju.
- Lai uzlabotu vietējo (iekšējo) mobilitāti, attīstāmi savienojumi starp Krustkalniem un Valdlaučiem, Baložu pilsētu un Rāmavu, Lapeniekiem un Katlakalnu.
- Uzlabot ceļu/ielu segumu, ceļu/ielu apgaismojuma tehnisko infrastruktūru.
- Attīstīt sabiedriskā transporta pakalpojumus savstarpēji starp ciemiem un starp ciemiem un Rīgu.
- Attīstīt ūdenstransporta pakalpojumus.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu visā teritorijā, integrēt novada zaļajā struktūrā.
- Paredzēt auto novietņu Park & Ride izvietojumu Rīgas pilsētas 10 km loka zonā.

Centra telpa:

- Pārskatīt novada iekšējo ceļu un ielu tīklu un to saistību ar karkasa ceļiem. Izstrādāt ceļu/ielu kājnieku/veloceļu attīstības koncepciju.
- Lai uzlabotu vietējo (iekšējo) mobilitāti, attīstāmi savienojumi starp Alejām un Krogsilu, Ķekavu un Vimbukrogu, Odukalnu.
- Veicināt sabiedriskā transporta pakalpojumu un loģistikas attīstību.
- Attīstīt valsts un reģiona nozīmes apkalpes infrastruktūras objektus ap valsts nozīmes ceļiem.
- Paredzēt vietu potenciālajai dzelzceļa stacijai Ķekavas apkaimē.
- Attīstīt vienotu, ar Rīgu savstarpēji integrētu sabiedriskā transporta sistēmu, sasaistot to ar vēlamo apdzīvojuma struktūru.
- Kvalitatīvam sabiedriskajam transportam jānodrošina novada iedzīvotāju iespējas maksimāli īsākā laikā sasniegt savas dzīves un darbavietas gan novada teritorijā, gan Rīgā.
- Pie galvenajiem transporta infrastruktūras mezgliem paredzēt auto novietņu Park & Ride sistēmu.
- Iespēju robežās risināt jautājumu par ātrgaitas sabiedriskā transporta maršruta izveidi.
- Attīstīt veloceļu tīklu sadarbībā ar Rīgas pilsētu, Salaspils, Ķeguma, Olaines novadu.

Kultūrvēsturiskā telpa:

- Veicināt dažādotu lauku teritoriju attīstību, kas balstīta uz vietējo potenciālu un resursiem.
- Atbalstīt ilgtspējīgu lauksaimniecības un mežsaimniecības zemju racionālu un daudzveidīgu izmantošanu, nosakot monokultūru, vienlaidus lauku platību ierobežojumus, nepieciešamās vējlauzes un zaļos koridorus bioloģiskās un ainaviskās daudzveidības nodrošināšanai.
- Paredzēt ilgtspējīgu dabas resursu izmantošanu un apsaimniekošanu, aizsargāt vērtīgās vai raksturīgās ainavas, novērst piesārņojuma un erozijas riskus.
- Nodrošināt dabas un kultūras mantojuma saglabāšanu, aizsardzību un attīstību, uzturēt visas vēsturiski, estētiski un ekoloģiski nozīmīgās vietas un ainavas.
- Dabas un kultūras mantojuma vietas izmantot kā attīstības pamatu videi draudzīgam un jēgpilnam tūrismam. Uzlabot vides kvalitāti atpūtas zonās.



- Nodrošināt saprātīgu un ilgtspējīgu ūdens resursu aizsargāšanu un izmantošanu, Daugavas un citu ūdenstilpju publisko pieejamību, atbrīvojot tauvas joslu brīvai kājām gājēju un velobraucēju tranzīta kustībai, paredzot atpūtas vietu un publiskās piekļuves tīklu brīvdienu pavadīšanai. Daugmales pagastā vairāk nekā citās Ķekavas novada vietās attīstīt nakšņošanas iespējas telšu u. c. kempingos. Ūdenssportam nepieciešamās infrastruktūras attīstība.
- Uzlabot vietējo ceļu/ielu segumu un ceļu/ielu apgaismojuma tehnisko infrastruktūru.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu, integrētu novada zaļajā struktūrā.
- Valsts nozīmes infrastruktūras objektu integrēšana telpā (plānotais multimodālais Daugavas šķērsojums), nepazeminot iedzīvotāju dzīves kvalitāti un saglabājot funkcionālās saites.
- Veicināt sabiedriskā transporta un transporta infrastruktūras attīstību Daugmales Baldones virzienā.
- Teritoriju pilnībā nodrošināt ar efektīvu moderno sakaru pārklājumu.

Lauku telpa:

- Veidot meža masīvu, zaļo un zili zaļo (grāvju, upju ielejas ar apaugumu) koridoru tīklojumu, uzturēt bioloģisko daudzveidību un kvalitatīvu rekreācijas vidi.
- Veicināt mežu saglabāšanu un izmantošanu iedzīvotāju rekreācijas, īpaši atpūtas aktīvo formu vajadzībām. Izstrādāt tematisko mežu ainavu – apsaimniekošanas plānus, lai 7–10 gadu periodā plānotu mežu attīstību.
- Veicināt mežu nekoksnes resursu – meža ogas, sēnes, koku zaru – ilgtspējīgu un nenoplicinošu izmantošanu.
- Mīstas upē attīstīt ūdenstūrisma (smaļošanas, kanoe laivu inventāra nomas) iespējas.
- Uzlabot vietējo ceļu infrastruktūru un attīstīt pietiekamas kvalitātes transporta infrastruktūras savienojumu starp Dzērumiem un Mellupiem.
- Attīstīt iekšējā savienojuma sabiedriskā transporta infrastruktūras pakalpojumus ar novada centru.
- Attīstīt veloceļu un kājāmgājēju ceļu tīklu, integrētu novada zaļajā struktūrā.

Rekreācijas telpa:

- Veidot jaunas un pilnveidot jau esošās atpūtas zonas ainaviski, bioloģiski vai kultūrvēsturiski nozīmīgās vietās. Attīstīt nozīmīgu un raksturīgu panorāmas skatu vietas, sasaistot tās ar kājāmgājēju, velosipēdistu, autobraucēju, jātnieku vai citiem maršrutiem.
- Nodrošināt zaļo teritoriju un ekoloģisko koridoru saglabāšana un funkcionēšana starp urbanizētajām teritorijām.
- Nodrošināt visā teritorijā ērtu pieejamību gan kājāmgājējiem, gan velobraucējiem.
- Veidot veloceļa sasaistes ar Daugmali un Ķekavu.
- Izstrādāt koncepciju alternatīviem risinājumiem pagaidu zemes izmantošanai (apsaimniekošanai) dzīvojamai apbūvei paredzētajās teritorijās līdz būvniecības īstenošanai, piemēram, uz sadarbības principiem ar īpašniekiem vai NVO, risināt rekreācijas un publiskās telpas funkcijas, skvēru, zālāju, dārzu ierīkošanai.
- Izstrādāt risinājumu kūrorta teritorijas revitalizācijai un īstenot to.



4.5. INDUSTRIĀLO UN DARĪJUMU TERITORIJU ATTĪSTĪBAS VADLĪNIJAS

Ķekavas novada teritorijā krustojas divas Transeiropas transporta tīkla (TEN-T) maģistrāles, kas rada izcilus nosacījumus transporta, loģistikas pakalpojumu un ražošanas platību attīstībai ar tiešiem pieslēgumiem transporta artērijām, ar vienlīdz ērtu un ātru nokļūšanu jebkurā no Rīgas pilsētas daļām vai kādā no starptautiskajiem virzieniem.

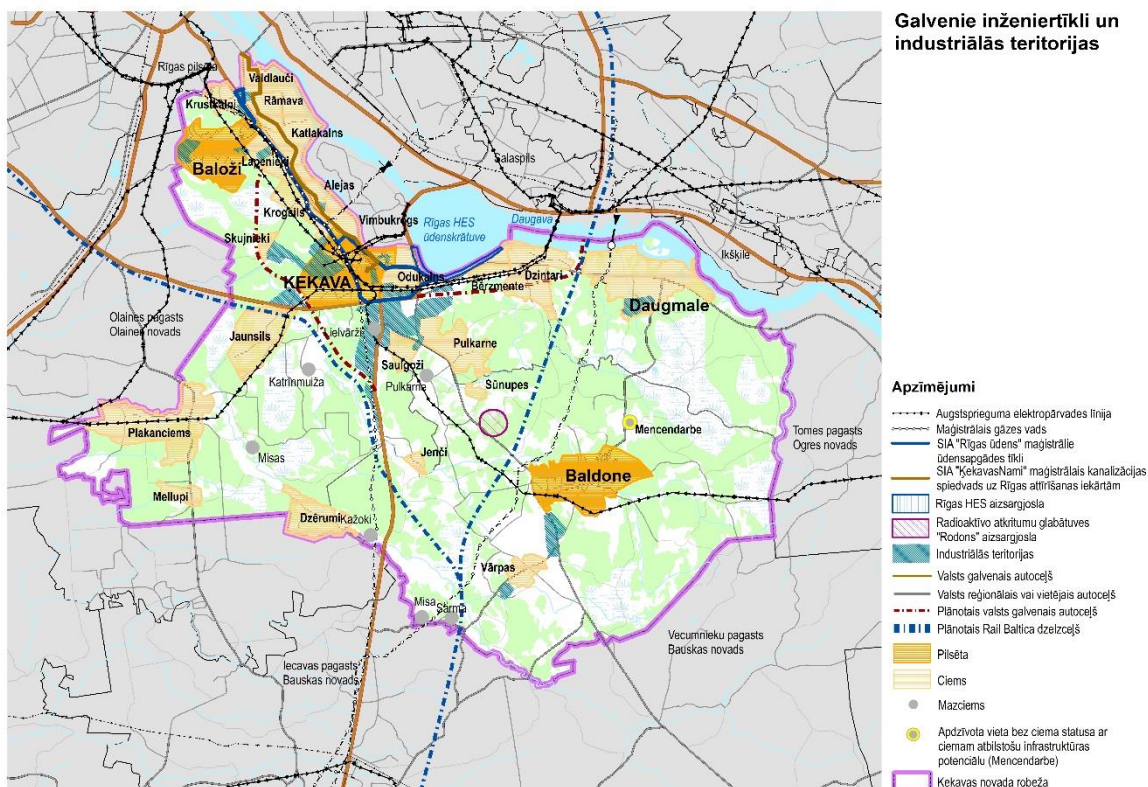
Ķekavas novads ir saimnieciski aktīvs novads. Uzņēmējdarbība attīstās vairākos virzienos, ir gan ražotāji, gan pakalpojumu sniedzēji un ievērojams skaits vairumtirdzniecības uzņēmumu. Šāds specializācijas virziens nav nejaušs.

Pašvaldība mērķtiecīgi veido piemērotu telpiskās plānošanas kontekstu, strādā pie ES struktūrfondu piesaistes, veido atbilstošus starptautiskos kontaktus.

Stratēģija par vienu no galvenajām attīstības prioritātēm izvirza uzņēmējdarbībai labvēlīgas vides veicināšanu. Tā ir līdzsvarota transporta un loģistikas, lauksaimniecības, ražošanas un rekreācijas pakalpojumu nozaru attīstība.

Tomēr novada teritorijā attiecībā pret darbaspējas vecuma iedzīvotāju skaitu ir nepietiekams darbavietu skaits. Jaunu mājojumu būvniecība, līdzīgi kā pārējās Pierīgas pašvaldībās, aptuveni no 2003. gada norit nesalīdzināmi straujāk par industriālo teritoriju apbūvi ar potenciālajām darbavietām. Tādējādi, Ķekavas novads galvenokārt pilda Rīgas „guļamrajona” funkcijas. Novada teritorijā ir ļoti augsts svārstmigrācijas process (mājas–darbs–mājas). Aptuveni 50% no novadā dzīvojošajiem darba ņēmējiem ikdienā dodas uz savām darbavietām Rīgā. Arī valsts nodokļu politika vairāk stimulē pašvaldības interesēties par iedzīvotāju skaita palielināšanu, nevis radīt maksimāli labvēlīgus apstākļus jaunu uzņēmumu ienākšanai.

Darījuma un ražošanas teritorijas novadā tiek diferencētas A, B, C kategorijās. A kategorija ir aizliegta pilsētu un ciemu teritorijās, izņemot Ķekavas putnu fabriku Ķekavā, putnu ferma SIA “Co Priedes” Alejās un daļa rūpniecības teritorijas Daugmalē. Pārējās teritorijās A, B, C kategorijas ražotņu atrašanos izvērtē saskaņā ar likumdošanu un spēkā esošo teritorijas plānojumu.



7.att. Galvenie inženiertīkli un industriālās teritorijas

Centra telpa

Nozīmīgākās jauktas un ražošanas darījumu teritorijas Ķekavas novadā ir koncentrētas ap galvenajām transporta infrastruktūras artērijām, autoceļiem A7 (Rīga–Bauska–Grenstāle) un A5 (Rīgas apvedceļš), kā arī ap p/f Ķekava teritoriju. Pie autoceļa A7 saskaņā ar teritorijas plānojumu aptuveni 600 ha platībā ir neapgūtas darījumu un ražošanas teritorijas, kas dabā galvenokārt ir aizaugušas lauksaimniecības zemes. Novada attīstības kontekstā arī turpmāk saglabājamas kā ražošanas un darījumu objektu apbūves zonas.

Centra telpas industriālajās zonās jau šobrīd atrodas novada lielākie uzņēmumi. Aiz Rīgas apvedceļa pie A7 darbojas viens no lielākajiem loģistikas un biznesa pakalpojumu centriem Dominante Park, bet Ķekavas ciema teritorijā pārtikas produktu ražotāji AS Putnu fabrika Ķekava, AS Ķekavas broileri, SIA Melnā kafija un nepārtikas ražotāji. Teritorija ap putnu fabriku ir nodrošināta ar visiem potenciālajiem ražotājiem nepieciešamajiem infrastruktūras pakalpojumiem.

Centra telpā stratēģija iesaka:

- uzlabot industriālo zonu infrastruktūru un uzņēmumu sasniedzamību,
- meklēt sadarbības formas ar zemes īpašniekiem un attīstītājiem darījumu un ražošanas teritoriju apgūvē,
- piesaistīt finansējumu un investīcijas darījumu un ražošanas teritoriju attīstībai,
- izstrādāt un attīstīt biznesa dārza (inkubatora) koncepciju,
- izstrādāt koncepciju alternatīvai (pagaidu) zemes izmantošanai līdz tās reālai apbūvei.



Urbānā telpa

Ekonomiski aktīvākās zonas un blīvāk apbūvētās darījumu un ražošanas teritorijas atrodas Krustkalnos pie Baložu pilsētas, Valdlaučos pie izstāžu kompleksa Rāmava un Dienvidu tilta, Baložos pie kūdras fabrikas ir daļēji nodalīta industriālā zona, tomēr šeit ir attīstību ierobežojošs apstāklis, t. i., nokļūt līdz kādam no Baložu uzņēmumiem no autoceļa A7 iespējams tikai, izbraucot cauri Baložu pilsētas centram. Kopumā urbānā telpā ir labs esošās infrastruktūras nodrošinājums, bet ir blīvs dzīvojamās apbūves tiešs tuvums un salīdzinoši ar pārējo novada teritoriju augstāka zemes tirgus vērtība un zemes nodoklis. **Līdzīgi kā centra telpā, lai uzņēmējdarbībai paredzētās teritorijas attīstītos straujāk, stratēģija iesaka:**

- meklēt sadarbības formas ar zemes īpašniekiem un attīstītājiem teritoriju apgūvē,
- izstrādāt koncepciju (pamatojumu), kādus ražošanas un uzņēmējdarbības veidus pieļaujams attīstīt blīvi apdzīvotu vietu tiešā tuvumā,
- izstrādāt koncepciju alternatīvai (pagaidu) zemes izmantošanai līdz tās reālai apbūvei,
- izstrādāt alternatīvu satiksmes infrastruktūras risinājumu Baložu pilsētai.

Kultūrvēsturiskā telpa

Kultūrvēsturiskajā telpā ražošanas un darījumu objektu potenciāls attīstāmas pie jau esošajām ražošanas teritorijām Daugmalē. Šeit darbojas vairāki dažādas specializācijas uzņēmumi, ir nepietiekoša ceļu infrastruktūras kapacitāte. **Stratēģija papildus centra telpai ieteiktajiem pasākumiem (skatīt iepriekš „Centra telpa”) iesaka:**

- uzlabot esošo transporta infrastruktūras kapacitāti līdz esošajām ražošanas teritorijām,
- izvērtēt attīstības iespējas jauktas darījumu un ražošanas teritorijām pie nākotnē plānojamā multimodālā Daugavas šķērsojuma.

Lauku telpa

Saskaņā ar Ķekavas novada teritorijas plānojumu jauktas ražošanas un darījumu teritorijas lauku telpā praktiski nav paredzēts attīstīt, izņemot, atsevišķās vietās gar autoceļu A7 (Rīga–Bauska–Grenstāle), kas ir definējama, kā zona (koridors) ar ekonomiskās aktivitātes potenciālu. Šāda ekonomiskās aktivitātes zona gar autoceļu A7 ir definēta Iecavas un Bauskas novadu attīstības stratēģijās un sasaucas ar Zemgales plānošanas reģiona attīstības redzējumu.

Arī lauku plānošanas telpā, līdzīgi kā pārējā novada teritorijā, jauktas ražošanas un darījumu teritoriju attīstību ierobežo atbilstīgas infrastruktūras nodrošinājums.

Nepieciešamie pasākumi:

- meklēt sadarbības formas ar zemes īpašniekiem un attīstītājiem teritoriju apgūvē,
- piesaistīt finansējumu un investīcijas darījumu un ražošanas teritoriju attīstībai,
- veicināt industriālo zonu infrastruktūras attīstību,
- izstrādāt koncepciju alternatīvai (pagaidu) zemes izmantošanai līdz tās reālai apbūvei.

Rekreācijas telpa



Rekreācijas telpā ražošanas un darījumu objektu potenciāls attīstāmas pie jau esošajām ražošanas teritorijām Baldones pagastā. Tūrisma, aktīvās atpūtas un pakalpojumu areālā (rekreācijas dabas teritorijās) ražošanas teritoriju attīstība nav paredzēta.

Nepieciešamie pasākumi:

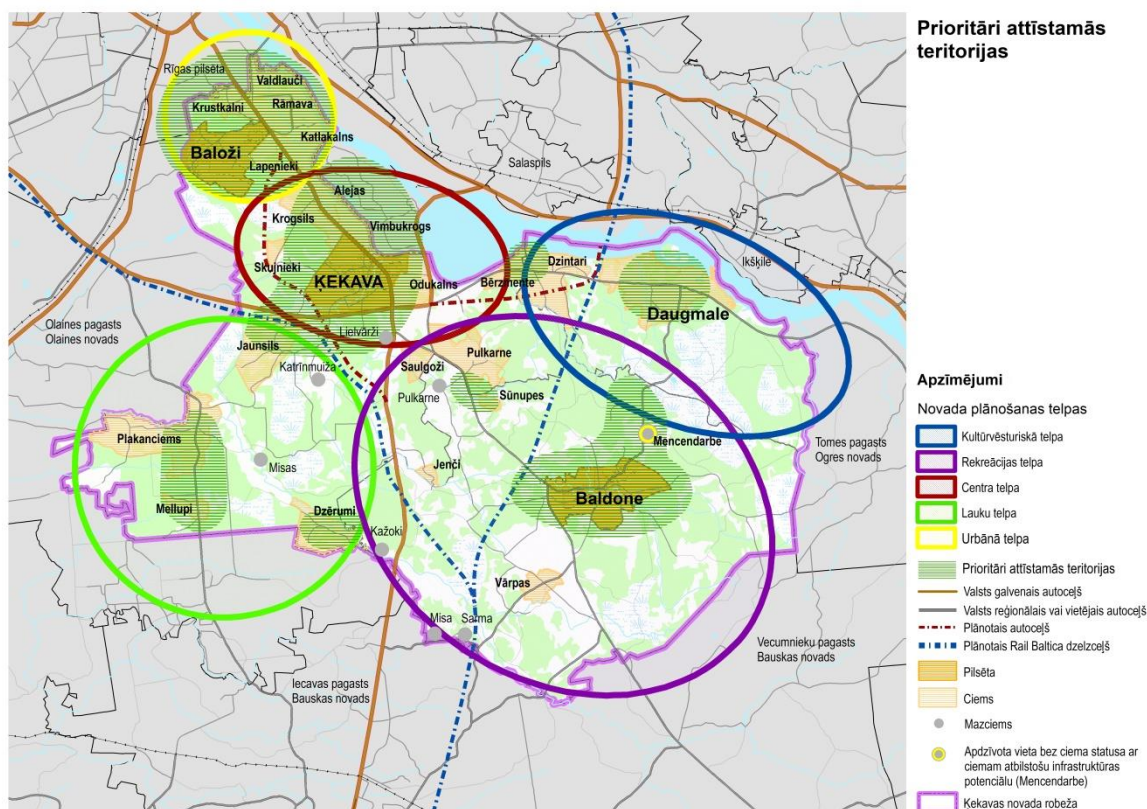
- meklēt sadarbības formas ar zemes īpašniekiem un attīstītājiem teritoriju apgūvē,
- piesaistīt finansējumu un investīcijas darījumu un ražošanas teritoriju attīstībai,
- veicināt industriālo zonu infrastruktūras attīstību,
- izstrādāt koncepciju alternatīvai (pagaidu) zemes izmantošanai līdz tās reālai apbūvei.



4.6. ĶEKAVAS NOVADA PRIORITĀRI ATTĪSTĀMĀS TERITORIJAS

Par prioritāri attīstāmām Ķekavas novadā nosakāmas sekojošas teritorijas zemāk norādītos aspektos:

- **urbānajā un centra telpā** – komunālās saimniecības pakalpojumu pieejamība un tās nodrošinājums, it īpaši, pieslēgšanās pie jau izveidotajiem ūdenssaimniecības tīkliem. Satiksmes drošības risinājumi un Zaļās mobilitātes risinājumi, parku un mežaparku teritorijas.
- **teritorijā pie plānotā reģionālā dzelzeļa stacijām** – loģistikas un pasažieru transporta infrastruktūras nodrošinājums un saistība ar novada lielākajiem dzīvojamajiem centriem.
- **rekreācijas telpā** – rekreācijas infrastruktūras objekti: videi un veselībai draudzīga mobilitāte, aktīvās atpūtas infrastruktūra, kūrorta un kultūras objekti.
- **lauku telpa** - videi un veselībai draudzīga mobilitāte, aktīvās atpūtas infrastruktūra lauku uzņēmējdarbība.
- **kultūrvēsturiskā telpa** – aktīvās atpūtas un vēsturiskās izziņas infrastruktūra, mazās uzņēmējdarbības formas, dažādu jomu vēsturisko arodu darbības.
- **visās telpās** nav ierobežota uzņēmējdarbība vai cita veida attīstība, kas nav pretrunā ar teritorijas attīstības vadlīnijām.



8.att.Prioritāri attīstāmās teritorijas



4.7. ĶEKAVAS NOVADA SADARBĪBAS TERITORIJAS

Nolūkā aktivizēt teritorijas potenciālu, Ķekavas novads turpinās sadarbību ar kaimiņu pašvaldībām uzņēmējdarbības, tehniskās infrastruktūras attīstības, sociālo pakalpojumu, dabas aizsardzības un tūrisma jomās.

Ir vairākas jomas, arī valsts interešu teritorijās, kuru attīstībā nepieciešama ikdienas sadarbība un savstarpēji saskaņota rīcība ar pašvaldībām ar kaimiņu pašvaldībām vai attiecīgo nozaru pārraugošām institūcijām.

Kopīgās intereses un sadarbība ar kaimiņu teritorijām un nozarēm:

- valsts galvenie, starptautiski un vietējie satiksmes infrastruktūras objekti, to rekonstrukcijas, Via Baltica, plānotā Ķekavas apvedceļa, Dienvidu tilta ceturtās kārtas būvniecība un Daugavas šķērsojuma ieceres Daugmalē, dzelzceļa RailBaltic trases teritorija, ar kaimiņu novadiem risināma velomaršrutu attīstība;
- inženiertehniskās infrastruktūras attīstība reģiona un valsts līmenī – Rīgas HES un augstsprieguma elektropārvades līnijas, maģistrālie un augstspiediena gāzes vadi,
- kanalizācijas spiedvads ar pieslēgumu pie Rīgas attīrīšanas ietaisēm, dzeramā ūdens ņemšanas vietas un to aizsardzība, sakaru torņi un kabeli;
- valsts nozīmes kultūras pieminekļi, t. sk., Doles sala un Doles muižas komplekss, Nāves sala. Diskusijas par iespējamo kājnieku tiltiņu savienojumam no Vimbukroga līdz Doles salai;
- Salaspils novadam piederoša zeme pie Rīgas HES ūdenskrātuves Ķekavas novada pusē – ūdenssporta aktivitāšu vieta;
- ūdensteču teritorijas – sateces baseinu sanitārais stāvoklis, aizsargjoslas, aplūstošās teritorijas, Daugavas, Sausās Daugavas, Misas u. c. upju un Ostvalda kanāla apsaimniekošana;
- teritoriju plānošana un apbūve Rīgas pilsētas un novadu robežzonā, Daugavas upes akvatorijā;
- pierobežās esošo mežu nogabalu un purvu teritoriju vienotas meliorācijas sistēmas saglabāšana un uzturēšana, lauksaimniecībā izmantojamo zemju un meža zemju apsaimniekošana, mežu aizsargjoslas ap Rīgas pilsētu u.c.;
- dārzkopības ciemu teritorijas novada pierobežā pie Baložu pilsētas, pie Plakanciema, Mellupiem, satiksmes un ceļu infrastruktūras nodrošinājums.

Sadarbība ar Rīgas pilsētu plānota:

- ilgtspējīgā mobilitātē, uzsverot ilgtspējīgas mobilitātes risinājumus, kas uzlabo pārvietošanās iespējas Rīgas metropoles areālā (turpmāk – RMA) un samazina privātā autotransporta slodzi uz Rīgas pilsētu, īpaši veicinot sabiedriskā transporta un velotransporta lietošanas pieaugumu, kā ietvaros varētu tikt attīstīti tādi reģionālas nozīmes sadarbības projekti kā vietējas un reģionālas nozīmes mobilitātes punkti, iekļaujot stāvparkus, sabiedriskā transporta maršrutu pagarināšana, kā arī vietēja mēroga sadarbības projekti, piemēram, veloceļu savienojumi;
- dabas teritorijas, nodrošinot zaļo un zilo koridoru savienošanu, saglabāšanu vai atjaunošanu, tādējādi uzlabojot vides apstākļus un dabas teritoriju pieejamību. Kopējo resursu efektivitātes nodrošināšanai aicinām ilgtermiņā ierobežot apbūves izplešanos zaļajās, līdz šim neapbūvētajās teritorijās;



- veidot vienotu publisko ārtelpu un apstādījumu teritoriju tīklu piegulošajās teritorijās;
- rekreācija, paplašinot iespējas Rīgas un Pierīgas iedzīvotājiem kvalitatīvi pavadīt brīvo laiku svaigā gaisā, piemēram, attīstot rekreācijas infrastruktūru Ziepniekkalna un Baložu tuvumā esošajā mežā vai kopīgus rekreācijas maršrutus, peldvietu u.c. ūdensmalu infrastruktūras un atpūtas vietu tīklojumu apkārt Daugavai - Rīgā, Ķekavas novadā un Salaspils novadā (Doles salā);
- RMA pārvaldība, izveidojot un iedzīvinot pašvaldību sadarbības platformu, kas ietver gan nacionālā un starptautiska mēroga jautājumu koordinētu attīstību un interešu pārstāvēniecību, gan vietējas nozīmes jautājumu koordinēšanu un kopīgu projektu attīstību.

Sadarbība ar Salaspils novadu:

- tūrisma pakalpojumu veicināšanā un popularizēšanā;
- sadarbību jauna reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna izstrādē un vides aizsardzības jautājumos;
- izvērtēt iespēju sadarbībai attiecībā uz aprites ekonomikas principu ieviešanu.

Sadarbība ar Bauskas novadu ir:

- kopīgu novadu tūrisma piedāvājumu (apskates objekti, aktīvā atpūta, mājražotāji/amatnieki, velomaršruti, u.c.) izstrādē;
- publisko ūdeņu pārvaldības praktiskās aktivitātes vides aizsardzības un publisko resursu pieejamības nodrošināšanai (upes gultnes un krastu tīrīšana, publiskās infrastruktūras izveide/uzlabošana tūrisma un rekreācijas vajadzībām);
- sadarbības aktivitātes un pasākumi uzņēmējdarbības un vides aizsardzības procesu veicināšanai;
- sadarbības veidošana kopīgu drošības pasākumu ieviešana;
- efektīvas un kvalitatīvas transporta sistēmas veidošana.

Ogres novada pašvaldība ierosina paredzēt sadarbību tūrisma infrastruktūras attīstībā.

Olaines novads – līdzšinējā sadarbība turpināma izglītības, sociālo pakalpojumu jomā, mobilitātes, tūrisma un ceļu infrastruktūras attīstības jautājumos.

Dažādu līmeņu savstarpējās funkcionālās saites parādītas 5.tabulā zemāk.



5.TABULA “Ķekavas novada saistība ar sadarbības teritorijām”

Funkcionālā ietekme	Sadarbības teritorijas	Sadarbības tēmas	Paskaidrojumi
Starptautiskajā līmenī			
<i>Via Baltica</i> un <i>RailBaltic</i>	Rīga, Salaspils, Olaines novads	Ceļi, dzelzceļš	Novadu šķērso autoceļš <i>Via Baltica</i> , kas savieno novadu ar Rīgu un dienvidu virzienā ar Rietumeiropas valstīm. Plānota ātrgaitas dzelzceļa <i>RailBaltic</i> izbūve, savienojot Ziemeļeiropas valstis ar Rietumeiropas valstīm. Sadarbībā ar citām pašvaldībām iespējama transporta loģistikas centru plānota attīstība, veicinot uzņēmējdarbību. Nepieciešams uzlabot šī autoceļa drošību, ierīkot veloceļu visā tā garumā, realizēt Ķekavas apvedceļa izbūvi. Nepieciešams nodrošināt ietilpīga ātrgaitas sabiedriskā transporta satiksmi no plānotās dzelzceļa pieturas Ķekavā uz Rīgu.
Kultūra un starptautiskā sadarbība	Rīga, citas pašvaldības Latvijā, sadarbības partneri ārvalstīs	Latvijas tēla popularizēšana ārvalstīs	Novadam ir izveidotas aktīvas starptautiskās sadarbības saites starp pašvaldībām citās valstīs. Sadarbība kultūras, sporta u. c. jomās, realizējot kopīgus projektus, veicina Latvijas tēla atpazīstamību pasaulē un ekonomisko izaugsmi.
Nacionālajā līmenī			
Izglītība	Rīga, citas pašvaldības Latvijā	Speciālās un augstākās izglītības iespējas	Ķekavas novada jaunieši speciālo un augstāko izglītību, kā arī vidējo izglītību izvēlas iegūt ārpus novada, jo tajā nav profesionālās un augstākās izglītības iestādes.
Reģiona līmenī			
Sabiedriskais transports	Rīga, Salaspils, Olaines novadi	Sabiedriskā transporta maršruti, ūdenstransporta attīstība	Vēlams pilnveidot sabiedriskā transporta kustību virzienā Baldone-Ķekava ar Rīgu kā galamērķi, kā arī starp pašvaldībām pa Rīgas apvedceļu, nodrošināt ērtu pārvietošanos sabiedriskajos transportlīdzekļos kā alternatīvu privātajiem autotransporta līdzekļiem, tai skaitā nodrošinot pieejamību ģimenēm ar maziem bērniem, invalīdiem, gados veciem cilvēkiem. Nākotnē iespējams attīstīt sabiedrisko transportu, izmantojot ūdens transporta



			īdzekļus – pa Daugavu starp Ķekavas pagastu (Katlakalns), Doles salu (Salaspils novads) un Rīgu – tas varētu būt arī papildinošs pasākums tūrisma attīstībai.
Sabiedriskā kārtība un drošība	Rīgas reģiona pašvaldības	Efektīva sabiedriskā kārtības un drošības nodrošināšana	Reģionālā pašvaldības policija efektīvi un kvalitatīvi nodrošina sabiedrisko kārtību un drošību vairākās Rīgas reģiona pašvaldībās, pastāv iespējas savu darbību paplašināt, uzlabot sadarbību ar sabiedrību.
Pārvaldība	Rīgas reģiona pašvaldības	Attīstības plānošana, efektīva pārvaldība	Ķekavas novada pašvaldība sadarbojas ar citām Rīgas reģiona pašvaldībām un Rīgas plānošanas reģiona administrāciju dažādu kopīgu aktivitāšu un projektu sagatavošanā un realizēšanā, veic labākās pieredzes apmaiņu
Uzņēmējdarbība un nodarbinātība	Rīga, Salaspils, Olaines, Ikšķiles novadi	Tūrisma pakalpojumi un aktīvās atpūtas iespējas	Kopīgi ar blakus esošajām pašvaldībām būtu nepieciešams izstrādāt vienas dienas un vairāku dienu kombinētus maršrutus, lai tūristi un Rīgas iedzīvotāji ilgāku laika posmu pavadītu tieši Pierīgā.
	Rīga, Olaines novads un citas Latvijas pašvaldības	Transporta infrastruktūra un sabiedriskais transports	Novads ir ērti sasniedzams, lai varētu dzīvošanu novadā apvienot ar darbu Rīgā. Tāpat arī citu pašvaldību iedzīvotāji (tai skaitā no Rīgas) strādā Ķekavas novada uzņēmumos un iestādēs.
Vietējā līmenī			
Dabas resursi	Rīga, Salaspils, Ozolnieku, Olaines, Ķeguma novadi	Dabas vērtību (meži, upes) aizsardzība un saudzīga izmantošana	Mežos un upēs ir gandrīz neiespējami novilkt fizisku robežu, kas norādītu uz konkrētu administratīvo teritoriju, tāpēc šo resursu izmantošana un aizsardzība, it īpaši pierobežas teritorijās ir jāplāno un jārealizē kopīgi.
Veselības aprūpe	Rīga	Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība	Lai arī novadā ir pieejami nepieciešamākie veselības aprūpes pakalpojumi, specializētus veselības aprūpes pakalpojumus Ķekavas novada iedzīvotāji visbiežāk izmanto Rīgā. Ķekavas novadu apkalpo arī Rīgas neatliekamās medicīniskās palīdzības brigādes.
Sabiedriskā drošība	Rīga	Ugunsdrošība	Ķekavas novada pašvaldības teritorijā ugunsgrēku dzēšanu veic brigādes no Baldones, arī no Rīgas. Ķekavā nav sava ugunsdzēsēju depo.



Tehniskā infrastruktūra	Rīga	Notekūdeņu attīrīšana, dzeramā ūdens apgāde	Notekūdeņi no putnu fabrikas Ķekava, ciemiem Ķekava, Odukalns, Rāmava, Valdlauči pa spiedvadu nonāk notekūdeņu attīrīšanas iekārtās "Daugavgrīva" Rīgā. Tiek realizēts projekts saistībā ar ciemu Vimbukrogs, Alejas, Katlakalns, Ziedonis, Loreķi, Mākoņkalns pieslēgšanu šim spiedvadam. Iedzīvotāji ciemos Valdlauči un Rāmava tiek nodrošināti ar dzeramo ūdeni no Rīgas pilsētas ūdensapgādes tīkla. Baldones ūdenssaimniecība veido relatīvi izolētu sistēmu.
	Rīga, Salaspils novads	Tūrisma objektu un sociālo pakalpojumu pieejamība	Izbūvējot gājēju tiltiņu pāri Sausajai Daugavai no Ķekavas uz Doles salu, uzlabotos pieejamība tūrisma objektam – Daugavas muzejam un Doles pilij; daudziem Doles salas iedzīvotājiem ģimenes kapi atrodas Ķekavas novadā.



5. ĶEKAVAS NOVADA ATTĪSTĪBAS SCENĀRIJI

Ķekavas novada attīstības scenāriji iedalāmi divās grupās: pēc uzdevumu prioritizācijas rīcības virzienu ietvaros un pēc novada attīstības rakstura.

Prioritizējot plānotos uzdevumus, tie tiek sadalīti 3 līmeņos:

- neatliekami veicami uzdevumi ar pamata attīstības nozīmi dotajā rīcības virzienā un attiecībā uz konkrēto stratēģisko mērķi;
- uzdevumi, kas veicami bez liekas kavēšanās, bet stratēģiski nav kritiski nozīmīgi. To vēlāka īstenošana virzību uz attīstības mērķi ietekmēs salīdzinoši nedaudz, bet neizpilde plānošanas periodā var būt kritiska stratēģisko mērķu sasniegšanai;
- uzdevumi, kas vairāk vērsti uz nākotni un tās iespējām, nevis ar kādu asu, aktuālu problēmu risināšanu; to ietekme uz stratēģisko mērķu sasniegšanu ir neapšaubāma, bet nav kritiska.

Finanšu plānošana apskatāmajā laika posmā ietver visu trīs šo līmeņu uzdevumus, taču tie var tikt izslēgti neplānota finanšu resursu samazinājuma vai šobrīd plānotu ārējo resursu nepieejamības dēļ. Tas darāms līmeņu nozīmīguma augošā secībā; pirmais līmenis būtībā ir neaizskarams. Rīcības virziens no saraksta ir izslēdzams tikai tad, ja “nobremzēti” tiek pilnīgi visi uzdevumi, kas tajā ir paredzēti.

Novada attīstības raksturs ir atkarīgs kā no rīcības virzienu vairāk vai mazāk pilnīgas īstenošanas, tā arī no ārējiem apstākļiem: blakus novadu un pilsētu attīstības un vispārējā sociālekonomiskā stāvokļa valstī. No šī viedokļa var identificēt sekojošus iespējamus galvenos attīstības scenārijus:

- **līdzsvarotas, diversificētas attīstības scenārijs**, kas ir visvēlamākais. Atbilstoši vīzijai, katra novada daļa izmanto savas teritorijas īpatnības un vislabāk attīsta tieši sev raksturīgo potenciālu. Pārvaldība uzmanīgi seko līdzsvara saglabāšanai starp biznesa un iedzīvotāju vajadzībām;
- **guļamvagona scenārijs**, strauji attīstoties blakus teritoriju, pirmkārt, Rīgas ekonomikai. Ķekavas novada ekonomiskā attīstība atpaliek. Vienlaikus, labi attīstās kvalitatīva sociālā infrastruktūra, kas pievilina jaunus iedzīvotājus, taču viņi pārsvarā nestrādā Ķekavas novadā;
- **rūpnieciskās nomales scenārijs**, strauji augot ražošanas un loģistikas uzņēmumiem. Iedzīvotāju dzīvesvides kvalitāte netiek līdzī ekonomiskajai attīstībai; pasliktinās cilvēku piekļuves iespējas dabas pamatnes teritorijām. Novads kļūst par Rīgas industriālo piedēkli;
- **centra-stagnācijas scenārijs**, visnevēlamākais attīstības modelis Ķekavas novadam. Ieguldījumi pārsvarā koncentrējas novada centrā, bet pārējā teritorija pārvēršas ar centru slikti saistītās nomalēs, kurās ir nepietiekams sociālo pakalpojumu klāsts un vāja infrastruktūra, un kuras iedzīvotāji pamazām pamet.



6. STRATĒGIJAS SASAISTE AR CITIEM PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM

6.1. ATBILSTĪBA AUGSTĀK STĀVOŠIEM PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM

Stratēģija "Latvija-2030"

Stratēģija "Latvija-2030" [4] ir, izstrādāta pēc kapitālu metodes un tāpēc strukturāli, atšķiras no Ķekavas novada IAS. Taču katra kapitāla attīstības nostādņēs ir iespējams atrast konkrētus Ķekavas novada IAS 2021-2030 paredzētos ilgtspējīgas attīstības elementus un otrādi – katram rīcības virzienam iespējams atrast vietu Stratēģijas "Latvija-2030" struktūrā (skatīt 6.tabulu).

6.tabula "Ķekavas novada IAS-2030 stratēģisko uzstādījumu atbilstība stratēģijai Latvija-2030"

Kapitāls	Mērķi	Aktivitāte	Atbilstošie Ķekavas novada rīcības virzieni
Kultūras telpas attīstība	Kultūras telpas saglabāšana, mijiedarbība un bagātināšana	Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana	RV1-4
		Radošas sabiedrības veidošana	RV2-1, RV2-2
Ilgtērmiņa ieguldījumi cilvēkkapitālā	Cilvēkkapitāla bāzes vērtība un produktivitāte	Nodarbinātības programmas darba-spēka līdzdalības palielināšanai	RV2-4, RV3-5, RV4-4
		Cilvēkkapitāla attīstība un produktivitātes kāpinājums	RV2-4, RV3-4
		Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība	RV2-3, RV3-1
		Depopulācijas risku mazināšana	Viss SM2, RV3-4
		Novecošanās un mājsaimniecību struktūras izmaiņu ietveršana sabiedrisko un soc. pakalpojumu politikā	RV2-3, RV3-4
	Iespēju vienlīdzība un vidusslāņa veidošanās	Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība	RV2-1
		Resursu pieejamība	RV3-1
		Darba tirgus pieejamība un diskriminācijas mazināšana	RV3-1, RV3-5, RV3-6, RV3-7
		Īslaicīgās nabadzības amortizācija un nabadzības riska grupas	RV2-3, RV4-3
	Paradigmas maiņa izglītībā	Kvalitatīva un pieejama izglītība mūža garumā	Izglītības pieejamība un pārmaiņas izglītības procesa organizācijā
Skola kā sociālā tīklojuma centrs			RV2-1, RV3-1
Kontekstuāla izglītība un skolotāja profesijas maiņa			Valsts kompetence



Kapitāls	Mērķi	Aktivitāte	Atbilstošie Ķekavas novada rīcības virzieni
		E-skola un informācijas tehnoloģiju izmantošana	RV2-1
		Izglītošanās mūža garumā – no pirmskolas līdz pieaugušo tālākizglītibai	RV3-1, RV2-3
Inovātīva un eko efektīva ekonomika	Masveida jaunrade un inovācija	Lietotāju virzīta inovācija	Privātā sektora kompetence un valsts instrumenti
		Atvērtu inovāciju prakse	
		Inovātīva uzņēmējdarbība	
		Plaša jaunrades kultūra	
	Atjaunojama un droša enerģija	Enerģētiskā drošība un neatkarība	RV3-3, RV3-6
		Atjaunojamo energoresursu izmantošana un inovācija	RV3-3
		Energoefektivitātes pasākumi	RV3-3
		Energoefektivitāte un videi draudzīga transporta politika	RV3-1
Daba kā nākotnes kapitāls	Dabas vērtību un pakalpojumu ilgtspējīga apsaimniekošana	Dabas kapitāla pārvaldība	RV1-1, RV1-3, RV1-2
		Tirgus instrumentu izveide	Valsts kompetence
		Dabas aktīvu kapitalizēšana	RV1-2
		Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana	RV1-3, RV2-2, RV4-2
Telpiskās attīstības perspektīva	Sasniedzamības uzlabošana	Transporta infrastruktūras plānošana un sabiedriskais transports	RV3-1, RV3-7
		Transporta infrastruktūras attīstība	RV3-1, RV3-6
		Komunikāciju tīkla attīstība	RV3-2
	Apdzīvojums	Attīstības centru izaugsme	RV4-2
		Pilsētu un lauku mijiedarbība	RV4-1, RV4-2
		Attīstības centru funkcionālais tīkls	RV4-2
	Nacionālo interešu telpas	Lauku attīstības telpa	RV2-4, RV3-1
		Baltijas jūras piekraste	Nav aktuāli
		Rīgas metropoles areāls	RV3-6, RV3-7, RV4-6
		Austrumu pierobeža	Nav aktuāli
		Izcili dabas, ainavu un kultūrvēsturisko teritoriju areāli	RV1-1, RV1-2, RV1-4
	Inovātīva pārvaldība un		Sabiedrības līdzdalība politikas veidošanā



Kapitāls	Mērķi	Aktivitāte	Atbilstošie Ķekavas novada rīcības virzieni
sabiedrības līdzdalība	Sociālā kapitāla vērtības pieaugums	Pilsoniskā izglītība un sociālā integrācija	RV1-1, RV2-4, RV4-1, RV4-4
		E-pārvaldība un sabiedriskā inovācija	RV4-5

Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam

Pārresoru koordinācijas centra izstrādātais Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.–2027. gadam [5] (turpmāk arī NAP-2027) apstiprināts 2020.gada 2.jūlijā ar Saeimas lēmumu Nr. 418/Lm13. NAP-2027 vīzija satur četrus pamata punktus:

- **Vienlīdzīgas tiesības** aptver visu Latvijas iedzīvotāju pamattiesību īstenošanu caur valsts sniegtajiem pakalpojumiem;
- **Dzīves kvalitāte** raksturo vispārējo labklājības un ikviena Latvijas iedzīvotāja iespēju pieaugumu;
- **Zināšanu sabiedrība** ir kopīgs virziens pārmaiņām izglītībā un zinātnē, pilsoniskajā apziņā, mediju telpā un tautsaimniecībā;
- **Atbildīga Latvija** ir atbilde klimata un demogrāfisko tendenču apdraudējumam šodien un tālākā nākotnē;

Vīzijai ir arī plašāks skaidrojums. Dokumentā ir noteiktas vairākas prioritātes vīzijas īstenošanai un katrai šai prioritātei pakārtots attiecīgs stratēģiskais mērķis ar plašāku formulējumu (līdzīgi kā tas ir Ķekavas novada IAS 2021-2030). Jāatzīst, ka arī šajā dokumentā prioritātes aptver gandrīz visus valsts funkcionēšanas aspektus. Prioritātes un rīcības virzieni to ietvaros, kā arī Ķekavas novada IAS 2021-2030 rīcības virzienu atbilstība tiem ir apskatīti 7.tabulā. Jāpiebilst, ka mērķis ir fiksēts arī katram rīcības virzienam.

7.tabula "Ķekavas novada IAS-2030 rīcības virzienu atbilstība NAP-2027 nostādnēm"

Stratēģiskā prioritāte	Rīcības virziens	Atbilstošie Ķekavas novada IAS 2030 rīcības virzieni
1. Stipras ģimenes, veseli un aktīvi cilvēki	Uz cilvēku centrēta veselības aprūpe	RV2-3
	Psiholoģiskā un emocionālā labklājība	RV2-5
	Stipras ģimenes paaudzēs	RV3-4
	Sociālā iekļaušana	RV2-4, RV4-1, RV4-3
2. Zināšanas un prasmes personības un valsts izaugsmei	Zinātne sabiedrības attīstībai, tautsaimniecības izaugsmei un drošībai	Nav aktuāli
	Kvalitatīva, pieejama, iekļaujoša izglītība	RV2-1, RV3-1
3. Uzņēmumu konkurētspēja un materiālā labklājība	Produktivitāte, inovācija un eksports	RV3-5, RV3-6, RV4-6
	Darbs un ienākumi	RV3-1, RV3-5, RV3-6, RV4-3
	Kapitāls un uzņēmējdarbības vide	RV3-5, RV3-6, RV4-3, RV4-6



Stratēģiskā prioritāte	Rīcības virziens	Atbilstošie Ķekavas novada IAS 2030 rīcības virzieni
4. Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība	Daba un vide – “Zaļais kurss”	RV1-1, RV1-2, RV1-3, RV3-1, RV3-2, RV3-3, RV4-2
	Tehnoloģiskā vide un pakalpojumi	RV3-5, RV4-5
	Līdzsvarota reģionālā attīstība	RV2-4, RV3-1, RV4-4
	Mājoklis	RV3-3, RV3-4
5. Kultūra un sports aktīvai un pilnvērtīgai dzīvei	Cilvēku līdzdalība kultūras un sporta aktivitātēs	RV1-4, RV2-2, RV2-4, RV3-1
	Kultūras un sporta devums ilgtspējīgai sabiedrībai	
6. Vienota, droša un atvērta sabiedrība	Saliedētība	RV2-4, RV4-4
	Tiesiskums un pārvaldība	RV4-1, RV4-4
	Drošība	RV2-5

Katram rīcības virzienam ir iespējams atrast vietu NAP-2027 rīcības virzienos, un otrādi – NAP-2027 rīcības virzieni ietver visus Ķekavas novadā paredzētos rīcības virzienus.

Rīgas plānošanas reģiona plānošanas dokumenti

Patlaban spēkā esošā Rīgas reģiona attīstības stratēģija [6] un programma [7] definē vienotu stratēģisko ietvaru, kas sastāv no trim stratēģiskajiem mērķiem:

1. Sociāli iekļaujoša kopdzīve labklājīgās kopienās;
2. Zināšanās balstīta “zaļa”, inovatīva un elastīga ekonomika;
3. Ekoloģiski tolerants dzīvesveids un vietas;

prioritātēm:

1. Vitāla dabiskā kustība un migrācija;
2. Kopienas un to pašpietiekamība;
3. Elastīga un izcila izglītība;
4. Globāli konkurētspējīgas nozares;
5. Kvalitatīva satiksme un loģistika;
6. Pašvaldības – attīstības virzītājas;
7. Ilgtspējīga dzīvesvide;
8. Vieda attīstība.

Ķekavas novada IAS 2021-2030 stratēģiskajos formulējumos ir vairums no šeit minētajiem atslēgvārdiem. Novada ietvaros vēlamais virziens būtu globāla konkurētspēja un viedo tehnoloģiju attīstība, taču pašvaldības rīcībā nav instrumentu uzņēmējdarbības attīstībai tieši šādā virzienā. Viedo attīstību gan var sekmēt attiecīgu izglītības programmu ieviešana (tas arī tiek plānots), taču globālā konkurētspēja jau ir vairāk atkarīga no valsts kopējās uzņēmējdarbības politikas un paša uzņēmuma vadības un attīstības potenciāla.



Apvienoto Nāciju Organizācijas Ilgtspējības mērķi

2015. gadā Apvienoto Nāciju Organizācija (turpmāk tekstā - ANO) Ģenerālajā asamblejā pieņēma rezolūciju Mūsu pasaules pārveidošana: ilgtspējīgas attīstības programma 2030. gadam (neoficiāls biedrības LAPAS tulk.) jeb Dienaskārtība 2030 [8]. Tā nosaka 17 Ilgtspējīgas attīstības mērķus (turpmāk tekstā - IAM) un 169 apakšmērķus, kas sasniedzami, lai pasaulē mazinātos nabadzība un pasaules attīstība būtu ilgtspējīga. IAM tiek līdzsvaroti trīs dimensijās: ekonomika, sociālie aspekti un vide.

IAM ir aktuāli visām valstīm un sasniedzami tikai kopīgiem spēkiem, vienlaikus daļa no IAM lielā mērā saskan arī ar valstu nacionāla līmeņa izaicinājumiem un mērķiem. Ņemot vērā, ka IAM aptverto tēmu loks ir salīdzinoši plašs, valstis izvēlas tām aktuālākos mērķus, uz ko tās koncentrēsies līdz 2030. gadam, atbilstoši prioritāri sasniedzamajiem mērķiem nacionālā līmenī, tā pielāgojot IAM savām vajadzībām un iekļaujot attīstības plānošanā konkrētai valstij, novadam un sabiedrībai aktuālos IAM. Valstis ar augstākiem attīstības rādītājiem, īstenojot attīstības sadarbību, palīdz sasniegt globālos, visai pasaulei un nākamajām paaudzēm aktuālos mērķus, piem., nabadzības mazināšana, izglītības iespēju un veselības aprūpes pieejamība.

8.tabula "Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas uzstādījumu saskaņā ar ANO Ilgtspējības mērķiem"

ANO ilgtspējības mērķis		Ķekavas novada IAS atbilstība	
		Stratēģiskie mērķi	Horizontālās prioritātes
1.	Visur izskaust nabadzību visās tās izpausmēs	SM2	Dot iespēju sociāli mazaizsargātajiem.
2.	Izskaust badu, panākt pārtikas nodrošinājumu un uzlabotu uzturu, veicināt ilgtspējīgu lauksaimniecību	Nav aktuāli/nav ietverts	
3.	Nodrošināt veselīgu dzīvi un sekmēt labklājību jebkura vecuma cilvēkiem	SM2	Izprast un ievērot jauno ģimeņu lomu novada nākotnē. Dot iespēju sociāli mazaizsargātajiem.
4.	Nodrošināt iekļaujošu un kvalitatīvu izglītību un veicināt mūžizglītības iespējas	SM2	Atbalstīt izglītību, kultūru un sportu. Dot iespēju sociāli mazaizsargātajiem. Uzlabot vides pieejamību cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem.
5.	Panākt dzimumu līdztiesību un nodrošināt pilnvērtīgas iespējas visām sievietēm un meitenēm	Nav aktuāli	
6.	Nodrošināt ūdens un sanitārijas pieejamību visiem un ilgtspējīgu pārvaldību	SM1, SM3	Pilnveidot atkritumu apsaimniekošanu, neļaut atkritumiem un piesārņojumam nonākt dabā. Nodrošināta piekļuve kopīgajiem resursiem.
7.	Nodrošināt visiem piekļuvi uzticamai, ilgtspējīgai un mūsdienīgai enerģijai par pieejamu cenu	SM1	Ražot, pārvietot un pārvietoties videi draudzīgā veidā. Uzlabot energoefektivitāti.
8.	Veicināt noturīgu, iekļaujošu un ilgtspējīgu ekonomikas izaugsmi, pilnīgu un produktīvu nodarbinātību, kā arī cilvēka cienīgu darbu visiem	SM3	Visa IAP pie SM3



9.	Veidot noturīgu infrastruktūru, veicināt iekļaujošu un ilgtspējīgu industrializāciju un sekmēt inovācijas	SM3	Attīstīta un dažādota satiksme un satiksmes ceļi. Nodrošināta piekļuve kopīgajiem resursiem.
10.	Samazināt nevienlīdzību starp valstīm un valstu iekšienē	Nav ietverts	
11.	Padarīt pilsētas un apdzīvotas vietas iekļaujošas, drošas, pielāgoties spējīgas un ilgtspējīgas	SM2	Stiprināt kopienas un piederības sajūtu novadam un savai apkaimei. Dot iespēju sociāli mazaizsargātajiem. Sekmēt cilvēku drošību. Uzlabot vides pieejamību cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem.
12.	Nodrošināt ilgtspējīgus patēriņa paradumus un ražošanas modeļus	Nav ietverts	
13.	Veikt steidzamus pasākumus, lai cīnītos pret klimata pārmaiņām un to ietekmi	SM1	Ražot, pārvietot un pārvietoties videi draudzīgā veidā. Uzlabot energoefektivitāti.
14.	Saglabāt un ilgtspējīgi izmantot okeānus, jūras un to resursus, lai nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību	Nav aktuāli	
15.	Aizsargāt, atjaunot un veicināt sauszemes ekosistēmu ilgtspējīgu izmantošanu, ilgtspējīgi apsaimniekot mežus, apkarot pārtuksnešošanās un novērst zemes degradāciju, veicināt tās atjaunošanu un apstādināt bioloģiskās daudzveidības izzušanu	SM1	Saglabāt dabas vidi. Efektīvi un saudzējoši izmantot dabas resursus. Pilnveidot atkritumu apsaimniekošanu, neļaut atkritumiem un piesārņojumam nonākt dabā. Atbalstīt visas vides komunikācijas formas.
16.	Veicināt miermīlīgu un iekļaujošu sabiedrību ilgtspējīgai attīstībai, nodrošināt taisnīgas tiesas pieejamību visiem un izveidot efektīvas, atbildīgas un iekļaujošas institūcijas visos līmeņos	SM4	Attīstīta komunikācija ar visām interešu grupām, palīdzot tām organizēties. Sekmēt sabiedrības iesaisti pārvaldības procesos. Kur tas iespējams, deleģēt funkcijas nevalstiskajam sektoram. Stiprināt lokālpatriotismu un novada identitāti. Vienlīdzīga attieksme pret visām interešu grupām.
17.	Stiprināt globālās partnerības īstenošanas līdzekļus un atjaunot globālo partnerību ilgtspējīgai attīstībai	Nav aktuāli	

6.2. SAISTĪBA AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBU PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM

Izvērtēti kaimiņu novadu attīstības plānošanas dokumenti, kas izstrādāti pirms administratīvi teritoriālās reformas 2021.gadā.

Iecavas novads

Iecavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013-2037 definē funkcionālās saites ar apkārtējām teritorijām, Ķekavas novadu pieminot Via Baltica attīstības, tūrisma un sociālo pakalpojumu jomās.

Iecavas novada attīstības programma 2020.-2026. gadam paredz sadarbību ar Ķekavas un Baldones novadiem šādās jomās:

- Izglītības, kultūras, sociālie un veselības pakalpojumi un to pārvaldība;
- Sabiedriskās kārtības nodrošināšana;
- Lauksaimniecības produktu loģistikas ķēžu attīstība;
- Pārvaldība (būvvalde, bibliotēku tīkls, tūrisma informācija, metodiskā sadarbība);



- Teritorijas attīstības plānošana;
- Kopīgu mobilitātes plānu un sabiedriskā transporta risinājumu izstrāde.

Attiecībā uz transporta infrastruktūras attīstību, kopējās intereses ar Baldones un Ķekavas novadiem minētas autoceļu P92, V7 un V9 attīstībā, ieskaitot veloceļa izbūvi gar V7.

Ikšķiles un Ķeguma novadi

Turpmāk Ikšķiles un Ķeguma novadi ir apvienoti vienotā Ogres novadā, bet līdzšinējais Ogres novads ar Ķekavas novadu tieši nerobežojas.

Ikšķiles novada ilgtermiņa attīstības stratēģija 2011-2030 kopējās intereses ar kaimiņu teritorijām neatspoguļo. Ikšķiles novada attīstības programma 2019. – 2025. gadam piemin sasaisti ar Ķekavas novadu kā ar kaimiņu, ar ko kopīga Daugava. Kā kopīgas interešu jomas minētas darba tirgus, Tūrisms un aktīvā atpūta, dabas aizsardzība, izglītība, sabiedriskā kārtība, drošība un infrastruktūra.

Ķeguma novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.–2037.gadam nemin konkrētas saites ar blakusesošo Baldones, resp., tagad Ķekavas novadu, taču kaimiņu novadi ir Ķeguma novada interešu lokā infrastruktūras, izglītības, darba tirgus un tūrisma un atpūtas sakarā. Ķeguma novada attīstības programmas 2013. – 2019.gadam stratēģiskajā daļā sadarbības ar kaimiņu teritorijām aspekti nav aplūkoti; jāievēro arī, ka šī dokumenta darbības termiņš ir beidzies.

Olaines novads

Olaines novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013. – 2030.gadam nemin nekādus pārnovadu sadarbības aspektus. Olaines novada attīstības programma 2014.-2020. gadam (ar domes lēmumu pagarināta līdz 2022.gadam) iespējamo sadarbību un tās apstākļus analizē diezgan plaši, it īpaši, izvērtējot Ķekavas novada plānošanas dokumentos rakstīto. Tomēr ārpus tā nekādas sadarbības jomas attiecībā uz Ķekavas novadu īpaši nav minētas.

Rīga

Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam tikai netieši piemin iespējamās sadarbības teritorijas, tās traktējot kā pilsētas interešu zonas. Ķekavas novadu šeit varam ieraudzīt tikai netieši, kā ārējās radiālās mobilitātes vietu un Rīgas apvedceļa sakarā.

Rīgas attīstības programma 2014.–2020.gadam (nav ziņu par to, vai dokumenta darbība ir pagarināta) jebkādu sadarbību ar kaimiņu teritorijām vispār nepiemin.

Salaspils novads

Salaspils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.-2030.gadam parādīts, ka Salaspils novads kā Daugavas labā krasta pašvaldība nav cieši saistīta ar Ķekavas novadu. Vienlaikus uzsvērta funkcionālā saite ar Ķekavas un Baldones novadiem satiksmes ceļu kontekstā. Salaspils novada attīstības programmā 2019.-2025. gadam ir uzskaitīta virkne jomu, kur novadam vajadzētu sadarboties ar kaimiņiem, taču nav precizējumu attiecībā uz konkrētiem novadiem.

Vecumnieku novads

Vecumnieku novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.–2028.gadam neaplūko novada ārējās saistības. Novada telpiskās attīstības perspektīva vienīgi norāda uz transporta infrastruktūras saistību ar līdzšinējo Baldones novadu.

Vecumnieku novada attīstības programma 2020.-2026.gadam uzskaita kaimiņu pašvaldību attīstības stratēģiskos uzstādījumus. Vienlaikus konkrēti sadarbības aspekti pašvaldību griezumā nav



detalizēti, norādot vienīgi potenciālās sadarbības jomas: upju apsaimniekošanu, uzņēmējdarbības un transporta infrastruktūru, tūrismu un sabiedriskos pakalpojumus.



7. ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA UN NOVĒRTĒŠANA

Mērķu izvirzīšana, rīcības virzienu noteikšana un prioritāšu izvēle ir tikai daļa no attīstības plānošanas procesa. Atbilstoši Attīstības plānošanas sistēmas likuma prasībām, obligāts elements ir plānošanas dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtē, vai pašvaldības attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā. Ķekavas novada dome un pašvaldība uzņemas atbildību par IAS ieviešanu un pasākumu (aktivitāšu) atbilstību attīstības programmai.

Lai novada domei un pašvaldībai būtu iespējams sekot līdzi, vai izstrādātās IAS īstenošanas process atbilst plānotajam, ir izstrādāta IAS īstenošanas uzraudzības kārtība, kas:

1. sekmē pašvaldības struktūrvienību, aģentūru, nodaļu, uzņēmēju un sabiedrības koordinētu darbību pašvaldības attīstības jautājumos;
2. identificē pozitīvas un negatīvas pārmaiņas un to cēloņus novada sociālajā un ekonomiskajā situācijā;
3. demonstrē novada darbības progresu un sasniegumus,
4. identificē jaunas problēmas un iespējas, kam veltīt tālāku izpēti un darbības;
5. nodrošina ar informāciju sabiedrību, politiķus un citas interesentus;
6. kopā ar vidēja termiņa rezultatīvajiem rādītājiem, kas izstrādājami Attīstības programmas ietvaros, nodrošina novada vidēja termiņa attīstības novērtēšanas iespējas.

IAS īstenošanas uzraudzības kārtība ir balstīta uz:

1. līdzšinējo pašvaldības pieredzi attīstības plānošanas dokumentu uzraudzības sistēmas ieviešanā;
2. vispārējiem attīstības stratēģiskās plānošanas, uzraudzības un novērtēšanas metodiskajiem un zinātniskajiem principiem;
3. valsts mēroga attīstības plānošanas dokumentu uzraudzības un novērtēšanas pieredzes, kas apgūta un aprobēta Pārresoru koordinācijas centrā;
4. Vides aizsardzības un reģionālās attīstības materiālu „Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī” (2019.gada janvāra redakcija).

7.1. ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA, TĀS DARBĪBAS KĀRTĪBA UN INSTITUCIONĀLAIS IETVARIS

Par IAS īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīga ir Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde. IAS īstenošanas uzraudzības procesā ir iesaistītas Ķekavas novada pašvaldības dome, administrācijas nodaļas, struktūrvienības, iestādes un aģentūras (turpmāk tekstā – institūcijas).

Uzraudzības sistēmas procesu vada Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde, savukārt no iesaistīto institūciju puses attīstības programmas īstenošanas sistēmas procesā iesaistās amatpersonas, attiecīgo institūciju vadītāji, operatīvā līmenī veicot uzraudzības īstenošanas procesa darbības. Galvenie veicamie uzdevumi īstenošanas uzraudzības sistēmas ieviešanā un par to atbildīgās institūcijas ir noteiktas 9. tabulā.



9. Tabula “Galvenie veicamie uzdevumi Ķekavas novada IAS līdz 2030. gadam īstenošanas uzraudzības sistēmas ieviešanā”

Nr.p.k.	Veicamais uzdevums	Atbildīgā institūcija, nodaļa
1.	Ķekavas novada IAS, nepieciešamo izmaiņu ierosināšana un to apstiprināšana	Ķekavas novada dome
2.	Ķekavas novada IAS īstenošanas uzraudzības sistēmas koordinācija un uzraudzība	Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde
4.	Regulāra un sistemātiska kvantitatīvas un kvalitatīvas informācijas vākšana, apkopošana un analizēšana par novada attīstības tendencēm, kas balstīta uz Ķekavas, novada IAS noteiktajiem attīstības izvērtējuma pamatrādītājiem	Ķekavas novada pašvaldības institūcijas
5.	Pārskata sagatavošana par Ķekavas novada IAS īstenošanu (reizi divos gados)	Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde
7.	Sabiedrības informēšana par IAS īstenošanas rezultātiem	Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde sadarbībā ar Sabiedrisko attiecību vadītāju

IAS īstenošanas uzraudzības sistēmas galvenais dokuments ir regulārais pārskats par plānošanas dokumentu (IAS un AP) īstenošanu (turpmāk tekstā – Pārskats). Pārskata izstrādes kārtība gada griezumā (katru otro gadu) atspoguļota 10. tabulā.

10. Tabula “Ikgadējā pārskata izstrādes kārtība”

Nr.p.k.	Rīcība	Izpildes termiņš	Atbildīgā institūcija
1.	Informācijas par rīcības plānā un investīciju plānā iekļauto projektu/aktivitāšu īstenošanu iepriekšējā gadā iesniegšana atbildīgajai nodaļai	... (katru gadu)	Ķekavas novada pašvaldības administrācijas struktūrvienības, nodaļas, iestādes un aģentūras
2.	Iesniegtās informācijas pārbaude un, ja nepieciešams, precizēšana		Atbildīgā nodaļa
3.	Pārskata projekta sagatavošana un iesniegšana pašvaldības vadībai		Atbildīgā nodaļa
4.	Pārskata apstiprināšana		Ķekavas novada dome
5.	Informācijas par pārskatu pieejamību sabiedrībai nodrošināšana		Sabiedrisko attiecību nodaļa
6.	Statistiskās informācijas un citu datu, kas nepieciešami uzraudzības veikšanai, vākšana un apkopošana		Atbildīgā nodaļa
7.	Priekšlikumu IAS aktualizācijai un to iesniegšana pašvaldības vadībai		Atbildīgā nodaļa

Par Pārskata sagatavošanu, kā arī par potenciālo IAS grozījumu rosināšanu kopumā atbildīga ir Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde. Efektīvākai darba organizēšanai pašvaldībai ir jānodrošina tai tiesības pieprasīt un saņemt pārskatu sagatavošanai nepieciešamo informāciju no citām pašvaldības institūcijām. Pašvaldības vadībai ir jābūt patiesi ieinteresētai attīstības programmas īstenošanas uzraudzībā, iespēju robežās sniedzot nepieciešamo atbalstu



komandai (vai konkrētam speciālistam), kas būs atbildīgs par kvalitatīvu un savlaicīgu informācijas apkopošanu, sagatavošanu un analīzi.

Informāciju par IAS īstenošanas gaitu apkopo un analizē Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde, ja nepieciešams, pieaicinot ekspertus. Infrastruktūras veicināšanas nodaļa papildus apkopo informāciju no ārējām institūcijām (Valsts reģionālās attīstības aģentūras, Centrālās statistikas pārvaldes u.c.), balstoties uz noteiktajiem Ķekavas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītājiem.

Pārskats ir instruments, ar kura palīdzību novērtēt, vai Ķekavas novada pašvaldība tiecas īstenot noteiktos mērķus un izvirzītās prioritātes. Būtiska Pārskata funkcija ir plašas sabiedrības informēšana par pašvaldībā paveikto. Tāpēc ne vēlāk, kā mēneša laikā pēc Pārskata sagatavošanas, Ķekavas novada pašvaldības Infrastruktūras veicināšanas nodaļa sagatavo un prezentē ziņojumu pašvaldības domei par pārskata rezultātiem, pēc tam, sadarbībā ar Ķekavas novada pašvaldības Sabiedrisko attiecību nodaļu, pilnā apjomā publicē to pašvaldības mājaslapā.

Ja nepieciešams, Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde var organizēt sanākumi IAS īstenošanas uzraudzības sistēmas ieviešanā iesaistītajām pašvaldības institūcijām ar mērķi iepazīstināt tās ar uzdevumiem uzraudzības sistēmas procesā un sistēmas vispārējo kārtību.

7.2. ĶEKAVAS NOVADA ATTĪSTĪBAS IZVĒRTĒJUMA PAMATRĀDĪTĀJI

Ķekavas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji (skatīt 11.tabulu) ir t.s. ietekmes rādītāji, kas tiek analizēti, lai sekotu līdzi galvenajām attīstības tendencēm novadā, un raksturo novada attīstības stratēģisko virzību. Šie pamatrādītāji nav tieši saistāmi ar izvirzītajiem stratēģiskajiem mērķiem, bet ir noderīgi, lai raksturotu sociāli ekonomisko situāciju Ķekavas novadā kopumā, kā arī sniegtu salīdzinājumu ar citām Latvijas pašvaldībām. Par attīstības izvērtējuma pamatrādītāju datu apkopošanu un analizēšanu atbildīga ir Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde, sniedzot par tiem informāciju ikgadējā pārskatā. Šiem rādītājiem ir vēlams izstrādāt precīzas aprēķina metodikas, lai izslēgtu subjektīvā faktora ietekmi.

11. tabula "Ķekavas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji"

Nr.p.k.	Rādītājs	Bāzes vērtība ¹	Vēlamā attīstības tendence	Datu avots
1.	Teritorijas attīstības indeksa rangs	(2022?) ²	Nepasliktinās	Valsts reģionālās attīstības aģentūra
2.	Teritorijas attīstības līmeņa izmaiņu indeksa rangs	(2022?) ³	Nepasliktinās	Valsts reģionālās attīstības aģentūra
3.	Iedzīvotāju skaits	30 077 ³ (2021.g.sākumā)	Nesamazinās	Centrālā Statistikas Pārvalde, IRD010
3.1.	Dabiskais pieaugums	108 (2020)	Pieaug	Centrālā Statistikas Pārvalde, IRS030

¹ Trūkstošās bāzes vērtības jāievieto, tiklīdz būs zināmas to vērtības apvienotajam novadam

² Ievērojot 2021.gada ATR, salīdzināms TAI un tā izmaiņu rangs tiks noteikts ne ātrāk kā par 2022.gadu

³ Demogrāfiskie rādītāji ir aprēķināti no Baldones un Ķekavas novadu atsevišķajiem rādītājiem



Nr.p.k.	Rādītājs	Bāzes vērtība ¹	Vēlamā attīstības tendence	Datu avots
3.2.	Migrācijas saldo	330 (2020)	Pozitīvs	Centrālā Statistikas Pārvalde, IRS030
4.	Kopējā demogrāfiskā slodze	615 (2021.g.sākumā)	Stabila	Centrālā statistikas pārvalde, IRD020
4.1.	Jauna vecuma demogrāfiskās slodzes attiecība pret kopējo, %	59 (2021.g.sākumā)	Pieaug par labu jaunam vecumam	Centrālā statistikas pārvalde, IRD020; aprēķins
5.	Bezdarba līmenis, % ⁴	4,2 (2021.g.sākumā)	Robežās no 3,5 līdz 4,0	Nodarbinātības valsts aģentūra
6.	Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju	1110 ⁵ (2020)	Pieaug	Ķekavas novada pašvaldības dati, Valsts kase
7.	Uzņēmuma ienākuma nodokļa summa, tūkst. EUR	(202?)	Pieaug	Valsts ieņēmumu dienests
8.	Iedzīvotāju apmierinātība ar dzīvi novadā, %	Veikt aptauju 2022.g. sākumā	Pieaug	Pašvaldības organizēta aptauja ⁶

Katram rādītājam ieteicams izstrādāt aprēķina metodiku, kas nodrošinās korektu to salīdzināmību dažādos gados. Tādā gadījumā šie ietekmes rādītāji atbildīs stratēģisko indikatoru nodrošinājuma līmenim.

12. tabula "Izmantoto simbolisko apzīmējumu skaidrojums"

Tendence	Novērtējums	Tendence	Novērtējums
	Pozitīvu vērtējams pieaugums		Negatīvu vērtējams pieaugums
	Pozitīvi vērtējama stabilitāte (līdzsvars)		Negatīvi vērtējama stabilitāte (stagnācija)
	Pozitīvu vērtējams samazinājums		Negatīvu vērtējams samazinājums

Izdarot izmaiņas rādītāju tabulā, kvalitatīvāka rezultāta sasniegšanai jāievēro šādi ieteikumi:

- 1) jāizvēlas optimāls rezultātīvo rādītāju skaits, nepārspilējot parametru detalizāciju un rūpīgi izvērtējot atsevišķu parametru nozīmi;
- 2) jāievēro, ka rādītāju skaits nav tieši saistāms ar uzraudzības sistēmas kvalitāti un negarantē sekmīgāku virzību uz noteikto mērķu sasniegšanu;
- 3) lai novērtētu attīstības stratēģisko virzību, ir pieļaujams izmantot tikai kvantitatīvos rādītājus. Arī pareizi veidota iedzīvotāju aptauja ir kvantitatīvs rādītājs. Tāds ir, piemēram, pakalpojuma kvalitātes sasniedzamības novērtējums. Ieteicamā novērtējuma skala ir "ļoti labi" –

⁴ Ieteicams mērīt janvārī un jūlijā, lai noteiktu sezonālās ietekmi.

⁵ Ķekavas novadam 2020.g.

⁶ Turpmāk aptauju veikt katrā pāra gada sākumā (jautājot par nepāra gadu).



“labi” – “apmierinoši” – “vāji” – “ļoti vāji” – “nav atbildes+negribu atbildēt” (plānošanas perioda laikā šo skalu mainīt nedrīkst!), bet, izvērtējot rezultātus, aprēķina pozitīvo atbilžu (piemēram, “labi” un “ļoti labi”) attiecību pret negatīvo atbilžu (“vāji” – “ļoti vāji”) vērtējumu skaitu, izteiktu procentos;

4) papildus eksaktajiem datiem lietderīgi ir izmantot arī ekspertu viedokļus par attīstības vērtējumu, tai skaitā rādītāju vērtību interpretāciju;

5) sākot ar trešo pēc kārtas Pārskatu par doto plānošanas periodu (tātad, šai Attīstības programmai sākot ar pārskatu par 2023.gadu), kvantitatīvo rezultātu attēlošanai vislielākā mērā ieteicams izmantot grafiskas diagrammas;

6) rādītājiem ieteicams izvērtējums pēc noteiktas skalas. Šo skalu veido **četras atbilstības pakāpes**:

2 – rādītāja iepriekšējā virzība un vērtība pārskata gadā ļauj apgalvot, ka mērķa vērtība tiks sasniegta, vai pat tiks panākts labāks rezultāts, nekā ir noteikts.

1 – rādītāja virzība atpaliek no noteiktās mērķa vērtības; tā var netikt sasniegta, nebūtiski atpaliekot no tās.

0 – virzība uz mērķa vērtību nav novērojama, vai arī tā būtiski atpaliek no noteiktās mērķa vērtības, vai arī tendence ir svārstīga. Ir prognozējams, ka mērķa vērtība netiks sasniegta, būtiski atpaliekot no tās.

-1 – novērojamā tendence ir stabila un pretēja vēlamajam attīstības virzienam.

Kvalitatīvajiem rādītājiem lieto vērtības 2 – izpildīts, 0 – nav izpildīts

7.3. REGULĀRĀ PĀRSKATA SATURĀ IEKĻAUJAMĀ INFORMĀCIJA

Pārskatā par IAS (kopā ar AP) īstenošanu jāietver šāda informācija:

13. tabula Pārskata saturā iekļaujamā informācija

Nodaļa	Saturs
Priekšvārds	Ķekavas novada domes priekšsēdētājs(a) ievadvārdi - pārskats, pārdomas par iepriekšējā gada rezultātiem.
Ievads	Ievadā pamato izstrādāto plānošanas dokumentu nozīmi, saikni ar citiem plānošanas dokumentiem, sniedz informāciju par īstenošanas uzraudzības sistēmu un sagatavotā pārskata būtību, informē par pārskata kopējo struktūru, laika griezumumu, par kādu pārskats veidots, un sniedz informāciju par pārskata izstrādātājiem, norādot kontaktinformāciju komentāriem, priekšlikumiem un jautājumiem.
1. Ķekavas novada vispārīgs attīstības raksturojums un virzība uz stratēģiskajiem mērķiem	Sadaļā sniedz vispārīgu Ķekavas novada attīstības raksturojumu kontekstā ar notiekošajiem attīstības procesiem valstī un salīdzinājumā ar citām pašvaldībām Latvijā. Šajā sadaļā atspoguļo un analizē definētos Ķekavas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītājus, kur tas iespējams, salīdzinot tos ar vidējiem rādītājiem reģionā un valstī.
2. Secinājumi	Sadaļā tiek norādīti kopējie pārskata secinājumi, kopīgās novada attīstības tendences un atsevišķi secinājumi pa definētajiem vidēja termiņa stratēģiskajiem mērķiem, to ietvaros grupējot attiecīgos rīcības virzienus.



Nodaļa	Saturs
3. Priekšlikumi	Ja nepieciešams, sadaļā tiek izvirzīti priekšlikumi plānošanas dokumentu aktualizēšanai, uzraudzības sistēmas un pašvaldības nodaļu kopējā darba pilnveidošanai. Sasniedzamo rādītāju koriģēšana nav pieļaujama, jo tas neatbilst labas pārvaldības praksei. Tai vietā katrs nesaņemtais rādītājs ir rūpīgi jāanalizē, lai saprastu cēloņus, kāpēc tā ir noticis, un varētu attiecīgi koriģēt plānošanas dokumentu saturu, vai pamatot objektīvos apstākļus, kādēļ mērķa vērtības nevar tikt sasniegtas.
4. Izmantotās informācijas avoti	Uzrādīti informācijas avoti, tai skaitā pašvaldības nodaļas, struktūrvienības, aģentūras un citas iestādes, kas sniegušas informāciju pārskata sagatavošanai.
Pielikumi	Pielikumā pēc nepieciešamības tiek pievienotas tabulas ar rādītājiem un to rezultātiem, informācija par projektiem u.c. materiāli, kurus pārskatāmības dēļ nav lietderīgi ievietot tekstuālajā daļā.



1. PIELIKUMS

Apvienotā Ķekavas novada attīstības stratēģijas sasaiste pirmsreformas novadu stratēģiskajiem uzstādījumiem

Ilgtspējības dimensija	Apvienotā novada IAS		Pirmsreformas novadu stratēģiskie uzstādījumi			
	Prioritātes	Mērķi	Ķekavas novads		Baldones novads	
			Prioritātes	Mērķi	Prioritātes	Mērķi
Dabas vide	Videi draudzīga rīcība	SM1. Dabas un kultūras mantojuma resursu līdzsvarota un ilgtspējīga apsaimniekošana	Pie SM3. Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana: attīstīt visiem satiksmes dalībniekiem drošu, sakārtotu satiksmes infrastruktūru. Pie SM3. Ilgtspējīga apdzīvotuma struktūra ar attīstītu vidi un saudzējošu infrastruktūru.	SM3. kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem.	Gudri apsaimniekoti Baldones dabas (kūrorta) resursi	Attīstītas meža parka ainaviskās apbūves teritorijas, kas ir atšķirīgas no intensīvi apbūvētās Pierīgas...
Sociālā vide	Sociāli atbildīga rīcība un politika	SM2. Iedzīvotāju vajadzībām atbilstošs un visā novada teritorijā pieejams pakalpojumu tīkls	Pie SM1. Izglītota un mūžizglītībai motivēta sabiedrība: veicināt uz izglītību un veselīgu dzīvesveidu motivētas sabiedrības izaugsmi – pamatieguldījums novada attīstībā. Pie SM1. Vesela un sociāli nodrošināta sabiedrība: veicināt pieejamu informācijas aprites telpu, uz kultūras vērtībām balstītu sociāli aktīvu kopienu attīstību. Pie SM3. daudzveidīga un pieejama kultūrvide: veidot ilgtspējīgu apdzīvotuma telpisko struktūru, sabiedrībai pieejamu vispusīgu brīvo ārtelpu - zili zaļo koridoru, kultūrainavu un rekreācijas teritoriju tīklojumu. Pie SM3. Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana: attīstīt visiem satiksmes dalībniekiem drošu, sakārtotu satiksmes infrastruktūru	SM1. attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls. SM3. Kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem.	Izglītots cilvēks	Mērķos šī dimensija nav atspoguļota
Ekonomikas vide	Tautsaimniecību	SM3. Mūsdienīga, māsaimniecību un	Pie SM2. Uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem balstīta vide	SM2. ekonomisko aktivitāti un	Vietējā ekonomika	Ērta un veselīga dzīvesvieta Pierīgā.



	veicinoša rīcība	uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša infrastruktūra	uzņēmējdarbības attīstībai: veicināt inovatīvu un transporta infrastruktūras mezglu tuvumam raksturīgo uzņēmējdarbības nozaru attīstību; veicināt vietējo mazo un vidējo uzņēmējdarbības attīstību un iniciatīvu; attīstīt vispusīgu starptautisko sadarbības tīklojumu ilgtspējīga apdzīvojuma struktūra ar attīstītu vidi un saudzējošu infrastruktūru	uzņēmējdarbību veicinoša vide. SM3. kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem		Kvalitatīvi pašvaldības pakalpojumi, labs ceļu un inženiertehniskais nodrošinājums, aktīvam dzīves veidam piemērota publiskā ārtelpa. Attīstītas meža parka ainaviskās apbūves teritorijas, kas ir atšķirīgas no intensīvi apbūvētās Pierīgas, kas mudina ģimenes par savu dzīves vietu izvēlēties Baldones novadu.
Pārvaldība un komunikācija	Labā pārvaldība	SM4. Pašvaldības un interešu grupu sadarbība novada attīstības līdzsvarotības sekmēšanai	Pie SM1. Optimāla un efektīva, uz sabiedrības līdzdalību vērsta pārvalde: attīstīt atvērtu, integrētu, sociāli atbildīgu sabiedrību ar demokrātisku pašpārvaldi.	SM1. attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls.	Prioritātēs šī dimensija nav atspoguļota	Mērķos šī dimensija nav atspoguļota



ATSAUCES

- 1 Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam, (2010) VARAM, 2010, <https://www.varam.gov.lv/lv/latvijas-ilgtspejigas-attistibas-strategiju-lidz-2030gadam-latvija2030>
- 2 Rīgas plānošanas reģiona Attīstības programma 2014.-2020.gadam. Rīgas plānošanas reģions, 2015, https://rpr.gov.lv/wp-content/uploads/2018/04/RPR-Attistibas-programma_2014-2020_aktualizets_RP.pdf
- 3 Rīcības plāns Rīgas metropoles areāla attīstībai. Rīgas plānošanas reģions, 2020, <https://rpr.gov.lv/wp-content/uploads/2020/01/Metropoles-ricibas-plans-10.01.2020.pdf>
- 4 Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam, (2010) VARAM, 2010
- 5 Latvijas nacionālais attīstības plāns 2021.–2027. gadam. Pārresoru koordinācijas centrs, Rīga, 2020, https://www.pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/20200204_NAP_2021_2027_gala_redakcija_projekts_.pdf
- 6 Rīgas plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030. Rīgas plānošanas reģions, 2013, https://rpr.gov.lv/wp-content/uploads/2017/12/RPR-Ilgtspejigas-attistibas-strategija_2014-2030.pdf
- 7 Rīgas plānošanas reģiona Attīstības programma 2014.-2020.gadam. Rīgas plānošanas reģions, 2015.
- 8 ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķu mājaslapa <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>